

كتاب  
التعاون

# مدن افلا نوني



محمد عبد الحميد نونو





# مذكرات فلاح تعاوني

محمد عبد الحميد نونو

القلاف ،

الفنان ، جميل شفيق

سكرتير التحرير التنفيذي ،

عبد الفنى





مؤسسة دار التعاون  
للطباعة والنشر

كتاب

رئيس مجلس الإدارة:  
محمد رشاد

رئيس التحرير:  
سعيد نور الدين

٦ شارع عبد القادر حمزة - جاردن سيتي - القاهرة - تليفون ٣٥٤٣٣١٣



## لقاء الوفاء لمصر

هو لقاء ناصح البياض لقاء الوفاء لتراب مصر .. هو لقاء منذ زمن بعيد مضى ،  
ويمضى بكل الوفاء والعرفان .

هو لقاء قلم تعاونى ممارس ، مع قلم تعاونى متمرس ،

هو لقاء محمد نونو المؤمن بالتعاون مع الاستاذ محمد رشاد الصحفى  
التعاونى .. هو لقاء الثمرة والتفكير .. هو لقاء الفكر والعقل عن حتمية سرد  
المذكرات التعاونية لأول تعاون فطرى على ساحة مصر الطيبة لأول جمعية تعاونية  
زراعية متعددة الاغراض .. ورحلة طويلة تسجل كفاح العاملين بها .. ولقد حان  
الوقت لنشر هذه الكلمات على لسان فلاح مصر التعاونى الأصيل .. كمثل ونموذج  
لكفاح الابطاء والاجداد من أجل القامة صرح مصرى للحركة التعاونية وتحقيق  
الواجب المقدس نحو الاجيال الجديدة ..





## الإهداء الأول

الى التعاونى الأول .. المرحوم عمر لطفى الذى أرسى اللبنة الأولى فى  
مصر الطيبة للتعاون كفكر .. وأسلوب حياة ..

ابنه البار

« محمد نونو »



## الإهداء الثانى

### الى كل مصرى تعاونى أصيل

من مصرى عربى مسلم عاش مراحل صمود ومثابرة ارتبط فيها حب الأرض بحب الوطن وحب التعاون فامتزجوا جميعا فى جسد واحد .. من فكر ميلاد ١٦ رجب ١٣٤٠ هـ الموافق ١٦ مارس ١٩٢١ م.

لقد تدرج عبر مراحل صمود ومثابرة وصبر ، عايش فيها التعاونى محمد نونو حياة التعاون فلاحا وعاملا ومستهلكا ، عبر أعوام فالت الأربعين من نضال الى نضال .. كان التعاون الميدان والهدف والسبيل الى الابناء والاحفاد فى لمحة من فكر وحياة جيل العشرينات الى جيل الثمانينات والتسعينات .. بصمة من عصر البصم والبصمات .. من جيل المبادئ والتقاليد والفضيلة .. من أيام البركة فى المكان والزمان .. عندما كانت شجرة التعاون أقوى من الموت أو الذبول ..

الى فلاح مصر .. ابن الحضارة والتاريخ .. ابن النيل والوادي النيل .. أهدى هذه الصفحات ..

« محمد نونو »





## تقديم

« وتعاونوا على البر والتقوى ولا تعاونوا على الاثم والعدوان واتقوا الله ان الله شديد العقاب »

صدق الله العظيم

عقدان ونصف من الزمان هناك فى قرية نائية وسط مجاهل الريف المصرى كان التحدى الأعظم بين الحركة والجمود .. بين العزيمة والغدлан .. بين التعاون والفردية .. بين الصدق والبهتان .. بين الوفاء والجحود... بين حقوق الانسان وشقي اللسان .. بين الحق والباطل مهما كان .. بين ١٩٥٧ وحتى ١٩٨٢ .. بين الامواج العارمة والعارفة .. هناك فى قرية كوم النجار من توابع مركز بسيون المغمور فى محيط محافظة الغربية ام النهضة الصناعية الطبيعية والزراعية .. هناك فى هذه القرية عاش وترعرع جيل تعاونى فطرى .. هناك رفعت أعلام التعاون الخضراء وسط الاحراش لتحيلها الى مجتمع من البررة والأحرار .

كانت ثورة تعاونية حديثة خضراء نبتت مبكرا فى فجر ثورة يوليو وكانت بيضاء .. وللمرة الأولى فى تاريخ الفلاح المصرى .. يملك زمام أمره رافع الرأس ثابت الأقدام .. كل هذا بغير انعام من زعيم ولا احسان .. بل كان الزعيم والاحسان هو تعاون البر والصدق والتقوى ليجعل من الضمطاء قوة ومن الحاجة والتبعية شجاعة وعزة وكرامة وثقة فى النفس ..

هذه دعوة فى غاية الاحاح من تعاونى الدماء عجوز الانتماء الى انبياء التعاون ورسل الخير والبر فى مصر علماء وخبراء ومفكرين وأصحاب تجارب لامعة لكى يشكلوا لجنة تحقيق للاطلاع على سجلات محاضر اجتماعات الجمعية التعاونية الزراعية المتعددة الانشطة والأغراض التى زرعت شجرة التعاون الأصيل بصورته الطبيعية الرائعة .. كما امر الله عز وجل فى اطار من البر والتقوى فى قرية كوم النجار النائية .. هى سجلات سطرت فيها بصدق وواقعية كل تفاصيل الفطرة التعاونية النابعة من الحقائق والدقائق .. من العرق ومن التراب والماء .. من الروح الحانية ومن السماء الصافية .. نعم هذه لجنة انبياء التعاون ورسل الخير والبر فى مصر لتكن مسئولية الضمير التعاونى أمامهم .. وعند الاطلاع على كتاب مذكرات محمد نونو فى التعاون من ٥٧ - ١٩٨٢ وسجلات محاضر اجتماعات هذه الجمعية ليتبين لكل غيور على المبادئ التعاونية انه لا يمكن أبدا أن يفرز التعاون مسخا الا اذا انحدرت العقيدة وتغلبت الفردية والشهوات على روح التعاون والجماعة واختلط العاجل بالنابل ..

نعم هذه لجنة .. ولتكن نواة طيبة لمشروع دستور تعاونى طيب يحمو  
السيئات والآثام والهفوات .. دستور يجمع كلمة التعاون بالمفهوم الشامل  
متعدد الانشطة والاغراض والمسئوليات فى قرى مصر وفى احياء المدن فى  
ظل الوفاية التعاونية النابعة من العقيدة الصحيحة والرغبات الكريمة بغير  
تلوث ولا آفات .. الداعمة للاقتصاد القومى .. خاليا من العقد والعيوب بعيدا  
عن بيروقراطية الاصطلاحات والتعابير الأكاديمية الصماء او الجوفاء ..  
ليكن الضمير الحى هو الرائد وهو القائد .. ليكن الاحساس من جيل الغروب  
الى جيل الشروق أكثر أمانة ووفاء فى مجتمع عريق الحضارة والتاريخ .  
( وعلى الله قصد السبيل ومنها جائر ولو شاء لهداكم اجمعين )

صدق الله العظيم

الارباء ٤ صفر ١٤١٢ هـ

١٤ أغسطس ١٩٩١م

محمد عبد الحميد نونو

## **الباب الأول**

### **التعاون طريق جهاد**



لقد أمرنا الله سبحانه وتعالى بالتعاون فيما بيننا . بقول الله سبحانه وتعالى  
فى سورة المائدة ( وتعاونوا على البر والتقوى ولا تعاونوا على الاثم والعدوان .  
واتقوا الله ان الله شديد العقاب ) صدق الله العظيم .. تشير الايات الكريمة الى  
الدعوة للتعاون فى البر وفى الخير فيما يعود علينا كافراد وجماعات بالخير  
والنماء لنا ولجميع أبناء مصر الطاهرة الطيبة .. لقد دعت السنة النبوية الفريفة  
الى ذات المعانى النبيلة رغبة فى ارشاد العباد الى ما يحقق لهم السيادة فى الدنيا  
والآخرة .

لقد اجتمع البشر مع بعضهم فى جماعات ليتحقق لهم التعاون فى جميع شئون  
حياتهم .. فالمرء قليل بنفسه كثير باخوانه .. لقد نشأت وتربت فى ريف مصر  
النقى الطاهر وتشربت فكرة التعاون من حياتى اليومية مع ممارسات الفلاحين ،  
الذين يرددون مثلهم النبيل « ايد على ايد تساعد » لقد بدأ احساسى بالآخرين  
يزيد يوما بعد يوم .. ولقد نما هذا الاحساس فى بيئة مصر الطيبة نما بها ولها  
ولهذا كانت ،

## ١ - علامات على الطريق :

لقد بدأت البداية وتحولت من الفكرة الى التنفيذ ومن الايمان القلبى الى  
مشارك الحياة الفعلى فى الجمعية التعاونية الزراعية بقرية كوم النجار ، حيث  
عملت سكرتيرا لها ثم شغلت منصب الرئيس ، ثم شاركت فى الجمعية المشتركة  
لمركز بسيون لأكون رئيسا لها بالتزكية المطلقة ثلاث دورات متتالية .. ثم عضوا  
بمجلس ادارة الجمعية المركزية لمحافظة الغربية أثناء سنوات من الكفاح والنضال  
من أجل المبادئ والافكار التى اعتنقتها واختلطت بمرقى ودمى .

لقد مضت تلك السنوات .. اختلطت فيها الانجازات والاحباطات ، وامتزجت  
فيها الفرحة بالألم ، ولكن الأمل يتجدد ، طالما بقى فينا عرق ينبض بالحياة .

لقد جاءنى التقدير من القيادات التعاونية فى رسالة خاصة من السيد عبد  
الحميد غازى أمين الفلاحين بدعوتى للمشاركة فى عضوية المؤتمر التعاونى  
للفلاحين ، الذى انعقد فى المدة من ٨ الى ٢٠ سبتمبر ١٩٩٦ برئاسة المرحوم على  
صبرى ، الأمين العام للاتحاد الاشتراكى العربى ، فى ذلك الوقت .. كما جاءنى  
رسالة أخرى من القيادة نفسها لعضوية لجنة التنظيم والبنيان التعاونى بتاريخ

١٠ / ٩ / ١٩٩٦ .

كما شاركت كمضو بالمؤتمر الوطني والقومي على مستوى الجمهورية . ثم شغلت منصب أمين مساعد للفلاحين بمحافظة الغربية ، خلال فترة الستينات والسبعينات .

هذه بعض العلامات التي وضعت على طريقي الذي اخترته لنفسى بأذن الله .

لقد دعمنى اخوانى واقتسموا معى حياتى بحلوها ومرها ، من أجل تعاون أفضل يستجلى آفاق المستقبل ، للنظر اليه فى ثقة وثبات ..

ولم أكن يوما منعزلا عن أمتى العربية وكفاحها للاستقلال .. لقد ساندت ثورة الجزائر بكل قلبى ، وأرسلت رسالة الى الكاتب الكبير فكرى اباطة رحمه الله اقترح فيها تشكيل حكومة ثورية مؤقتة تدير شئون الجزائر حتى النصر .. وقد حدث ذلك بالفعل .

### النشاط السياسى فى لمحات

قد يدور السؤال عن العلاقة بين السياسة والتعاون .. والجواب انه لا حياة بدون التعاون . فالتعاون مفهوم شامل يضم جوانب الحياة الانسانية فهو ينبع عقائدا من الايمان بالفكرة ، ويتدخل فى الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والسياسية .. ولذا كان لابد من الخوض فى المجال السياسى وفق الظروف المتاحة لربط المضامين الشرعية والتعاونية والسياسية .. ولقد وفقنى الله فى التعبير عن اخوانى التعاونيين على مستوى القرية ، وعلى مستوى المركز ، والمحافظة .. لقد حاولت قدر استطاعتي أن أنقل مشاكل وأحلام الجمهور العريض ، الذى حملنى على أكتافه ، لتحقيق ما نؤمن به جميعا .

من أجل صالح المجموع ، ولندافع عن مكاسبنا التى حققناها لصالح الأجيال .



### بداية المسيرة

لقد كانت بدايتى فى قرية « كوم النجار » التى حباها الله أجمل المناظر الطبيعية الخلابة . لقد نشأت بين أحضان هذا الجمال ، الذى أبدعته قدرة الله الفائقة فأحسست بجمال الخالق والمخلوقات .. ان فهمى الأساسى لظواهر الكون والحياة ينبع من ذلك الايمان الفطرى .. لقد تلقيت قدرا من التعليم بجوار مسجد الأزهر ، وبذلك جهدا فى التحصيل العلمى ، واكتساب الخبرات اللازمة .. لقد ارتبطت مراحل نموى النفس والاجتماعى بالتطورات الهامة المتلاحقة التى كان يشهدها وطننا الغالى فى تلك الفترة .. لقد كانت بلدنا تعاني الكثير من التحديات .. أولا : المستعمر البغيض ، الذى ينهب ثرواتنا مع بطانته من العملاء المحليين ، ويشكل وجود قواته العسكرية على أرضنا جرحا غائرا فى كرامتنا .. كما أن تخلف

المجتمع المصرى وما ارتبط به من جهل وفقير ومرض كانت آفات تنخر فى اعماق هذا المجتمع العريق وتهدد حضارة من أقدم حضارات التاريخ .. لقد سعت اجيال من النابهين من أبناء هذه الامة لتحقيق انقضاء على الاستعمار ، وكذلك على الجهل والتخلف والمرض . وعلى الظلم الاجتماعى الواقع على أغلبية أبناء الشعب .. ولقد أدرك هؤلاء الرواد أن العلم هو الوسيلة الوحيدة ، التى تمكنهم من القضاء على هذه التحديات ، وتمكنهم من حل مشاكل المجتمع المعقدة .. فى هذه المرحلة اندفع أبناء مصر الى تلقى العلم والمعرفة بكل الوسائل الممكنة ، ولم تكن الوسائل التعليمية المتوفرة الآن لدى أبنائنا موجودة فى ذلك الوقت لكنهم تحدوا الظروف ، وسعوا الى العلم والمعرفة .. لقد ولدت فى هذه المرحلة ، وكنت واحدا من هؤلاء الأبناء ولقد تعلمت من حقول بلادى ومن فلاحها ، ومن ثقافتهم التى تمتد جذورها الى آلاف السنين ، واكتشفت أنه لا بد من التحصيل النظرى الى جانب الخبرة العملية ، حتى أتمكن من المساهمة فى تصحيح ظواهر التخلف الاجتماعى ، وتدهور مستوى معيشة الفلاح المصرى ، الذى يعاني من الدخل المتدنئ فيعيش محروما من المياه النقية ومن الكهرباء ومن أبسط الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية .. لقد راعنى حال أهلى فى ( كوم النجار ) واكتشفت ان الهموم المحلية هى نفسها منتشرة فى ربوع الريف المصرى كله فمئات القرى مثل كوم النجار محرومة من كل وسائل التحضر والتمدن .. لقد كان فلاحنا يعيش فى زمن والدنيا كلها فى زمن آخر ، وتشيع فى هذه البيئة الاجتماعية المظلومة قيم تحض على القناعة والرضا بالمقسوم والاستسلام التام لظواهر الحياة الطبيعية والاجتماعية .. ويلجأ المتعبون والمضطربون الى تقديم الشكوى فى ضريح أحد أولياء الله فى قريتنا وهو ( سيدى تاج الدين النجارى ) طلبا للراحة النفسية ، أو للشعور العقائدى بالارتياح .



## الانطلاق الزراعى

لقد أمضيت مرحلة طويلة ومهمة فى قرية كوم النجار ، فى فهم أصول الزراعة وما يتعلق بها من معارف وفنون .. وبالتدريج اكتشفت أن الانتاج الزراعى للقرية ينتمى الى الانتاج التقليدى ، وأن تطبيق نتائج العلم الحديث على الزراعة سيكون له آثار مدهشة فى الكم والكيف ، وأن تحسن الاوضاع الاقتصادية للفلاح ، سوف يكون له آثار اجتماعية بعيدة المدى .. ولكن كيف يتم تحقيق ذلك ؟

ان أوضاع الريف المصرى فى أوائل الأربعينات كانت لها مآزرها الطريفة المتفاوتة .. بالنسبة للأجيال الجديدة .. فقد كان أجر العامل الزراعى لا يزيد على قرشين فى اليوم ، وكانت فترة العمل اليومى تمتد من شروق الشمس الى غروبها ، وكان ايجار الفدان ثلاثة جنيهات سنويا ، وكان الفلاح الصغير هو المغلوب على أمره ، فهو بين رحمة ظروف المحصول ، وظروف السوق ، انه يعيش بين شقى الرخى .. بين العائد والمنصرف ، وكان يتعرض للديون التى تذهب بشقاء العام كله . لقد كان هدفى فى هذه المرحلة هو استكمال عدة الجهاد باذن الله .

## الاهتمام بهوم المجتمع والأمة

فى هذه المرحلة بدأت بذور الثقة والطمانية تدب فى ذاتى ولم تعد ذاتى مشكلة بالنسبة لى ، واتجهت بنفسى كلية نحو المجموع وأصبحت مقتنعا بأن وقاية المجتمع الصغير فى القرية من مشاكله وآفاته المزورة هى الاهداف .. وكان البدء برعاية الحالة الصحية ابتداء بمقاومة العدو الاول للفلاح والانتاج ( البلهارسيا والأمراض المتوطنة ) .

وكان عام ١٩٥٤ هو عام التوعية الصالية .. وأصبحنا مقتنعين بأن الفرد فى المجموع ، أقوى من الفرد بلا مجموع .. لقد انصب اهتمامنا على ضرورة علاج المصابين بالبلهارسيا .. لقد تبنت النقابة الصالية الوليدة لهذا المشروع ، وكان اول تنظيم نقابى عمالى زراعى على مستوى الجمهورية .. لقد وقف اهلنا فى كوم النجار مع نقابتهم ، وأمدها بالمال والفكر والجهد والعرق .. ولقد كان جزاء حبنا لهم ، أنهارا من الحب والعطاء .. وبمرور الوقت اشتدت الأعواد وتجاوبت الأحاسيس بكل الصدق .

لقد تبرع كل فرد من أعضاء النقابة بمبلغ عشرة جنيهات الى ثورة الجزائر ، لمساندتها فى كفاحها البطولى ، وربطنا للصلة بين اخوتنا العرب .. حتى كانت الصاعقة التى سقطت على رؤوس أعضاء النقابة ، بصور قانون العمل الصادر بالقانون رقم ٩١ بتشكيل النقابة العامة على مستوى الجمهورية واستتبع القرار شطب النقابة فى كوم النجار ولكن الحياة لها قوانينها .

لقد ألفت النقابة رسميا ، ولكنها عاشت فى قلوب وحياة من أقاموها .. لقد بقيت النقابة تمارس نشاطها الانسانى بصفة عرقية ، تستمد قوتها وقانونها من الناس ، بعيدا عن الاخطبوط المكتبى ..



## المراجعة والتحفز

لقد كانت تجربة النقابة فى كوم النجار ، تجربة بسيطة كخطوة أولى على الطريق لا يمكن نسيانها بسرعة سواء بالنسبة لى أو بالنسبة لجمهورها العريض ، الذى استفاد منها .. ولكن ما نريد تقييره مازال باقيا .. لقد خفت حدة المشكلات ، ولكن معظمها لايزال موجودا ، وكان السؤال لماذا لا . يتم استخدام كل الامكانيات المتاحة ، سواء أكانت حكومية أو أهلية لمجابهة التحديات التى تواجه المجتمع الريفى فى مصر .

لقد تعلمت قدرا كبيرا من الخبرات ، فى التجربة السابقة ، خاصة فى العمل بين الجماهير ، وأصبحت أفهم لغة الاتصال بينى وبين المجموع ( منهم واليه ) .. أحس بنبضهم وآمالهم ..





## الجهاد التعاونى

التأسيس ، لقد كان وراء تأسيس النقابة ، مطالب جماعية للناس ، وآمال عظام فى التعاون سويا وكان تحرك الاحداث فى القرية على ذلك النحو ، هو احتراق محصول القطن الخاص بسيدة أرملة ، أثناء نومها فى الحقل .. لقد أثار الحادث مشاعر الناس فى القرية ، واجتمع الناس لتفطية آثار الحادث المباشرة والجانبية .. وبعدها بفترة قصيرة ، قررنا التجهيل بإنشاء الجمعية التعاونية ، والبدا فى اتخاذ الخطوات التنفيذية ، واعداد الأوراق والمستندات اللازمة ، وفى ٧ ديسمبر ١٩٥٧ تم إشهار الجمعية فى الجريدة الرسمية .

وبدأنا نواجه صعوبة فى تدبير مقر للجمعية . ولقد قدمت للجمعية الملحق التابع لمنزلى ، ليصبح مقرا مؤقتا للجمعية نظير ايجار رهزى قدره خمسون قرشا شهريا ، هذا المقر عبارة عن دور اول لمبنى حديث ، مكون من غرفتين وصالة ، بالإضافة الى مخزين كبيرين ، بالإضافة الى مساحة من الأرض الفضاء ، وحظيرة ومخازن لعلف الماشية والمبيدات والمهمات الزراعية ، بالإضافة الى موقع للإدارة

لقد تعددت أهداف الجمعية ، التى ضمت فى عضويتها العامل والزارع والفلاح ، فى نظام أكثر قوة وفاعلية للخدمة المجتمع . لقد كانت أهدافها انمكاسا لآمال هؤلاء الناس .

تعاون الاسم والفعل ، لقد قامت الجمعية التعاونية بكوم النجار على جهود كل أهل القرية ، دون تفرقة بين الناس ، بينما القيمة احدى الجمعيات التعاونية فى احدى القرى المجاورة على الارتباط الاسرى فقط فقد كانت عضويتها محصورة بين ثلاثة أفراد ، هم قيادات مجلس الإدارة وكانت الجمعية العمومية فى جيب سكرتير الجمعية ، وهى عبارة عن مجموعة من الاختام للاستخدام عند اللزوم ، وكانت الكراسة المدرسية هى سجل محاضر الجمعية .

اما جمعية كوم النجار .. فقد اتبعت الاصول العلمية الواجبة ، لقيام بناء تنظيمى وإدارى حديث يتلافى الارتجالية والفوضى فى العمل .. فكانت أولى الخطوات ، اعداد سجل ضخم لمحاضر الجلسات ، وختمت صفحاته وتم اعداد نموذج مطبوع لمحاضر الجلسات موضحا به اسم الجمعية . وموقعها ورقم وتاريخ تسجيلها ثم تسلسل البيانات الأساسية لاي محاضر متنوعة ، وكان العمل الإدارى يسير وفق قواعد منظمة مع حالة من الانضباط الشديد ، فقد كان السجل ومحاضر الجلسات توضع وتعتمد بناء على الاجتماع القانونى ، قبل انقضاء وقته وهكذا كانت العملية الإدارية والتنظيمية فى جمعية كوم النجار متقدمة وسابقة لعصرها وأوانها ، مقارنة بالمحاولات البدائية للتنظيم ، والتى تستند فى أحوال كثيرة للمصالح العائلية الضيقة .



## الممارسة

لقد ارتفعت لافتة خضراء أعلى المقر الموقت، تحمل اسم الجمعية وشعار التعاون، ولقد كان منظر تلك اللوحة البسيطة يجعل الحساس يجرى في أوصالنا . لقد تحرك العمل، وبدأ النشاط الفعال وسط حماس الأهالي وبهجتهم ولكن النجاح له اعداء يتخفون تحت ألف ستار، ويسعون الى تحطيم انجازات أهل الكفاح والعرق . وبدأ الغمز واللمز، انتظارا للانهييار والانكسار . وبفضل الله باءت تلك المحاولات بالفشل . وأسبغنا أصلب عودا وأكثر خبرة وازداد تماسك مجموعة كوم النجار وتضاعفت جهودها من أجل تحقيق النجاح، وتطویر أداء الجمعية، واكتساب مزيد من الاعضاء . ولقد قبض الله سبحانه وتعالى لنا من ينضم اليها، ويساعدنا مساعدة جليلة . فقد اتى اليها الشيخ محمد أبو فرحة مندوباً عن إدارة التعاون بوزارة الشؤون الاجتماعية، وكان تعاونا أصيلاً، وأكمل الرحلة معنا الشيخ محمد حمودة .. لقد غرس هذان الرجلان فينا قيماً رفيعة وتعلمنا منهما مبادئ العمل التعاوني المنضبط .. وبدأت حلقات التعاون تتسع فوق كوم النجار، لتشكل ملحمة انسانية رائعة .. لقد امتزجت هذه الغلية التعاونية الصغيرة، مع الروح المصرية النبيلة التي يرجع تاريخها الى آلاف السنين .

وظل البناء يعلو فوق كل المواقف، في مجتمع تتمتعش فيه الاغلبية الى حياة افضل، ولقد تهافت الأعضاء من كافة الأعمار، للمشاركة معنا، وانضم المستأجرون والملاك .. وقد بذلنا جهداً كبيراً، للتوفيق بين المصالح المتعارضة، ولقد برزت قيمة الأعضاء الذين يملكون موهبة العمل مع الجماهير .. وأعتقد أنها موهبة من الله، تصقل بالممارسة والخبرة، وان اعداد الكوادر التعاونية الممتازة، هو أساس مهم لنجاح العمل التعاوني، وجاءت حصيلة العرق والكفاح، فازدادت الأسهم، وتضاعف رأس المال، وقد وصلت الى ثلاثة آلاف سهم من أعضاء آمنوا بالتعاون سبيلاً للقوة والنماء، وسرت دماء التعاون عبر الشرايين الى القلوب والعقول .

لقد وضعت كوم النجار بصمتها الواضحة على تاريخ الحركة التعاونية في مصر . واستطاعت أن تفرس التعاون في التربة المصرية، وأن تتغلب على المواقف المحلية، سواء في البيئة الريفية أو على المستوى الإداري، وأن تحصل على رصيد من الخبرة والممارسة، مما يشكل ذخيرة دافعة للحركة التعاونية في بقية أنحاء الجمهورية . ودروساً للزملاء يمكنهم الاستفادة منها .. ولقد بذلنا جهداً كبيراً في اختيار الأعضاء وأطلقنا على تلك العملية (تنقية العضوية) فعند اعداد طلبات العضوية لاعتمادها دورياً من مجلس الإدارة، كان لابد من تزكية العضو لقبوله عضواً عاملاً بالجمعية، واكتسابه لها، وكان لابد من توافر السمعة الطيبة والسيرة المحمودة فيه .

## تنظيم العلاقة التعاونية

لقد نبعت فكرة بطاقة العضوية بفرض إثبات العضوية من تاريخ ٢٢ مارس ١٩٦١ وتسجيل بيانات العضو ، وتنظيم علاقته بالجمعية ، مثل عدد الأسهم التي يملكها ، والجزء الذي دفعه من قيمتها ، والجزء الباقي تحت السداد للتقسيط ، والحياسة سواء لأرض مملوكة للعضو أو بالايجار ، وكيفية صرف العائد السنوى .. وكذلك قمنا بتنظيم شروط العضوية وأسباب زوالها ، وإثبات حضور اجتماعات الجمعية العمومية . وتمت طباعة بطاقة العضوية من الورق الأخضر المقوى ، وكتب عليها اسم الجمعية ورقم وتاريخ تسجيل العضوية ، وكذلك تم تحديد العلاقة الانتهاية بين العضو والجمعية والربط بين انتظام حضور اجتماعات الجمعية العمومية كشرط من شروط صرف العائد السنوى للعضو ، وكان يقابل هذه البطاقة نموذج توضيحي على بطاقة مسطحة بنفس الرقم والبيانات .. محفوظة بالجمعية سجل عليها ما للعضو من حقوق ، وما عليه من التزامات مادية وتعاونية ، ويمكن الاستفادة بها لمطابقة بيانات العضو ، عندما تقتضى ذلك ظروف المراجعة .



## الشهر العقاري التعاوني

لقد انجزنا في جمعية كوم النجار أول سجل في مصر ، لتسجيل العلاقة الايجارية بين المالك والمستأجر ، كامل البيانات ، مع اعتماد صور العقود المحررة بخاتم الجمعية وتوابع المختص .

لقد لجأت الجمعية الى تطبيق هذا النظام ، على أثر الفوضى التي كانت تعترى هذه العلاقة ، وعدم التكافؤ بين امكانيات الملاك المتفوقة ، وبين المستأجرين الضعفاء وعدم خبرتهم القانونية بتلك الأمور ، لقد كان اهتمام الجمعية برعاية مصلحة الطرفين مع الأخذ بيد الطرف الأضعف ، تحقيقا للمعدل والوثام بين الناس .



## سجل الزائرين للجمعية

اهتمت جمعية كوم النجار بتسجيل زيارات القادمين اليها ، للاطلاع على التجربة ودراستها والاستفادة من دروسها ، أو لاعطاء الارشادات والنصائح للعاملين بها .. لقد احتوى سجل الزيارات على اسم الزائر وصفته وموقعه ، والغرض من الزيارة وتاريخها ، وملاحظات واقتراحات الزائر وتوقيعه . لقد كنا ندرك أن ما كنا نضعه في كوم النجار جدير بالتسجيل والتوثيق ، لأن من لا تاريخ له لا مستقبل له ، وأن تراث كوم النجار يجب أن يبقى للأجيال القادمة ولمؤرخي الحركة التعاونية في مصر ، لغرض البحث والدرس .

## مواجهة الفاقد وحصاره

لقد لاحظ أبناء كوم النجار حركة توزيع مستلزمات الانتاج ، وبصفة خاصة الأسمدة ، واكتشفوا ان الأجولة تصل الى مخزن الجمعية وبها عجز كبير نتيجة للتمزق والتآكل .. لذلك قام مجلس ادارة الجمعية بتحرير تقرير الى كل من الاستاذ سامى أبو العز رئيس مجلس ادارة بنك التسليف الزراعى ، والى وزير الزراعة . وأوصى التقرير بضرورة تلافى الفاقد من الوزن ، وتلف محتويات الساد .. ولقد أبدت الجمعية رأيها فى هذا الشأن بأن تكون التبنئة فى شكاثر بلاستيك داخل الغيش ، وخصوصا بالنسبة لساد سوبر فوسفات ، مع عدم استعمال الخطاف . كما طالبت الجمعية بتجزئة العبوات لسهولة النقل والتوزيع على الحيازات الصغيرة على ان تكون تكلفة ذلك كله على حساب المشتري ولقد لقيت هذه الفكرة تأييدا من المسؤولين وتم تطبيقها بالفعل .

## العدة والعتاد

واتخذت الجمعية قرارا بشراء ونش ( بلانكو ) وأدوات انقاذ لرفع الماشية ، التى تسقط فى المصارف أو السواقي ، وكذلك لرفع السيارات الخاصة أو النقل التى تسقط فى المصارف أو تتعرض لحوادث أو مشاكل ، نتيجة لطرق الريف الترابية ، أثناء الامطار سواء كانت تابعة للقرية .. أو القرى المجاورة . ان المحافظة على ثروات الناس فى كوم النجار ، هى محافظة على ثروات مصر القومية . وكل قطرة ماء أو ذرة تراب ، أو ثمرة كنا نسعى للاستفادة منها لغير الجميع ، وكنا نذكر أهمية المحافظة على الموارد والاستفادة الرشيدة منها وذلك كفيل بدفع التنمية الاقتصادية للقرية الى الأمام .



## ملحة الميكنة الزراعية والتحديث

عندما حدثت الثورة الصناعية فى اوروبا ، وتقدم العلم الحديث ، كان من نتائج ذلك الاستفادة من الانجازات التى حققها الانسان فى مجال الزراعة . لقد أدى تطبيق التكنولوجيا الحديثة فى مجال الزراعة الى نتائج مذهبة .. اذ ارتفع الانتاج الزراعى ارتفاعا كبيرا .. ولقد زادت كمية الانتاج وتحسنت نوعيته حين تم استخدام انجازات العلم فى تحسين نوعية الانتاج ، ووقاية المحاصيل الزراعية من الامراض ، وعلاج الاصابات ، وكذلك فى مجال الثروة الحيوانية بتحقيق أقصى استفادة منها .. وحقيقة الامر اننا فى كوم النجار لم نكن نعيش منعزلين عما يحدث فى العالم على الاطلاق .. ففى هذه المرحلة عكفت على القراءة والاطلاع .. وبدأت الخطة بشراء ماكينة للرى البحارى قوة عشرة أحصنة للاستفناء عن الحيوان

فى ادارة السواقى .. ثم جاء الجرار الزراعى الاول ، وتم تدبير المال اللازم من رصيد الحساب الجارى ببشكل التسليف ، ولعل من العوائق أمام استخدام الميكنة الزراعية فى الزراعة المصرية ، هى الملكية الزراعية الصغيرة . اذ أن المزارع الصغير لا يتوفر لديه المال اللازم لشراء المعدات الحديثة . لقد تقلبنا على هذه المشكلة بالاتحاد والتعاون معا . ولقد تم كسر شوكة الاستغلال الذى يتعرض له الفلاح الفقير .. وبعد فترة اشترينا جرارا ثانيا وثالثا ، وقمنا بتوفير المعدات الميكانيكية ، بما يغطى حاجة القرية والقرى المجاورة وقد وفرنا هذه المعدات المتطورة للفلاح بأسعار تعاونية رخيصة لقد استفدنا من تقدم العلم بتكاتفنا واتحادنا وتفكيرنا الواضح ، وفطرتنا السليمة وأصبحت التكنولوجيا الحديثة فى خدمتنا ، ولقد شملت جوانب هذه القراءة .. أمور الزراعة واستخدام الماكينات والجوانب الاقتصادية للتكلفة والعائد ، ومدى حدوث التكيف بين الوسائل الفنية الجديدة ، والبيئة الموجودة فى كوم النجار ، الى جانب ذلك جلست ساعات طويلة الى أصحاب الخبرة والاختصاص ، لساع أرأئهم وخبرائهم . واشتركت مع زملائي فى مناقشات طويلة ومرهقة ، ولكن المحصول كان كبيرا بحجم الجهد الذى بذلناه .

لقد كان اللقاء مهيبا بين الانسان العريق فى كوم النجار وبين الآلة الحديثة .. وسبق ذلك اللقاء مناقشات طويلة ودراسات مطولة عن ضرورة استبعاد الماشية من أعمال الحقل المتنوعة مثل ادارة السواقى وخدمة الأرض ، ونقل الاتربة وغير ذلك .. ولعل أولى الخسائر من ذلك هو الاستنزاف الكبير للحيوان المستخدم ، وضياح الوقت والجهد .. وهنا عكف الأعضاء وأصحاب رأى فى جمعية كوم النجار ، وقاموا باعداد خطة متكاملة لاستخدام الميكنة فى الزراعة واستبعاد الماشية ، والاهتمام بها من حيث التغذية السليمة وتقديم الرعاية البيطرية لها ، وتنميتها كمورد هام للقرية وأهلها .



## عصب الحياة

يقول الله سبحانه وتعالى ( وجعلنا من الماء كل شئ حى ) صدق الله العظيم . نعم ان الماء هو عصب الحياة كما قال ربنا سبحانه وتعالى ان الماء هو أساس كل شئ حى . وبدونه يموت الانسان والحيوان والنبات .. وبدونه لا تقوم الزراعة - ولعل من الأسس الهامة لقيام الزراعة وجود المياه الصالحة لذلك مع حسن استعمالها ، مع صرف الفائض عن حاجة الحقل بطريقة سليمة .. لقد كانت المشكلة فى كوم النجار هى وجودها بعيدة عن الترع والرياحات ، ولا يوجد بها مصادر للرى سوى ذبول ثلاث ترع عجاف ، وكانت تتجمع مياه الصرف فى المساحات المنخفضة التى كانت تشكل سلسلة من المستنقعات كمصدر خطير للاوبئة والأمراض .

لقد فكرت في حل هذه المشكلة .. فالقضية هي توفير مياه صالحة للزراعة ولم يكن هناك سبيل أمامي الا التفكير في المياه الجوفية واستعمالها لرى هذه المنطقة وعندما أحسست بأن الفكرة قد اكتملت في ذهني ، وفي اجتماع مع جماعة كوم النجار ، طرحت الفكرة عليهم . وكانت الدهشة والسؤال ، كيف يتسنى لنا توفير هذه الاموال ، وخاصة ان المنطقة مليئة باصحاب الحيازات الصغيرة وكلهم من الفقراء ؟ وبدأت في شرح الفكرة لهم على النحو التالي :

سداد خمسة عشر جنيها عن كل فدان نقدا أو بالتقسيط الموسمى على دفعات . وتشكيل لجنة مصفورة لمباشرة المهمة والتنفيذ تباعا وفقا للامكانيات . ووضع خطة للتحميل والتنفيذ ، وقامت اللجنة باختيار موقعين مناسبين بالقرب من نهاية ترعتين لخدمة أكبر عدد من حائزى المساحات الصغيرة .. ولقد جاءت المساعدة الفعالة اثر قبول بنك التسليف القيام بتغطية جزء من تكاليف المشروع ، بعد دراسته بشكل دقيق والاقتناع بأهميته وجدواه الاقتصادية .. ولقد تم تصميم المشروع على أساس دقي بترين ارتوازيين ، ورفع المياه عن طريق الماكينات لتسبب في شبكة رى ارتوازي متكاملة .. ولقد قامت الجمعية بشراء الماكينات الحديثة ، والاتفاق مع الشركات المتخصصة لتنفيذ المشروع .. ولقد شهدت دلتا كوم النجار ملحمة انسانية رائعة ، صنعها الانسان البسيط الفقير ، الذى يجاهد لتحسين أرضه وزراعته ، ويستفيد من عطاء العلم والمعرفة .. لقد كانت نقلة حضارية مهمة حيث تم حل مشكلة المياه والمستنقعات والأمراض ، وتفرغ الفلاحون للعملية الزراعية والاهتمام بتحسين الانتاج نفسه ، بالإضافة الى العائد الاقتصادى والاجتماعى الكبير .. ومن المشاعر الانسانية الرائعة ، التى لا تمحى من الذاكرة ما حدث يوم تجربة المشروع ، التى تمت بنجاح فائق .. لقد شهدت القرية يومها عيداً تعاونياً مشهوداً .. لقد تم انجاز المشروع فى ستة أشهر لهدين الصرحين ونجح المشروع من الناحية الفنية والعملية ، وكان لايد لنا من الاعداد للاجراءات الخاصة بتشغيل المشروع وادارته على الوجه الامثل ، للحفاظ على ثروتنا وانجازنا الوليد .. لقد تضاعف عدد المساهمين فى المشروعين ، وأحسن كل واحد بأنه ملكيته الشخصية يحافظ عليها .. وأصبح المشروع يقدم خدمة فعالة ، تقترب من التكلفة .. ولقد أخذنا في اعتبارنا ( احتياطي ) للصيانة وفقا لميزانية دقيقة .. وقد قمنا باعداد شهادات الملكية ، وهى عبارة عن لوحات خطية فنية كاملة البيانات ، تضم نوعية الحيازة للعضو ، ونسبة المساهمة . أما المساهمون الذين عليهم أقساط موسمية بضمانات سندية ، فكانت تسدد تباعا ، وفقا لأسس ثابتة .. وكان اعتزاز الضعفاء بتضامنهم المشر . أنهم وضعوا سند التملك فى اطار زجاجى يتصدر أهم موقع فى الدار . لقد قام العاملون بالمشروع بعملهم على الوجه الاكمل .. فقد كان المشروع انجازاً هندسياً وادارياً وزراعياً .. فقد أعدت كشوف الحسابات بالايارد والمصرفيات خلال مراحل التنفيذ ، وبعدها بدقة بالغة وكانت تقدم الى مجلس ادارة الجمعية لمراجعتها واعتمادها أولاً باول ، وأعدت اللجنة المختصة نظام التشغيل وقيمة التكلفة الفعلية للرى بالساعة ، مضافا اليها نسبة الاستهلاك والصيانة والتجديد .

## فكرة التأمين على الماشية

ان العمل التعاوني يستمد فكرته من الواقع ، ويحاول معالجة مشاكل الانسان الفردية أو الجماعية في أي مجتمع كان ، ويحاول ايجاد الحلول المناسبة لها في اطار الجماعة .. والمعلوم أن الموارد المهمة في الريف الثروة الحيوانية .. ومن الحوادث التي لا يدرك سكان المدن آثارها موت الحيوان المملوك للفلاح ، فأنها كارثة للمالك هذا الحيوان الذي يمثل بالنسبة له ثروة مفقودة قد لا يملك غيرها ، وكان يضع أمله فيها ، فهناك الفلاح الذي يخطط لشيء ما ، عندما يبيع البقرة أو الجاموسة أو الجمل .. كما أن هناك نوعا من الأحاسيس الرقيقة بين الانسان ومخلوقات الله التي سخرها لنا .. فالبقرة التي تطعم أفراد الأسرة من لبنها وتدر عالدا ماليا للانفاق عليها ، لابد أن يكون لدى الفلاح شعور بالامتنان نحوها ، والشكر لله تعالى على نعمته عليه

لقد أدرك سكان المدن في أوروبا قيمة الحب المتبادل بين الانسان والحيوان ، وما يحققه ذلك من اشباعات نفسية ، وظهرت في أوروبا المؤسسات التي تهتم برعاية وعلاج هذه المخلوقات النافعة .. لكل هذه الاسباب يكون نفوق الماشية المملوكة للفلاح كارثة أسرية كبيرة ، تستلزم تدخل الجيران للمواساة ، وكان اتجاه الناس في كوم النجار نحو البحث عن حل للمشكلة ، وخاصة جوانبها المادية .. وكانت حادثة معينة هي التي فجرت ذلك الشعور عندما نفقت ماشية أحد الضعفاء ، وكانت قيمة ماشيته تمثل ٥٠٪ من كل ثروته .. لقد اجتمع مجلس اداة الجمعية ووجه الدعوة للمرحوم الدكتور عبد اللطيف مندور رئيس مجلس ادارة المؤسسة التعاونية الزراعية العامة ، لحضور الندوة الفلاحية للتعاونيين في كوم النجار ، للمشاركة في الحوار حول مشروع التأمين على الماشية ..

وقد أذاب مشكورا ، الدكتور اسماعيل قدرى باعتباره المختص بهذا الموضوع .. وقد عقدت الجلسة في شهر نوفمبر ١٩٦١ .. وكانت أول نبضة للمشروع على مستوى الجمهورية ، وتم اللقاء على اكوام السباخ والاتربة بين دار العمدة والدوار ، ودارت المناقشات بين البسطاء والعالم المختص ، تحت أضواء المشاعل والمصابيح . والحقيقة اننا نشهد له ببراعة النقل والتسجيل حيث وعدنا في النهاية بالعضور مرة ثانية ، لاستكمال دراسة المشروع .. ومن يومها لانتزال كوم النجار المكافحة تنتظر تشريفه لها مرة اخرى !!

لقد ظهر واضحا ان البيروقراطية الحكومية تريد انتزاع الفكرة من عقول الفلاحين البسطاء ، ونسبتها الى نفسها . فقد تم نشر موضوع بجريدة الاهرام في ١٨ / ١٠ / ١٩٦٢ تحت عنوان التأمين على مواشى مليوني فلاح ، بفرض التعويض والعلاج المجاني لمواشى اعضاء الجمعيات التعاونية لقد نبعت فكرة المشروع من خلفيات وقواعد تعاونية نسيها المختص او تناساها لفرض في نفس يعقوب ، حيث كانت الفكرة اساسا على انه مشروع تعاوني متكامل الاغراض يستهدف التأمين الحلال العائد على اصحاب رأس المال المالك وليس قنطرة للحجز والتفريغ .. كما حدث لغيره من المشروعات .

والحقيقة اننى اسجل هنا مشاعرى المكلمة تجاه السرطان البيروقراطى فكم من الافكار المفيدة والنافعة ضاعت بين اوراق الحكومة وفى دواوينها بين ايدى بعض موظفيها الكسالى .. لقد اصبحت كلمة ( فوت علينا بكره ) جملة تقليدية مصرية ، ولا بد من انعقاد اللجنة التى تحيل الموضوع الى لجنة اخرى للبحث والدراسة والعرض ، ثم طائفة كبيرة من التوقيعات والتأشيرات والاختام من لجنة الى لجنة .

لقد تأثر الفنان ( مصطفى حسين ) والاستاذ احمد رجب بهذه المشاكل وظهرت لنا شخصية عبد الروتين ، وابو المعاطى البيروقراطى .. وفى المواجهة يمثل الفلاحين ( فلاح كفر الهنادوة ) يحاول ويتفاهم بطريقة تقليدية ، لا تقدم ولا تؤخر . لقد اختلف فلاحونا فى كوم النجار حيث يستندون فى كفاحهم التعاونى على انجازات تعاونية واثار ملموسة لنجاحهم بين ايديهم ، ويتعلمون كل يوم درسا جديدا وعبرة جديدة ، من اجل النضال والكفاح لتحقيق الحياة الكريمة لهم ولاولادهم . ولقد كانت الحكومة وقتها تريد الكثير من الافكار والانجازات لاستخدامها فى الدعاية للنظام ، لزيادة شعبيته واطالة عمره .. وسبحان الله الصى الباقى .

لقد استولفت الثورة بعض الرجال ، الذين لا يؤمنون بها وكانوا وبالا عليها وقاموا بضرب مصالح الجماهير المؤيدة لها ، ولكن التاريخ التعاونى لن ينسى فكرة كوم النجار ومحاولات الابطال لاجراجها الى حيز الوجود . لقد ربط مشروع كوم النجار بين التأمين على الماشية وخطة توزيع الكسب والاعلاف كما هو موضح بكتيب الاحتفال الخاص بافتتاح المجمع التعاونى فى نوفمبر ١٩٦٢ . وكانت خطة كوم النجار توحى بتصنيع اكبر قدر ممكن من الكسب لتحويله الى اعلاف نمطية تناسب كل انواع الماشية واعمارها . ومن المساهمات القيمة فى تجربة كوم النجار التعاونية ، عندما اتصل الاستاذ فؤاد فارس رئيس مجلس ادارة بنك التسليف لمحافظة الغربية من مكتبه بطنطا تليفونيا مع محمد نونو سكرتير الجمعية يطلب منه ارسال مندوب الجمعية الى شونة الوحال بكفر الشيخ لاستلام مائة طن من الكسب ، دون سداد الثمن ، الا توقيع مندوب الجمعية على ايصال الاستلام على ان يتم سداد القيمة تباعا مع حركة البيع والتوريد . وكانت هذه لفحة كريمة ودفعة لاولئك الذين يصارعون الظروف البيروقراطية ويعيشون بين ظفريات من النجاح والامل ولكن التشجيع هو زاد العمل الذى يدفع الى مزيد من النشاط والعمل



### التسويق التعاونى

لقد نبتت فكرة التسويق التعاونى من كوم النجار فى محصول قطن عام ١٩٦٠ خلال هذه الملحمة التعاونية الاولى لكوم النجار ، وكان كبار الزراع يحصلون على اسعار مرتفعة لبيع القطنهم وكان المعنى هو الفلاح الصغير ، وحيث ان المبدأ التعاونى يقوم على التضامن بفرض رفع مستوى الدخل الفردى ، فكانت الفكرة



والدراسة العميقة لها ، والتعريف بها بين الناس ، وبدأ الأعداد للعملية من بدايتها من حيث الأعداد الجيد للمحصول منذ خدمة الأرض والمعاملات الزراعية الأخرى ، ومن حيث الري ومقاومة الحشائش والآفات وتقليب التربة والتسميد الأرضى والرش ، ومن حيث أسلوب الجنى والفرز والتعبئة والتخزين .

وقد كان العضو التعاونى يحضر الطائفة المعبأة فى الأكياس الى مواقع التشوين المواجه لمقر الجمعية المؤقت وبتلقائية تعاونية تركز على الثقة بالقائمين يتم تقسيم درجات الفرز ثم اعلن عن البيع بين الشركات بالمزاد العلنى تحت اشراف لجنة نائبة من مجلس الادارة متطوعة للقيام بهذا الأداء بأفضل وجه - لقد تم بيع محصول البسطاء بسعر يفوق اسعار كبار الزراع وكانت الكمية المباعة هى ثلاثمائة قنطار ، بسعر يفوق ٥٠ قرشا للقنطار فى ذلك الوقت كل ذلك بفضل التعاون البناء .

لقد قدمت مشروعا متكاملا للتسويق التعاونى الشعبى الى وزير الزراعة وقتها ، الدكتور مصطفى الجبلى ، وارسلت رسالة تتضمن نفس المضمون الى جريدة التعاون بتاريخ ٣٠ / ٤ / ١٩٧٣ وفى هذا المشروع انمكست خبرة الفلاحين واحساسى بهم من خلال الحياة الواقعية ، وسعت فى هذا المشروع الى تخطى العقبات أو المعوقات ليحقق المشروع الذى قدمته اهداف الخطة الاقتصادية للدولة وينسجم معها وقد كان لهذا المشروع سبق على اية مشروعات اخرى مماثلة وعندما بدأ الحديث عن التسويق حكوميا كانت فكرتى وخطتى التى قمت باعدادها تسبق ذلك بسبعة أشهر والحقيقة أن اقتباس الافكار من الآخرين ، لا يمكن ان ينتج غير خليط غريب من التلفيق والترقيع .

فصاحب الفكرة هو اقدر الناس على الاحساس بها .. وهو قادر على تطويرها ، لانه يعيش فى البيئة التى من اجلها قام هذا المشروع .. ولقد حصلت على شهادة تقدير اخرى حيث وضعتنى ثقة الجباهير فى عضوية لجنة التحكيم لفرز الاقطان المسوقة بمركز بسيون مع الخبراء واختارونى ممثلا لزراع المركز محافظا على حقوقهم عند التحكيم .. وكان تصرفا كريما للناس الذين وهبت حياتى وكفاحى من أجلهم .



## فرع الوقود والمبيدات

احتاج العمل الزراعى الى الوقود اللازم لادارة المعدات الآلية الحديثة التى اصبحت تمتلكها الجمعية ولذا قمنا هذا الفرع للامداد والتزوين لكل انواع الوقود ، وكافة احتياجات الجمعية وانشاء تحت راية هذا الفرع قسم خاص بالمبيدات الزراعية يختص بتوفير المواد الخاصة بالآفات الزراعية والحشرات والحيوانات الحقلية الضارة والمواد التى تعالج امراض النبات .. لقد ادركت الجماعة فى كوم النجار اهمية الاعتماد على الوسائل العلمية لحماية كفاف وتعب الفلاح المصرى من الأوبئة والآفات الزراعية مما يعود فى النهاية بمحصول جيد ووفير

لقد سبقنا الجهود الرسمية لمكافحة الآفات الزراعية بالاسلوب التعاونى وقام الفرع بتوفير الآلات اللازمة لهذه الاعمال من معدات الرش والتفجير وكانت المساحة المخصصة لهذا النشاط فى المقر المؤقت حوالى ٥٠٠ متر مربع ويوجد لهذا الفرع خزانات ضخمة سعة كل منها عشرة اطنان للكبروسين والسولار والديزل مثبتة على قواعد خرسانية كما يتوفر البنزين والزيوت والشحوم . ولقد تفرغ امين للحركة وادارة العمل بالمستودع هوالمرحوم . محمد اسماعيل الغولى .. وكان التعامل يتم وفق اجراءات ادارية ومحاسبية منظمة .. ولقد تعددت مهام هذا الفرع ومعاملاته مع الجمعية التعاونية للبترول وجمعية الاتجار بالجملة وبنك التسليف على مستوى المركز والمحافظة والعاصمة واتسعت دائرة التعامل ، وتضخم نشاط الفرع ، وكان ميزان المراجعة السنوى به يتمدى مائة الف جنيه

## فرع الاسمدة والتقاوى والاعلاف

يحتاج العمل الزراعى الى توفير الاسمدة والتقاوى والبذور الجيدة . كما تحتاج عملية تربية الماشية الى الاعلاف المناسبة ولقد انعكس ادراك الجماعة التعاونية فى كوم النجار بتكامل العملية الزراعية على انشطتها مما ادى الى ان يصبح النشاط الزراعى نشاطا اقتصاديا فعالا وتم توفير هذه المستلزمات بأسعار تعاونية مقبولة للمزارع ، خاصة المزارع الفقير . وكان مقر هذا الفرع بجوار المقر المؤقت القديم . وكان العمل يسير بطريقة مثالية فلم نعرف الروتين الحكومى فى عملنا فكان التعامل يتم بسرعة فعالة . وكنا نذكر قيمة الزمن للعملية الانتاجية . وكان البيع بالنقد وبالاجل المنظم ، ويتم التسليم فورا . وكان لهذا الفرع ميزان للمراجعة يزيد على ميزان مراجعة فرع البترول . وكان له امين هو المرحوم نصر الصاوى الغولى . الذى ادى عمله بمهارة وتقان شديدين بمرتب لايزيد على ثلاثة جنيهات شهريا ، مما اهلنا لنوال الثقة الغالبة فى اخواننا التعاونيين . لقد اكتسبنا سمعة طيبة مع الجهات الاقتصادية والادارية . وكان التعامل يسير بطريقة فعالة ومستمرة فى اطار المنفعة التعاونية العامة التى شملت الفلاح والعامل والادارى فى الاجهزة الحكومية والجهادية دون ادنى تفرقة .



## فرع المستلزمات المنزلية

أما هذا الفرع ، فقد أنشئ لتغطية كافة احتياجات المواطن المصرى ، فلاحا كان أو عاملا أو موظفا ، فى اطار تعاونى متميز ، حيث كان كل مواطن يحصل على احتياجاته من الفرع من بين حوالى ثلاثمائة وخمسين صنفا من أصناف المواد المنزلية والاستهلاكية ، متفوقا على أى فرع من فروع القطاع العام ، من حيث السعر

والجودة وحسن المعاملة . وقد تعجب الآن أشد العجب اذا علمت أن هذا الفرع كان يعمل منذ شروق الشمس حتى غروبها ، وأن موظفا واحدا بسيطا كان يديره وحده ، هو المرحوم فرحات محمد عبد القادر ، مقابل مرتب شهري هو ثلاثة جنيهاات واضافة ١ ٪ من صافى الارباح ، كىالى أماناء الفروع الاخرى .

وكان لكل صنف من الثلاثمائة وخمسين صنفا حساب مستقل ، يوضح حركته ورصيده الفوري يوميا ، وكان التعامل بالنقد والتقسيط أيضا ، حيث كانت تتوافر أفواج من موظفى الدولة ، للحصول على احتياجاتهم . ولم يقتصر تعامل الفرع على الافراد بل تعداه الى التعامل مع اكبر المؤسسات والشركات والمصانع والمتاجر

بأسعار الجملة الخاصة بالتعاونيات ، وكان ابرزها شركة مصر للفضول والنسيج بالمحلة الكبرى . وكان اللقاء المنتظم مع المرحوم الدكتور محمد توفيق البكرى رئيس مجلس ادارة الشركة ، يتم على اساس تعاونى وطنى كبير ، وكذلك نفس الشئ مع الجمعية التعاونية للكساء الشعبى بالمحلة الكبرى أيضا ، اضافة الى عدد من مصانع ومتاجر القطاع الخاص ، بهدف المقارنة والتنويع .

وكان لنا تعامل آخر مع جمعية الاتجار بالجملة على مستوى العاصمة برئاسة المرحوم وهدان . فكان التعامل معها على مستوى أوسع بالأجل ، بموجب خطاب ضمان على بنك التسليف . بمشرات الآلاف من الجنيهاات ، مقابل التعامل فى جميع مواد البترول والزيوت والمواد الاستهلاكية والمنزلية

ان ما يميز هذه المرحلة ، هو أن طلبات العملاء كانت تلبى حتى بالمراسلة أو الاتصال الهاتفى ، بكل ثقة وطمأنينة متبادلة . وقد امتد التعامل واتسع ليشمل العديد من القرى والمدن . والعاصمتين معا . كما كان التعامل مع موظفى الحكومة والقطاع العام بالأجل عن طريق التحصيل من المنبع ..



## **الباب الثاني**

### **التعاون الإيجابي**



هذا هو المفهوم الحقيقي للتعاون - شمول في الخدمات ، تتسع لكافة نواحي الحياة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والصحية والترفيهية والبيئية ، وحماية للمواطن من الحاجة والموز ، أو التعرض للاستغلال . فقد خلق الله الانسان متعدد الحوائج .. متعدد المطالب ومن هذه النشاطات على سبيل المثال لا الحصر :

١ - تعمير المساجد وتوفير كافة الخدمات لها ، باعتبارها بيوت الله التي يجب ان تحظى بكل رعاية .

٢ - مسئولية توزيع المعونات الاجتماعية والأجنبية العينية والنقدية .

٣ - رعاية النابغين من أبناء القرية وفروعها وتشجيعهم على المشاركة العلمية من أجل بناء جيل مثقف وواع ، يخدم نفسه وقريته ووطنه .

٤ - التعاون الصحي والاجتماعي ، من أهم سمات البر والتقوى في كوم النجار . لقد توج بالتبرع بمساحة الارض التي اقيمت عليها الوحدة الصحية مع دعمها ماديا ومعنويا من أجل مقاومة الامراض المتوطنة وعلاج المرضى .

٥ - مشروع انارة القرية بالفوانيس البترولية ، واعداد العاملين لادارتها وذلك قبل مشروع الانارة بالطاقة الكهربائية .

٦ - المساهمة في خدمات رعاية الشباب باستخدام مساحات الاجران وقت خلوها من المعاصيل لاستعمالها كساحات شعبية ورياضية والاشتراك في المسابقات الرياضية على مستوى القرى والمراكز ، واقامة المعسكرات وعلى سبيل المثال المخيمات الصيفية بالوحدة المحلية بقرية كتامة الغابة مسقط رأس الزعيم مصطفى كامل . كان ذلك يستهدف رعاية الشباب والحفاظ عليه من الانحراف واستثمارا طويل الأجل للعنصر البشري وهو أثمن شيء لدينا .

٧ - المساهمة في رأس مال الجمعية التعاونية الصناعية التابعة للمحافظة

٨ - المساهمة في تأسيس وتأثيث الجمعية المشتركة بيسيون وامدادها ببعض كوادرات الجهاز الاداري المدرب في جمعية كوم النجار ، تأميننا لخط سيرها

٩ - المساهمة في البنك الوطني للقرية

١٠-المساهمة في مشروع الجهاد الوطني من خلال شراء سندات الجهاد خلال مراحل حرب الاستنزاف .



## الحلقات التعاونية المؤمنة

ان قللى يقلف هنا ، ليتريث وليتذكر أخوة فى التعاون كتبوا أساءهم بحروف من نور ، على صفحة التعاون البيضاء . لقد قدموا خدمات محفورة فى قلوب البسطاء من الناس ، فى كوم النجار . لقد اقتنموا بفكرة التعاون ، التى تملك أقوى الجذور فى القرية المصرية ، وعملوا بدأب شديد ، وإخلاص نادر وقفوا معنا فى خضم المعارك التى خضناها سويا فى مواجهة من يريد الهدم والتدمير . وهذه لمحة وفاء لمن يستحقها بجدارة .. منهم

● القيادات التعاونية الشعبية السادة حافظ محمد الدرى - طاهر محمد البنا - أحمد محمد البنا - عبد السلام محمد خريس - عبد الرحمن الجداوى - عيسى محمد البنا - محيى الدين البنا - عبد العاطى الديب - زكى عامر الفقى - اسماعيل حنجل - عرفة عاشور - ابراهيم طرطيره - بسيونى النحراوى - أحمد حسب الله - زكى خريس - أحمد عبد الحليم .

● القيادات الادارية والاجتماعية السادة حافظ الدرينى ( العمدة ) - عامر الفقى ( نائب العمدة ) - حسن ابو طاحون ( شيخ البلد ) محمود كوشى ( قبائى وقياس ) ابراهيم ابو طاحون ( قبائى وقياس ) - محمود راضى - محمد كامل عبد الرؤوف - عبد الفتاح الدرينى - شعبان الديب - عنتر الفقى - كيلانى ادريس - سعيد الفقى

كل هؤلاء الرجال الأفاضل جزء من كل من ساهم فى نجاح الجمعية التعاونية الرائدة فى كوم النجار

لقد انجبت تجربة كوم النجار عددا كبيرا من القيادات الادارية التعاونية فقد تألق فى مجال المحاسبة الاساتذة محمود دبور - لبيب معوض - أحمد شريف - وفى مجال الهندسة الزراعية شعبان يهلول - حامد همام - السيد شرف - عبد الرازق بسيونى مرسى - لقد أضاف هؤلاء البصمة العلمية الحديثة على هذا العمل الجماهيرى المهم

● ومن الجهاز التعاونى الادارى السادة غنيم على غنيم - فرحات عبد القادر - نصر العوىلى - راشد عيد - مصطفى سنبل - محيى الدين رزىن - عبده نوح الكومى - محمود الشيخ - رجب ابو طاحون - محمود حسب الله - شعبان دنش - ام عبده دنش - أحمد شامى - بدر الجزار - موسى طرطيره - عباس الشربينى - عبد الفتاح عيسى - اسماعيل بسطويسى - فوزى شتات - عمر الجداوى - شحاته العوىلى .

ومن الابطال الذين بلغت شمبيتهم وشهرتهم بين جماعة التعاون فى كوم النجار الحاج حافظ محمد الدرى كبير العائلة ، ومدرسة الشباب ورمز المروءة والشهامة الذى وضع بصمته على الناس وعلى جماعة كوم النجار . والاستاذ محيى



الدين رزين المحاسب الامين والدارس الصاعد والمواطن التعاونى البناء والشيخ  
غنيهم على غنيهم المدير الامين الدينامو الفعال ، صاحب الاداء الرفيع .

اننى هنا أسجل بطولية هؤلاء الرواد ، اعترافا بفضلهم الكبير ولا اعتقد اننى  
أوفيتهم ما يستحقون من ثناء وشكر واننى أوجه شعورى بالفخر والامتنان لكل  
انسان ساعد معنا فى تنمية جمعية كوم النجار التعاونية ..



## نجاح الملحمة الاولى

لقد نجحت تجربة كوم النجار ، لقد تم تأسيس الصرح التعاونى الكبير ، ووصلنا  
الى مرحلة العمل التعاونى وانتقلنا من التنمية الاقتصادية الى التنمية الاجتماعية  
لبيئتنا ، ولم نهمل العنصر الانسانى اذ كان هو الوسيلة والهدف ، وأصبحت لدينا  
تجربة رالمة عن جميع الجهود القليلة ، لتصبح كثيرة ، قادرة على الحركة  
والفعل ، وأصبحت لدينا خبرة فى التعامل مع الجماهير ، وأهمها قياس نبضها وقراءة  
احلامها وتطلعاتها ، والعمل على بلورة هذه الاحلام ، لتخرج الى حيز الواقع ،  
وتجميع صفوفها والقضاء على المشكلات التى تظهر بالحوار الديموقراطى  
الهادىء ، فى ظل تقاليد القرية المصرية السمحة .

لقد كان مجلس الادارة التعاونى مترابطا ، يمارس اختصاصاته بكل حرية  
وأمانة ، باذلا أقصى طاقته ويتمتع بالتأييد المطلق والوعاى من الجمعية العمومية .

لقد لعبت الجمعية دورا مهما بالتناغم والانسجام بين فروعها وانشطتها  
المختلفة ، وانهزم عائد المعاملات الى الأيدى الطاهرة المكافحة ، مما أدى بدوره الى  
رفع بنیان الثقة وأصبحت لدينا أرباح مادية كبيرة وأرباح معنوية يصعب  
حصصها .

لقد امتدت الملحمة التعاونية الاولى فى حياتى من ديسمبر ١٩٥٧ حتى نوفمبر  
١٩٦٢ فى ظروف أحداث صحوة وطنية تعاونية ، امتدت وشملت الجوانب الزراعية  
والسياسية والاجتماعية والثقافية ، لقد استهدفت هذه الصحوة بث الروح فى الجسد  
المصرى وازالة غبار التخلف والظلم الذى وقع عليه لم تكن تعمل فى ظروف مثالية بسبل  
كانت تقف ضدنا الروح السلطوية الشرسة ، ويحبطنا البنيان البيروقراطى الجبار ،  
ولكننا عملنا بدأب شديد ، كى يستجيب لنا هذا الجبل العنيد ، لقد وقف أصحاب  
المصالح الخاصة الاحتكارية ، يحاربوننا بكل الوسائل العلنية والسرية .. ولكننا  
كنا نعمل فى النور ، ونؤمن ايمانا راسخا بما نفعل ، وعلى استعداد مستمر للدفاع  
عن كفاحنا وعرقنا والانجازات التى حققناها .

لقد اقمنا حصنا تعاونيا كبيرا ، كانت مساحة قاعدته ألف سهم ، ارتفع بناؤه ليصل الى مائتيه ربع مليون جنيه ، فى قرية كانت نائية نائمة ، لتصبح قرية دالبة نامية .



## السلطة العليا

كان للجمعية ، فى مفرغا المؤقت اشراف ذاتى مستقر ، بلا أية سلطة دخيلة عليه ، سوى السلطة العليا للجمعية العمومية الديمقراطية ، صاحبة رأس المال والعال ، والجمعية العمومية لها أن تتابع وتراجع ، وتصدر قراراتها ، بعد أن تستعرض برنامج العمل .

لقد روت مياه الممارسة بذور التعاون فى كوم النجار ، بين ضفتى الصواب والخطأ ، فى اطار من الشورى المنظمة والموضوعية ، قام محمد نونو فى كوم النجار بواجبه الوطنى على أكمل وجه ، والحمد لله .. ولم أكن سلبيا أو خائفا فى وقت كان فيه الخوف فضيلة .



## نكسات القطن المصرى

### ١ - الصورة المزيفة :

كانت أولى النكسات الاقتصادية فى شهر اغسطس ١٩٦١ ، عند اقتراب - الاكتمال لمحصول القطن ، بدأت دودة القطن تفترس المحصول وتضع ملايين اللطع على المحصول ، الذى تتركز حوله آمال الفلاح ، والاقتصاد القومى المصرى وكانت المقاومة اليدوية صورة مظهرية ، وانصب اهتمام المسؤولين على المظاهرات والشكليات ، وكان الامر لا يهمهم مرددين النشيد المحفوظ ( كله تمام يا فندم ) واتسمت البيانات الرسمية التحريرية والشفهية بالتلفيق والكذب ، عن نسبة اللطع ، وعن موجات الفقس المتوالية ، اصبحنا مثل النعامه التى تخفى رأسها فى الرمال ، ولكن ذلك التصرف لا يمنع الخطر .

لقد اتسمت السوق السوداء ، ونشطت تجارة المبيد ، وكان سعر لتر الباراثيون المباع فيها مصرى ، كان يتم بيعه فى السوق السوداء بخمسة جنيهات ، كل هذا والبلاد مقبله على كارثة قومية ، فى نفس الوقت كانت الاتصالات من المشبوهين والمستغلين تطرح على تعاون كوم النجار ، استغلال الموقف فى الاتراء الحرام ، على حساب مماناة الفلاح المصرى ، لقد تشبعت الأحاسيس بالفضب والثورة ، على ما يحدث حتى بلغت مداها وتوجهت الى المقر الصيفى للرئيس الراحل جمال عبد

الناصر فى المصورة بالاسكندرية لقد توجهت اليه وأنا ارتدى زى العمل من الحقل مباشرة ، الى المسئول الاول عن الاقتصاد مصر وكيانها وحملت معى محضرى. مجلس ادارة الجمعية، برقمى ٦٠ و ٥٩ لسنة ١٩٦١ مصدقا عليهما من مجلس الادارة مسجلين بسجل المحاضر ، وكنت احمل عيشة حية من لطح الفقس والديدان المتقدمة فى مقطفها وقابلت الاستاذ محمود فهيم سكرتير الرئيس ، الذى أحالنى الى المهندس محمود فوزى ، وكانت محاولة مضية استمرت أربع ساعات ، حاولت أن انتقل خلالها معاناة الفلاح الكادح فى الحقل ، الى الجالسين فى الغرف المكيفة ، ينظمون القصائد ويدبجون المقالات عن خدمتهم لمجتمعهم ، وقد علمت من خلال الحوار أن السفينة المحملة بالباراثيون محجوزة فى الميناء ، لحين تصريف الكمية الموجودة فى البلاد ، عن طريق السوق السوداء ولم اعد يومها الى قريتى ، لأننى كنت مغمورا بشاعر الاحباط والذهول عن بلدنا السابح فى الاحلام التى تجره الى الهاوية اطماع الجشع .. توجهت الى طنطا لعلى اجد سبيلا او مخرجاً ، وذهبت الى محل لتجارة المبيدات بالاسعار المجنونة ، واخذت منه كمية من المبيدات فى سيارة اجرة ، ولم ادفع الثمن الى حين بغير توقيع على اى مستندات استلام .



لقد وقف التعاون يقظ حارس الانتاج ، وقام التعاون العملاق وذهبت الى مكتب البريد ، وأرسلت برقية الى المهندس سيد مرعى وزير الزراعة وقتها وكان نص البرقية ( اشترى المبيدات من السوق السوداء - توقيع ) ثم توجهت الى المجمع التعاونى بكوم النجار وناديت فى الميكروفون ، وارسلت المندوبين الى توابع كوم النجار عن وجود المبيدات اللازمة لاطفاء آثار الافة المدمرة ، وتكررت هذه العملية لمدة ثلاثة أسابيع ، وأنا أتوقع القبض على وتقديمى للمحاكمة بعد وصول البرقية .. وقمت بتوزيع المبيدات وكان ذلك يتم بالنقد ، لتسديد القيمة للبائع اولا باول .

لقد نجحت والحمد لله فى ابعاد الآثار المدمرة عن منطقة كوم النجار ، وبدأ الوضع فى التحسن وفاق محصول القطن فى كوم النجار كل التوقعات .

وقد علم الرئيس جمال عبد الناصر بتفاصيل الازمة بينى وبين النائمين فى الصل ، فكلف سكرتيه بارسال برقية الى المهندس صبرى حماد مدير زراعة الغربية ، لتسليم تعاون كوم النجار كفايته من المبيدات اللازمة ، وبالفعل حضر مفتش المركز المهندس محمد المراسى بسيارته وبها المبيدات الى تعاون كوم النجار ، تنفيذاً للاوامر العليا ، وفى نفس الوقت الذى كان يسجل فيه أن رصيد الجمعية من المبيدات صفر ، كان رصيد سجلات الجمعية ينطلق بالواقع والرصيد الفعلى ، وكان التصرف بمباشرة النواية التى سندت الزير .

لقد اكتشف رئيس الجمهورية أن البيانات عن حالة الشعب ، والتى تعرض عليه كاذبة ملفقة ، تستهدف ارضاء دون النظر لعواقب تطور الأمور

لقد انعكس هذا على القرارات التنظيمية الصادرة على المستوى الوزاري وكانت تجربة مريرة لنا جميعا ، لقد هبط محصول القطن وقتها الى النصف ، وعلى عكس ماتولعت القيادات السياسية ..

لقد ضاعت جهود الفلاحين سدى ، وكانت ضربة قاصمة ، وجهت للبلد النامي ، والذي كان المنهرفون يحلون المشاكل فيه عن طريق التهليل والتطليل ، باستخدام وسائل الاعلام ، ورسم صورة وردية غير واقعية لمجتمعنا المظلوم .

ولم ينس تعاون كوم النجار الكارثة والآثار الناجمة عنها ، فقد تم ارسال محضرى مجلس الادارة رقمى ٦٠٥٩ لسنة ١٩٦١ الى المسؤولين ، وتم تصعيدهما الى أعلى المستويات حتى رئاسة الجمهورية ، وواصلنا ارسال الطلبات والشكاوى ، وتركز اهتمامنا على ضرورة مراعاة ظروف الفلاح الكادح ، وآثار تلك المصيبة القومية ، والحمد لله صدر قرار بترحيل مديونية الفلاحين ، وتسيطها على خمسة اعوام ، وكانت هذه أول مرة لظاهرة التسيط فى تاريخ التعامل التسليفى بين الفلاح وبنك التسليف .

لقد صدر هذا القرار الجمهورى الحكيم ، لرفع آثار الأزمة عن كاهل الفلاح الفقير ، ولم تذهب جهودنا سدى ، واتذكر واقعة حدثت عندما ذهب المهندس سيد مرعى وزير الزراعة والاصلاح الزراعى الى طنطا لتفقد عمليات مقاومة دودة القطن ، ولقد صرح وقتها بأن الاصابة هذا العام شديدة جدا ، ولم تحدث فى مصر منذ ١٥ عاما ( وكانت هذه السنة هي ١٩٦٧ ) لقد سقطت من ذاكرة الوزير اصابة موسم ١٩٦١ المروعة ، وما أعقبها من نتائج مدمرة !



### صدمات قدر

لقد كان امتحانا من الله سبحانه وتعالى لى ، يوم أن ذهبت لتجديد رخصة السلاح المملوك لى ، وعندما دخلت الى مكتب نائب مأمور المركز ، لاستكمال الاجراءات ، وضعت المسدس على مكتب الضابط ، ولقد حذرته أن المسدس محشو بالرصاص ، ولكنه بدأ يعبث بالمسدس ويصوبه ذات اليمين وذات الشمال ، وبدون أن يشعر انطلقت رصاصة من المسدس لتصيب اول داخل للمركز ، وتخترق تجويف بطنه بجوار قلبه لقد عمل مأمور المركز على اخراج زميله من المسؤولية وانقاذه من التهمة ، بتلفيق التهمة لى ، وتم تلقين المصاب جملة واحدة ( قتلنى محمد نونو ) ولكن مشاهدى الواقعة أفهموه ، أنه نائب المأمور ، وبعد اتمام الاجراءات كما أراد مأمور المركز ، تم القناع بالمصاب بعدم تفسير القواله ، حيث له أن يرفع دعوى للاصابة الغلط والحصول على تعويض مالى كبير ، وقد حصل فعلا على حكم من المحكمة الابتدائية ومحكمة الاستئناف ، لقد كان الله سبحانه وتعالى معى - فالله يعلم أننى مظلوم ، وكان معى عندما كان يتم التدبير والتلفيق ، والله خير

الماكرين ، لقد صدر قرار من السماء ، حينما نسي قاضى الاستئناف تحرير اسباب الحكم لمدة ثلاثين يوما ، وكان الالهام من الله أن تقدمت بطلب للمحكمة للحصول على شهادة بذلك وقدمت نقضا للحكم ، وقام الأستاذ محمد عبد الله المحامى بتقديم طلب الطعن ، وعقدت المحكمة جلسة واحدة واصدرت حكما بالغاء الحكم المستأنف نهائيا وتبرئة المتهم البريء ، والزام المدعى بالمصروفات وهكذا دافع عنى المولى الكبير ، الذى يدافع عن الذين آمنوا والحمد لله ، فى كل حين .



## الملحمة التعاونية الثانية

### ● الطموح التعاونى :

بدأ البناء التعاونى فى كوم النجار فى النمو ، وبدأ طويل القامة ، ينظر للأفق البعيد ، يحمل آمالا وأحلاما كبيرة ، وشق الملاق طريقه الى مساحة مناسبة من الارض ، بالقرب من القرية على الطريق الرئيسى المار بها ، الممتد على جسر مصرف ( نشرت العمومى ) بعيدا عن التكدس السكانى ، وقد ساهم الاعضاء التعاونيون فى شراء فدان من الارض فى هذا الموقع لهذا الغرض بالذات ، ولقد حضر محافظ الغربية المرحوم عر زعفان الى الموقع ، لوضع حجر الاساس للمشروع فى ٢٢ يوليو ١٩٦١ .

ويتكون المبنى الجديد من بناء كبير ، يمكنه حمل أربعة طوابق عملاقة ، وتم توفير مواد البناء ماعدا حديد التسليح ، ولقد جرت معركة جديدة بسبب حديد التسليح ، والذى تعذر الحصول عليه ، ولقد خضت جولة كبيرة من بداية السلم حتى نهايته بالمحافظة ، واخترقت أوساط السوق السوداء ومنحرفيها ، وتمكنت من الحصول على حديد التسليح بالضبط الشديد وبالاسعار الرسمية ، وبالطرق الشرعية .

لقد تم بناء المقر الجديد على مساحة ثلاثمائة وواحد وخمسين مترا وتم تصميم المبنى بشكل ساعد على أداء الاغراض المطلوبة منه .. فقد قيمت المخازن العملاقة ومستودع البترول ومساحته .. متر ، وفرع المواد الاستهلاكية والشونة وتبلغ مساحتها ١٧٥٠ مترا ، وتم تصميم البوابة بحيث تتسع لدخول سيارات النقل الكبيرة ، ويوجد بالمبنى قاعة كبيرة للاجتماعات وغرف للشئون الادارية والارشيف ، وموقف متسع للسيارات واحتوى المبنى الجديد على مكتبة كبيرة تضم شتى المعارف المختلفة .

وتم ترقية المرحوم نصر الصاوى الغولى وأصبح أميننا للمقر الجديد وتمت مراعاة الاصول الهندسية والمعمارية فى المبنى الجديد ، وكذلك الاصول الادارية السليمة ، ضمانا لسير العمل فى المجتمع التعاونى بكفاءة بالغة .



## تأثيث المجمع التعاوني

لقد تم الانتقال من المقر المؤقت الى المقر الجديد للمجمع التعاوني بطريقة تعاونية ، اذ تكاتف الجميع على نقل الادوات المكتبية ومحتويات المخازن وغير ذلك وقد تمت هذه العملية دون خسائر في ١ أكتوبر ١٩٦٢ .

وقد وضع على عاتق مجلس الادارة الشجاع مهمة تأثيث المقر وملحقاته وتم الحاق الخط التليفوني الخاص بالمقر المؤقت الى المبنى الجديد ، وتحول الى تليفون مباشر ، وتم اعداد وحدة اذاعية محلية تقوم بالاتصال بالجماهير ، وتنشر بينهم فكرة التعاون .

### العيد التعاوني في كوم النجار :

في يوم ١٥ نوفمبر ١٩٦٢ شهدت كوم النجار عيدا تعاونيا كبيرا ، حيث أُناب الزعيم الراحل جمال عبد الناصر قائد ثورة يوليو الدكتور محمد نجيب حشاد وزير الزراعة في افتتاح المجمع التعاوني في كوم النجار وقد حضر الدكتور حشاد وبصحبه قيادات الحركة التعاونية وكبار رجال الدولة ، ولقد توافدت وسائل الاعلام لتنقل للجماهير في مصر قصة كفاح كوم النجار ، في هذا اليوم الذي ، يعتبره اهل كوم النجار عيدا للنهضة التعاونية الحديثة .

لقد حمل نائب رئيس الجمهورية معه رسالة من الزعيم وبطاقته وتحركت يومها القيادات الزراعية والتعاونية الى كوم النجار ، وحضرت اليها الكوادر التعاونية بالمنطقة عن بكرة أبيها ، وتوافد الجميع لتقديم القسي ما يستطيعون من خدمات ومن تسهيلات وكنا نطل على جميع انحاء مصر ، عبر وسائل الاعلام ، التي سجلت الحفل .

لقد أقيمت كلمتي بشكل عفوي امام الحضور ، عبرت فيها عن آمالي أهلي في كوم النجار ، وحكيت فيها عن تجربتنا ، ثم ألقى محافظ الغربية كلمته ، وأبرز المرحوم سامي ابو العز في كلمته قوة التعاون الصادق ، وقدرته على خدمة الاقتصاد المصري ، ثم ألقى نائب الرئيس كلمته وأبدى سعادته وتأثره بما شاهده في كوم النجار ، وخاصة عندما شاهد اول بنك قرية يتم اهداؤه من تعاون كوم النجار ، وقد تم افتتاح بنك القرية بصرف خمسين جنيها ، للمرحوم عامر الفقي ، كأول تعامل بين البنك واحد الاعضاء التعاونيين .

ولقد عبرنا عن انفسنا بصراحة عفوية وبوضوح ، ولم ألق الكلمة المعدة من قبل بمعرفة مفتش التعاون بالمحافظة ، وأيضا حاول سكرتير عام المحافظة منع توزيع كتيب أعدته الجمعية للتوزيع على الزوار ، وصادر كمية من الكتيب وأودعها في سيارته ، ولكننا كنا نحفظ بكميات أخرى من ذات الكتيب ، وجرى توزيعها

على الحاضرين ، وكنا فى أعماقنا نرفض الرصاية من الآخرين ، ونحن أبناء ثورة يوليو ، نمر عن احلامنا وتطلعاتنا ومشاكلنا دون حاجة لتدخل البيروقراطية واعلامها المزيقة ونعمل دوننا حاجة للتطويل والتزمير ، ويرفع المجمع التعاونى الصلاخ هامته فى ظلال علم الجمهورية ، وتحتة اللافة المجمة باسم الجمعية ورمزها التعاونى ذو الحلقات الثلاث ، وأحسست بالسعادة الفامرة وقيمة الجهد الذى بذلته قاصدا وجه الله الكريم ، وخدمة أهلى فى كوم النجار ، وتطبيق الفكر الذى امننت به .

عندما قابلنى الدكتور حشاد فى مقر مجلس الوزراء ، حيث ذهبت لتقديم الشكر لسيادته على حضور احتفالات الجمعية وكان بصحبته الدكتور رئيس الوزراء وبعض الوزراء .. امسك الدكتور حشاد بيدي ورفعها عاليا محدثا زملاءه بان هذا هو محمد نونو سكرتير اول جمعية تعاونية فى مصر ، احدثت نهضة تعاونية حديثة وأشار الى ميزان المراجعة لعام ١٩٦١ الذى بلغ ربيع مليون جنيه ، عن نشاط فروعها الاربعة ، فى حين بدأ رأس مالها بمبلغ الف وخمسمائة جنيه لقد وضع الدكتور حشاد على صدرى اغلى وسام تعاونى ، وحمدت الله على ماكرمنا به من نعم

### جمعية كوم النجار فى وسائل الاعلام المصرية :

العمل الجيد يفرض نفسه ، وكانت انجازاتنا الواقعية عن مجتمع كوم النجار ، هى الدعاية الحقيقية لنا .

الا أن اخبارنا قد وصلت الى مناطق بعيدة عنا فى مصر وحضرت وسائل الاعلام المقروأة والمرئية والمسموعة لتسجيل تجربتنا النضالية ، لتكون حافزا لغيرنا من التعاونيين ، ولفلاحى مصر البسطاء من اجل الالتجاء للوحدة والتعاون والعمل معا .

وقام التلفزيون العربى بعرض لقطات حية من احتفالنا فى كوم النجار ، أبرز خلالها قوة التعاون وفوائده الايجابية ، وقامت الاذاعة باجراء حوار مع اعضاء الجمعية لزواية قصة كفاحهم ونشرها كمثال ناجح للحركة التعاونية ، وتناولت الصحافة المصرية تجربة كوم النجار بالشرح والتعليق ، وقدمتها كنموذج يحتذى به للعمل التعاونى على الارض المصرية .

وقد اصدرت دار التعاون للطبع والنشر وثيقة تعاونية ، فى شكل كتيب واخرج هذا العمل الرائد الزميل الصحفى التعاونى المرحوم سعد معزم مسئول الصحافة التعاونية فى محافظة الغربية لقد قام باصدار كتيب يعد الثالث ، ويتميز عن سابقيه بأنه اكبر حجما ومساحة ، ويضم قدرا كبيرا من البيانات الشاملة وتسجيل وقائع احتفال كوم النجار ، والكلمات التى ألقيت فيه وتمت مراجعة الكتيب وطابعته تحت اشراف الاستاذ المرحوم محمد صبيح ، مصباح التعاون ، والاستاذ محمد رشاد صاحب القلم التعاونى المستنير ، وكان عنوان الكتيب ( خمسة أمجاد تعاونية ) موضعا أنشطة الجمعية المختلفة ومشروعاتها خلال خمس

سنوات ولقد تكرم المرحوم عبد اللطيف مندور رئيس المؤسسة التعاونية بالتبرع بمبلغ مائتي جنيه كاهداء من المؤسسة لاعداد الاحتفال في كوم النجار .

ومن وسائل الاعلام التي أشارت الى انجازات كوم النجار جريدة الجمهورية في عددها الصادر بتاريخ ١ / ٨ / ١٩٦١ حيث نشرت تحقيقا عن أول جمعية تعاونية تطبق النظام التعاوني الثوري في كوم النجار .

ونشرت جريدة اخبار الغربية في ١١ فبراير ١٩٦٢ تحقيقا عن اول جمعية تعاونية نموذجية ، وكتب الاستاذ صلاح عزام والاستاذة صفية الغولى عن التعاون في ٢ فبراير ١٩٦٢ تحت عنوان بعد عام من التجربة الجديدة للجمعيات التعاونية الزراعية ، نجح الفلاحون في ادارة شؤونهم بأنفسهم .

وأشارت مجلة الشباب الجديدة في عدد اكتوبر ١٩٦٤ تحت عنوان من الغربية محمد عبد الحميد نونو من الاعلام البارزين للحركة التعاونية في كوم النجار ، ولقد أثنت المجلة على شخصي وأشارت جريدة التعاون الى التجربة مرات عديدة كما قامت بنشر مقالة لي في ١٤ / ١١ / ١٩٧٢ بعنوان عشر نقاط للبحث بقلم محمد عبد الحميد نونو عضو الجمعية المركزية بالغربية .

وفي ٢١ / ٣ / ١٩٧٦ نشرت رأيا بعنوان ( من القاعدة ) وكانت بحق ، المتحدث بلساننا والناقل الامين لوجهة نظرنا فيما يستجد على الساحة من احداث محلية او قومية .



### المشروع التعاوني لمقاومة الآفات :

وكانت للروح التعاونية السمة ، التي تعامل بها المرحوم الدكتور حشاد ، مع سكرتير الجمعية محمد نونو ، اكبر حافز لان يكرر له الزيارات ، ليعرض عليه بعض نماذج الانشطة التعاونية ، وقد عرض محمد نونو على الدكتور حشاد مشروعا تعاونيا كاملا لمقاومة الآفات الزراعية لعام ١٩٦٢ على مستوى مركز بسيون كتجربة رائدة يتم تنفيذها على مراحل على المستوى العام .

وقد أمر الدكتور حشاد بعرض المشروع على لجنة فنية على مستوى الوزارة وقد قامت اللجنة بدراسة المشروع على مدى شهرين ، ثم اعتمدته بالصلاحيات واعتمده الدكتور حشاد بشكل نهائي ، وحوله الى المهندس صبرى حماد مدير زراعة الغربية في ذلك الوقت ، فوضعه ، في درج مكتبه لعدة شهور .

وفي مؤتمر تعاوني بالمحافظة طالب الزملاء التعاونيون المهندس صبرى حماد مدير الزراعة بالغربية ، بالحوافز وبدل الانتقال ، فما كان من المهندس صبرى حماد إلا أن طالبهم بأن يحذوا حذو التعاون في كوم النجار الذي قدم لوزير الزراعة مشروعا



تعاونيا لمقاومة الآفات الزراعية ، حيث وصل إليه معتمدا من اللجنة الفنية بالوزارة ومن الوزير .. الا أنه حفظه بدرجة مكتبه ، لأن تنفيذه يتسبب عنه وقف حال الجهاز الإداري ، تمويل وإدارة وحواجز ؟! وهذه شهادة يعتمز بها تعاون كوم النجار .. وهنا يقال : رحم الله الدكتور حشاد .. رحم الله المشروع التعاوني الاقتصادي لمقاومة الآفات الزراعية والنفسية !!



## الدوران التعاوني

وأكمل المجلة دورانها بقوة الدفع التعاوني ، واستمرت في دورانها بكل قوتها .. وهنا تضخمت انشطة الملحمة التعاونية ، وتضاعف حجم التعامل .. وتعددت الجرارات والآلات والهمات والخدمات ، وسمح الرصيد المتصاعد ببناء المخزن العملاق للتعاون العملاق ، على مساحة قيراطين لاستيعاب حركة مستلزمات الانتاج الضخمة .. وفي المقابل الجراج المتسع للجرارات والآلات ، وبجانبه جراج موتورات وأدوات المقاومة .. وبجواره ورشة الصيانة المتكاملة .

ووضع في الحسبان عند بناء المخزن العملاق ، أن يكون أساسه متناسبا لحمل الدور الثاني والثالث مستقبلا ، بغرض استثماره انشائيا في أية أغراض مستقبلية .

وتشعب التعامل مع المؤسسات الاقتصادية والانتاجية ، ومنها على سبيل المثال ، الجمعية التعاونية العامة لمنتجات البطاطس ، الجمعية التعاونية للخضر بكفر الزيات ، الجمعية التعاونية للانتاج الحيواني بالعاصمة .

وبالاسلوب الحيوي النابع من قواعد الشورى وكفالة الاراء الحرة ، حيث كانت تعقد الندوات الدورية للمشاركة بالرأى ، في وضع أساسيات العمل السليم من الواقع الميداني .. فمن خلال هذه الندوات تحددت خطط الميكنة ، وأسلوب صيانتها ومخاسبة عمالها ، وتنظيم اجورها ، والاشراف عليها ورعايتها .. هذا بالإضافة الى صندوق الاقتراحات والشكاوى ، والسجل المنظم لحركة الوارد والانجاز .

ولم يقتصر النشاط على النواحي الانتاجية والاقتصادية ، لكنه امتد الى الخدمات الاجتماعية في سبيل تحقيق حياة افضل وايسر ، باعتبار أن تعاون كوم النجار ليس تعاونا متعدد الاغراض .. لكنه شامل الاغراض ، حيث يتولى رعاية العضو وأسرته في كل مراحل حياتهم ، من ناحية الصحة العامة وتنظيم الاسرة ومقاومة البطالة حتى الناحية الترفيهية الهادفة والتثقيفية .

ولنفس هذه الاغراض رأى مجلس ادارة المجمع التعاوني ، أن يستقطب الكوادر المثقفة والواعية للمشاركة في أداء هذه الخدمات . وبناء عليه تم تكوين جمعية تنمية المجتمع ، برأس مال جديد ، وبعضوية مشتركة ، من أجل مزيد من التركيز

والفعالية من واقع الارشادات التعاونية ومن خلال الخبرة والتجربة السابقة .. ومن ابرز مهام هذه الجمعية هو استحضار المعاشات المستحقة لكبار السن والمعوزين من مكتب الشؤون الاجتماعية بكتامة الغاية الذى يبعد عن القرية عشرة كيلو مترات متمسرة المواصلات فكانت تتولى الجمعية احضار المندوب ، ليقوم بصرف المستحقات تحت الاشراف التعاونى ، وتحصيل التبرعات العينية والنقدية .. وتتولى توزيعها توزيعا تعاونيا مشتركا ، بالإضافة الى تدريب الاطفال على صناعة السجاد بالوحدة المجمة ، حتى تحقق لجمعية تنمية المجتمع اكتساب الخبرة ، ووضع قواعد العمل الثابتة ، حيث تم تسليمها ديمقراطيا الى قيادات شباب القرية .

ومن ابرز انجازات التعاون بكم النجار قيامه بدوره المهم فى اعمال تصيد الطرق داخل القرية والقرى المحيطة بها ، واقامة الجسور ، وكان هذا الانجاز الضخم بواسطة جرارات وآلات المجمع التعاونى .. وكما يقال عالميا ان حضارة الامة تقاس بسهولة مواصلاتها واتصالاتها .

وامتدت قوة العمل التعاونى الفطرى الصحيح الى كافة مجالات الحياة العصرية ، فى انشاء فصلين دراسيين كنواة لمدرسة اعدادية ، وفى انشاء مبنى ملائم لمكتب البريد والتليفون العمومى ، على ارض الجمعية ، تيسيرا للاعضاء ولاهل القرية فى اجراء الاتصالات الفورية دون الحاجة الى الانتقال الى مكتب بليون ، على بعد عشرة كيلو مترات عبر طريق غير مأمون .

ولاجدال فى أن العمل التعاونى الناجح يستقطب الكوادر الشبابية التى تساهم فى وضع أسس البيئة المعيشية ، وهذا نموذج آخر فى انشاء فرع استهلاكى تموينى ملحق بالمجمع التعاونى ، حيث تتولى دماء تعاونية شابة ادارته بكل اخلاص ، تحقيقا للعدل الاجتماعى ومكافحة للجشع ..

وقدم محمد نوؤو مشروعا تعاونيا لاصدار بطاقة تعاونية ، يغلب عليها الطابع الجديد ، بعد تجربة استخدامات البطاقة السابقة ، التى اعدتها الجهة المسئولة فى ذلك الوقت اقتباسا من تعاون كوم النجار ، وكانت بها بعض ثغرات تؤدى الى عدم توفر الدقة اللازمة لضبط العلاقة الحسابية والوضع المناسب للمجتمع الريفى .

وقد ارسل نموذج البطاقة المقترحة مرفقا بمشروع التسويق التعاونى السابق الاشارة اليه ، ومعهما رسالة الى الدكتور مصطفى الجبلى وزير الزراعة لعرضها للدراسة ، وكانت البطاقة شاملة لكافة بيانات العضو الشخصية بالنسبة لعلاقته مع الجمعية ، ومع الجهة الادارية التنفيذية ، والضرائب العقارية ، وتحديد علاقة العضو بحياته ، والتركيب المحصولى المرتبط بالدورة الزراعية ، وحصر الثروة الحيوانية واستحقاقاتها من الاعلاف التموينية ، والالتزام بحضور اجتماعات الجمعية العمومية وسرف العائد التعاونى .. كل هذا فى اطار الثقة والالتزام المتبادل بين العضو وجمعيته ، دون ثغرات تؤدى الى الانحراف أو الفشل .

## الباب الثالث

## والتعاون



وعند الحديث مرة أخرى عن بنك القرية الأول بمصر ، الذى استضافه المجمع التعاونى بكم النجار ، باعتباره فرعاً من فروع النشاط التعاونى الشعبى ، نجد أنه يتضح تدريجياً أن المخطط التسليفى يحمل فى طياته الدماء البيروقراطى المتسلط ، ويظهر ذلك فى تعيين مدير بنك القرية ، دون الحصول على موافقة مجلس إدارة المجمع التعاونى ..

ويتضح تدريجياً أيضاً أن أهم التعليمات الموجهة الى هذا المدير ، هو سحب البساط خطوة خطوة ، من تحت اقدام التعاون الشعبى ، تمهيداً لفرض السيطرة التسليفية والتمويلية والتمويلية . وقد تحقق ذلك ، بعد انتشار بنوك القرى على مستوى الجمهورية الا أن التعاون فى كوم النجار قاوم هذا المخطط ، وصمد ضد الابتزاز التسليفى .

وقد استمر الحال على هذا المنوال اعواماً طويلة ، حتى تسلمت الروح البنكية ، وتغلغلت فى النفوس الضعيفة فى شكل فيروس فقدان المناعة التعاونية ، فننتج عن هذا أن تحطمت الحصون التعاونية تباعاً ، ليخلو الطريق امام المد البنكى الجارف للارادة والقرار التعاونى .

وقد تمكن البنك فعلاً من الاستيلاء على مقار الجمعيات التعاونية المغلوب على امرها ، وكذلك استولى على مخازنها ومخصصاتها بل استولى على مقدراتها فى ميدان غير متكافئ ، من زحف حكومى مكثف يحاصر التعاون الفطرى ليخنقه ويدفنه فى قبور النسيان والخذلان .

وفى الواقع يمكن أن نقول بأن مشروع بنك القرية كان بمثابة طعم ، وضع فى شبكة البنك ، لاصطياد اكبر سمكة تعاونية فى المنطقة ، لتصبح فريسة للاضطبوط الادارى ، برغم كل الصراعات طوال مدة كبيرة .. لكن كيف يعيش السمك خارج مياهه ١١٤

وجدير بالذكر أن بعض الاذئاب والدخلاء على التعاون كان لهم دور فعال فى تحقيق هذا المخطط الا تعاونى ، ولاتزال هذه المقاومة الآن تحت سنون الاقلام وبين السطور الخضراء اليانعة .



## النظام الجديد للضرائب

لقد اصدر الاستاذ سامى أبو العز ، رئيس بنك التسليف امرا يتعلق بالنظام الجديد للضرائب ، التى تحصل من الجمعيات التعاونية الزراعية موجها الى جميع فروع البنك وتوكيلات ، للعمل به فورا ، ويقضى هذا النظام ( على حد قول واضعه ) باعفاء ٢٠ ٪ من صافى الربح فى كل جمعية ، وذلك لايداعه بالاحتياطى ، وجزء من الربح المقرر لتحسين منطقة الجمعية من ضريبتى الارباح التجارية والصناعية والقيم المنقولة .

فاذا زاد الاحتياطى على مثلى رأس المال ، ولم توزع الجمعية الزيادة على مساهميه فان هذه الزيادة تضى ايضا من الضريبة .

أما اذا وزعتها فانها تخضع لضريبة القيم المنقولة ، كما يخضع لهذه الضريبة ايضا انتاج اسهم الجمعية ، مهما كانت صورة التوزيع ومكافآت أعضاء مجلس الادارة وما يوزع على المساهمين كمائد ناتج من معاملات الجمعية مع غير الاعضاء .

لا يخضع لهذه الضريبة العائد الناتج من معاملاتها مع الاعضاء ، وكذلك بدل الانتقال الذى يصرف على أساس المصروف الفعلى للضرائب ، وحدد أسعار الضرائب على أساس ١٧ ٪ من الايراد ضريبة قيم منقولة ، ١٠ ٪ من ضريبة القيم ( رسم بلدى ) لمدينتى القاهرة والاسكندرية فقط ( وتختلف هذه النسبة من محافظة لآخرى ) ، ٧ ٪ من الايراد ضريبة اضافية للدفاع .

وصرح السيد فتح الله رفعت نائب المدير العام للبنك ، بأن هذا التنظيم الضريبى الجديد يتعلق بمصالح ١,٥ مليون فلاح .

وامام هذا القرار يتضح غياب الدور الشعبى للتعاون ، ويظهر الدور المستبد للسلطة الادارية العليا ، مع قوم نيام فرطوا فى حقوقهم وحقوق من ولهم من القاعدة الشعبية .. ومن هنا يجب علينا أن نقول الرأى الحر النابع من الفكر التعاونى الحق ، بأن نشارك بالرأى والمشورة الفعلية فى ادارة هذا البنك التعاونى ، حيث أنه ليس مؤسسة مؤمنة اذ أن هيكلها وكيانها المادى والمالى ، ماهو الا حصيلة اموال الزراع والتعاونيين القدامى والجدد من مساهماتهم وارصدة مدخراتهم .

ولذا فلابد من صحة التمثيل الجماهيرى ، عن طريق الانتخاب لادارة البنك أو على الأقل بجانب الجهاز المعين ، ليكون هناك تمثيل حقيقى لاصحاب رؤوس الأموال .

ويحضرنى بمناسبة هذه العبارة ، حادثة جرت فى الجمعية مع احد مفتشى البنك على مستوى العاصمة .. فقد حضر سيادته لمراجعة الاوراق الخاصة بالبنك

وكان أول طلباته أن أمر سكرتير الجمعية ، بطرد كل الموجودين من مقر الجمعية ، حيث أن الزحام يرهق اعصاب سيادته فما كان من سكرتير الجمعية .. الا أن رد عليه قائلا بأن هؤلاء هم أصحاب الجمعية ، الذين سيتكفلون بشمن فنجان القهوة ، الذى يقدم لسيادته .. فانصرف سيادته ساخطاً ومتوعداً فى دهشة .. أهو شأن تعاون كوم النجار مع الاحتلال التسليفي وبذلك القرية .. أم ماذا ؟



## الدرفيل الادارى

الدرفيل الادارى له طرفان ، عبارة عن رجال الضبط والربط الزراعى كطرف ، ورجال الضبط والربط التعاونى الحكومى كطرف آخر وبذلك أصبح التعاون وحيداً فى مواجهة الاحتلال التسليفي ، بالإضافة الى طرفى الدرفيل الادارى المذكور .

وساذكر بعض الوقائع التى تثبت أن تعاون كوم النجار ، هو الذى يقف فى وجه الزحف الادارى البيروقراطى ، والاحتلال التسليفي من واقع السجلات الموجودة بالمجمع التعاونى فى كوم النجار .

فى ذات يوم احضر مندوب تعاون كوم النجار من شونة بنك التسليف ببسيون كمية من سباد سلفات النشادر لزراعة الارز لاعضائه ، فى وقت كانت فيه ازمة على المستوى العام ، وفى اليوم الثانى بعد الاتفاق على أسلوب عادل لتوزيع هذه الكمية ، وهى عبارة عن اربعة وستين جوالاً ، اذا بسكرتير جمعية شبرانتنا يحضر باذن معتمد من مدير فرع بنك التسليف بتسليمه الكمية .

فما كان هذا الاذن الا حافزاً على الاسراع بصرف هذه الكمية ، وفقاً للكشوف السابق اعدادها ، بصرف النظر عن عدم توفر قيمة بعضها لدى بعض الأعضاء فى كوم النجار ، على أن يسدد الشمن فى اليوم التالى ، من واقع الثقة المتبادلة ، وعلى مسئوليتى شخصياً كسكرتير للجمعية .

وذهب سكرتير تعاون شبرانتنا الى بسيون ، وعاد ومعه مدير الفرع ، ليجد آخر جوال يسلم خارجاً من بوابة المجمع ، فعقدت الدهشة اللسنة ، حيث كان من المقرر والمفروض أن تذهب هذه الكمية الى أحد كبار الزراع بشبرانتنا منفرداً ، وهذه نقطة سوداء وضعت فى قائمة المخالفات التحريرية الصادرة من - تعاون كوم النجار -

وهناك واقعة اخرى مع أحد مفتشى التعاون الحكومى ، حيث أراد اجراء التحقيق مع أحد أعضاء مجلس الادارة فمنعته كرئيس للجمعية وطلبت منه خطاباً معتمداً من رئاسته ، موجهاً لرئيس الجمعية ، موضحاً به أسباب اجراء التحقيق ، بشرط تواجد رئيس الجمعية أثناء ذلك ، ومنع العضو فرصته فى الرد على المحقق ، وهذه نقطة سوداء اخرى فى قائمة مخالفات تعاون كوم النجار المتمرد .

هكذا كان ميدان العمل الذى يمارس فيه تعاون كوم التجار نشاطه ، محصنا  
بلائحة نظامه الداخلى وثقة الجمعية العمومية الواعية فى مجلس ادارته المتناسك ،  
بغير انقسام طوال هذه الفترة ، حيث كان للجمعية دستورهما التعاونى المسجل فى  
النفوس والاذهان ، النابع من الحركة التعاونية الاسيلة ، والمتحرك بالصدق  
والتكامل تحت شعار العدل والاخاء والمساواة فلا أثر ولا استثناء لاحد .



## المارد التسليفي يخلع رداءه التعاونى

يسجل التاريخ أن التمويل الزراعى فى مصر ، يرجع الى ما قبل نشأة اى بنك  
تعاونى ، وقبل ميلاد أول فكرة تعاونية أعلن عنها المرحوم عمر لطفى عام ١٩٠٨ ،  
حيث أشرف على انشاء ثلاث جمعيات تعاونية زراعية شعبية ، حيث رأى بنظروته  
البعيدة أن انقاذ الفلاح المصرى من كبوته ، وكذلك انقاذ الاقتصاد الوطنى من  
الافلاس ، لا يتأتى الا من خلال حركة تعاونية شعبية منظمة ، نابعة من الحاجة الى  
التضامن والتكامل .

وكانت مصر فى هذه المرحلة تمر بأسوأ ظروفها الاقتصادية لعدة أسباب ، أهمها :  
حكم الفرد ، والاحتلال البريطانى ، والنكسة الاقتصادية العالمية المواقبة للحرب  
العالمية الثانية .

وقد أدت هذه الاسباب الى تدمير قدرات الفلاح المصرى ، تحت وطأة ألد أعداء  
الانسانية .. الفقر والجهل والمرض .. فى وقت انتقلت فيه ملكية ( ١,٢٠٠,٠٠٠ ) فدان  
ملك الفلاحين البؤساء من أرض مصر الى ملكية البنوك الأجنبية اليهودية  
كرهينة .

وقد حاولت الحكومة فى نفس الوقت انقاذ ما يمكن انقاذه باصدار قرارات  
تمويلية تنقذ الفلاح المصرى من الضياع هو وزراعتة ومحصوله ، وهو المصدر  
الرئيسى لتمويل الحكومة من خلال الضرائب وفروعها .. فأصدرت الحكومة قراراتها  
بانشاء بنك تعاونى ، على عدة مراحل تنظيمية ، من خلال قوانينها الصادرة فى ١٧  
أبريل ١٨٩٩ ، ٢ يونيو ١٩٠٦ ، ٣١ مايو ١٩٢٧ ، فكانت الفكرة التعاونية التى أسسها  
المرحوم عمر لطفى ، وبذل فى ابرازها أقصى مافى طاقته خلال عشرين عاما  
تقريبا ، وواكبت هذه الفكرة الصحوحة الحكومية التى حاولت مساعدة الفلاح  
المصرى من ناحية ، وحماية تمويله من البنوك الأجنبية المسيطرة من ناحية  
أخرى .

ومن هنا برزت الحاجة الى انشاء حركة تعاونية ذاتية ، تجمع صغار الزراع ،  
ليصبح تعاملهم جماعيا مع البنك التعاونى ، الذى شاركت فيه الحكومة وبنك



مصر، بنصف رأس ماله، أى بنصف مليون جنيه، والنصف الثانى للبنوك الأجنبية وعددها ستة عشر بنكاً، وبيت رهونات واحد لاثرياء اليهود.

وبدأ المارد التسليفى ينمو وتتشعب امكانياته، بصدر المرسوم الملكى من الملك فؤاد الاول ملك مصر، بتأسيس الشركة المساهمة تحت اسم بنك التسليف الزراعى المصرى فى ٢٥ يونيو ١٩٣١، الذى حدد تعامله مع الجمعيات التعاونية بفائدة ٥ ٪ ومع الافراد ومع كبار الزراع بفائدة ٧ ٪، مما دفعهم الى تأسيس جمعيات اسرية صورية للانتفاع بفرق الفائدة من ناحية ولتدريتهم الفائقة على تحويل معظم التمويل التسليفى الى جيبته المتفاهمة من ناحية أخرى، واحكاما لسيطرتها على مقدرات الشعب المصرى، وتحت وطأة التمويل الاجنبى المسيطر.

وظلت القرارات والقوانين الادارية السالبة للروح التعاونية، تمحل وتبدل فى اسم البنك التسليفى، ومنها القرار الجمهورى بتحويل بنك التسليف الزراعى والتعاونى، الى مؤسسة الائتمان الزراعى والتعاونى، ثم تحويلها بالقانون ١١٧ لسنة ١٩٧٦ الى هيئة عامة قابضة ذات شخصية اعتبارية مستقلة تسمى ( البنك الرئيسى للتنمية والائتمان الزراعى ) ويتبع وزير الزراعة ( ولنا ملاحظة هنا وهى خلغ المارد التسليفى اسم التعاون من شعاره وهو ماسمى اليه بقوة ) .

وبرغم النهضة التعاونية فى كوم النجار، التى استطاعت أن تحاصر الفاقد، وتزيد الانتاج وبدلا من مراعاتها من قبل الحكومة كان العكس .. فقد استطاعت جحافل التخلف ورواد السلف القضاء عليه، والرجوع الى الخلف، فالشئ بالشئ يذكر عند تناوب المسؤولية التعاونية فى ظل القوانين عبر التاريخ، فقد كان المسئول عنها وزارة الزراعة، ثم وزارة المالية ثم فى ٩ سبتمبر ١٩٣٩ وزارة الشؤون الاجتماعية حتى عام ١٩٦٠، ثم وزارة الزراعة مرة أخرى، وقد تنتقل المسؤولية مستقبلا الى وزارة الخارجية أو الدفاع أو غيرها حسب الحاجة !!



## التعاون الصاعد

### الجمعية المشتركة فى بسيون

وسط هذا الخضم من الممارسات التعاونية الفطرية والمواجهة الادارية المضادة، كان للتأييد الاخوى من الزملاء التعاونيين على مستوى المركز والمحافظة، دور بارز فى تصعيدى الى مستوى رئيس الجمعية المشتركة، فى أول انتخاب لمجلس الادارة لتزيد خطوة على طريق التعاون

وهكذا انتقلت روح التعاون من كوم النجار الى مركز بسيون، لتفرع فروعا كثيرة فى انحاء المحافظة مع مؤيديها من رجال التعاون العاملين بالحق الصادق

ومنهم السيد غنيم على غنيم المدير الشعبى للجمعية والسيد مصطفى سنبل الرئيس التعاونى للحسابات .

ويتبع الجمعية التى شرفت برئاستها ثلاثون جمعية بالقرى ، فتضاعفت المسئولية وزاد الجهد ، وظل تعاون كوم النجار هو الاصل والمنبع .

وهكذا انتقلت الطفرة التعاونية من القرية الى المركز ، وأصبحت الامكانيات أكبر والخدمات أوسع وسط بيئة تجارية بحتة ليصبح التنافس الشريف هو الاساس وليصبح التعامل العادل هو الفصيل بين المشتري والبائع وبالاىامار المناسبة ، كما أصبح التعامل على مستوى العاصمة مع ادارة البنك تعاونيا للدور الذى قام به الاستاذ أحمد ابو الفار ، بدفع عجلة النمو التعاونى بالمركز ، فلقد كان له فضل منفرد عن الجهاز الادارى ، الذى يعمل من خلاله ، نابع من اقتناعه بالتعاونى وأهمية ذلك فى دعم الاقتصاد القومى فكان يعتمد خطابات الضمان الصادرة من بنك التسليف للتعامل مع الشركات والمؤسسات فى بسيون بعشرات الآلاف من الجنيهات ، سواء بالنسبة لكوم النجار أو الجمعيات الاخرى على مستوى بسيون .

كما أضاف محمد نونو للجمعية نشاطات أخرى مستجدة كتسويق الخضار والفاكهة والبذور والتقاوى واطارات الجرارات وسيور الادارة وغيرها من مستلزمات الانتاج الزراعى وفروعه .

وظللت أحمل على عاتقى هذا الجهد فى نشر التعاون وتوطيده فى بسيون بعد كوم النجار من ١٧ مارس عام ١٩٦٢ حتى انتخابات مجلس الادارة الجديد فى ١٩٧٠ ، حيث اضطرت الى الانسحاب على أثر اختيارى عضوا بالمكتب التنفيذى للاتحاد الاشتراكى بالمركز ، وعضوا بمجلس المحافظة ، حتى لا أصبح مشرفا على نفسى ، وحتى يصبح التفرغ سمة من سمات الالأنانية .

وأستمر الجهاد والكفاح فى كوم النجار وفى بسيون على السواء للخدمة العامة ، حبا للخير العام وانكار الذات ، وكان للاستاذ محمد فايز عثمان رئيس مدينة بسيون دور فعال فى مساندة العمل التعاونى الناجح ، وله فى هذا المجال شهادة تهنئة وتقدير .

كنا لانسى للسيد الاستاذ محمد فايز عثمان رئيس مدينة بسيون ماأشار به على لمعد مؤتمر صلح بين مركز الشرطة ومجلس المدينة لازالة الغلاطات بينهما ، وقد تم عقد المؤتمر وكان لى دور فعال فيه وقيمت بالقاء كلمتى فيه يوم ٥ مارس ١٩٦٢ . وكان برئاسة الاستاذ عمر زعفان محافظ القربية وقتذاك ، وحضرته قيادات الشرطة ومجلس المدينة ، وقد أدى المؤتمر الى النتيجة المرجوة للصلح الذى تم ، وكانت بصمات كوم النجار واضحة فى هذا المؤتمر ، دالة على زحفه التعاونى .

كما يتضح من رسالى مع الاستاذ احمد ابو الفار مدير التعاون ببنك التسليف أن الاتصال بين كوم النجار والجمعية المشتركة ببسيون كان منقطعاً فيما

سبق ، وأصبح الآن على غير ذلك بسبب السعي الدائب لتحقيق مشروعات ضخمة على مستوى المركز ، منها ملكية مستودع بترول مركزي ، وورشة صيانة واصلاح لميكنة الجمعيات بالقرى .

وخلال هذه المرحلة لم يتوقف الجهاد يوما ولا ساعة ، بل جهاد دائم وكفاح مستمر بعبء الله عز وجل . من أجل ارتقاء تعاوني ، وتكوين زملاء تعاونيين على مستوى المركز والمحافظة من خلال الزيارات الميدانية ، واللقاءات الدورية ، لنشر المزيد من العلم والمعرفة والتآلف التعاوني المتين ، وحتى نتمكن من عقد مؤتمر شمبي تنفيذي على مستوى المركز والمحافظة ، وقد تم ذلك بالفعل في نوفمبر عام ١٩٩٤ .. وفي ذلك المؤتمر تم توضيح مآلنا من التعاون في كوم النجار ، وفي بيون وفي سائر المنطقة ، منذ ميلاده في ديسمبر ١٩٥٧ حتى بدء الحرب الشعواء بين التعاون الفطري والشعب الرسمي .. وكانت الكفتان واضحتين امام الجميع ، ورجعت كفة الانجازات بشكل رائع بفضل الجهد والوعي ونشر التعاون واعداد الكوادر التعاونية في صفوفها المتتالية ، والتي تولت بعد ذلك قيادة المسيرة التعاونية بفهم عميق وايمان راسخ ، علاوة على الطفرة الانتاجية الزراعية وفروعها التكميلية ، الا أن سنة الحياة بين قابيل وعابيل لا بد وأن تظهر لأننا في دنيا الصراع الأبدي .



### صدّامات المركزية ( أ )

عند استعراض حلقة من مسلسل وا .. تعاوناه نجد المؤلف المهندس صبري حماد مدير الزراعة والمخرج المهندس عبد الفتاح هداية مدير التعاون الحكومي ، وكان للممثلين أدوار مقترزة ، ولم يبق من التعاون الصحيح الا اسمه ، والتعاون مما يقولون ويفصلون برى وأصبح التزييف واضحا في الانتخابات وكان من الواضح فيه ابعادي أنا ورفاقي عن عضوية مجلس الادارة للجمعية المركزية بالمحافظة ، بسبب رفضي المشول بين يدي المرحوم عبد الرحمن حشاد شقيق وزير الزراعة في ذلك الحين ، الذي لم يعلم ولم يلم بالموضوع الا بعد حين .

ولكني ورفاقي لم نستسلم للعدوان ، فقمنا بارسال برقيات الى رئاسة الجمهورية ، والى وزير الزراعة ، ورئيس المؤسسة التعاونية وأتت البرقيات الساخنة بنتائج فورية ، حيث أثرت في القيادات المختصة وصبت جميعها في هيئة الرقابة الادارية التابعة لرئاسة الجمهورية ، التي حضرت على الفور الى ديوان الزراعة ، لتواجه المسؤولين عن التزييف بهذه الحقائق ودارت الاسئلة والاجابات في ملف زاد على الثلاثمائة صفحة ، صادقة بالادانة الصارخة التي توقفت واصطدمت بباب سكرتير رئيس الجمهورية الاستاذ سامي شرف ، عدل مدير زراعة الغربية ، مؤلف الجنة البائسة ، وحلقات التزوير ، فحصل العدل على عطلة غير معلنة ، ليستمر الحال على ما هو عليه في ظل التعاون المزيف الكسيع .

وظلت شكاوى المظلومين معلقة بين السماء والارض ، حتى شاء العزيز ليصبح  
المصير معروفا لحاشية حرفت تيار مسار ثورة ، لو قدر لها النجاح لما بقى على  
ارض فلسطين يهودى واحد تاله ولا متعجرف .



## صدّعات المركزية ( ب )

وعند استعراض حلقة أخرى من مسلسل واتعاوناه حيث تكفل بكل مقوماتها  
المرحوم عبد الفتاح هداية مدير التعاون الحكومى بالغربية مرة أخرى ، فكانت  
الصدمة الثانية عند تقديم طلب ترشيحي لعضوية مجلس ادارة الجمعية المركزية .

وجاء اليوم المشهود فى قاعة مجلس المحافظة لاعضاء الجمعية العمومية ،  
واللجنة المكلفة بفقرز الأصوات ، على خشبة المسرح المرفوع برئاسة المرحوم عبد  
الفتاح هداية فكانت مسرحية رديئة التأليف والترفيف مرة أخرى !

فكان رئيس اللجنة يقرأ اسم المرشح بكل بطاقة بصوت مرتفع ، لسمع  
الحاضرون ، وكان يتعمد الخلط مع سبق الاصرار والترصد ، بين الاسم المختار  
محمد عبد الحميد واسم آخر غير مختار وهو محمد عبد الحكيم ، لترتفع نسبة  
أصواته المرجحة ليفوز الثانى ويرسب الاول ، تنفيذاً لتوجيهات عليا وتعليمات  
أعلى .. وقد أدى هذا الخلط الى حماس أغلبية الجمعية العمومية من الاعضاء ،  
الذين أصروا على مقاومة هذا التزييف بأى شكل من الاشكال بعد رفض رئيس  
اللجنة مراجعة بطاقات التصويت ، ليفوز اثنان عن مركز بسيون ، ليس بينهما  
محمد نونو ، وهما عزت فايد ، وسويد الفايش ، أحباء السلام الادارى .

وتمت مراجعة المواقف وقام محمد نونو بصحبة الزميل محمد عبد اللطيف  
الفايش بجولة ديمقراطية على أعضاء الجمعية العمومية ، الراضين للتزييف ،  
ووقعوا على بيان بدعوة الجمعية العمومية الى اجتماع طارئء لطرح الثقة بمجلس  
الادارة المزيف ، فكان عدد الموقعين على هذا الكشف ٩٢ عضوا ، تأكيدا لاعطائهم  
اصواتهم الى محمد نونو ، وكان منهم ثلاثة وعشرون عضوا من بسيون ، وتسعة عشر  
عضوا من قطور ، واثنان وثلاثون عضوا من زفتى ، وهى مركز المرشح شبيه الاسم  
مع محمد عبد الحميد نونو ، حيث كان يكتفى الناخب بكتابة محمد عبد الحميد  
فقط ، لتذهب أصواته التى يستحقها الى الاسم الموصى عليه وقد حصل محمد نونو  
ايضا على تسعة أصوات من طنطا وثلاثة أصوات من كفر الزيات ، وستة أصوات من  
المحلة الكبرى .. وقد اكتفى بهذا العدد المناسب لدعوة الجمعية العمومية الى  
اجتماع طارئء ، لطرح الثقة بمجلس الادارة المزيف وكان من الممكن الحصول  
على ضعف هذا العدد من بقية مراكز الاقليم ، لتصبح صورة الزيف المشوهة اكثر  
وضوحا .

واحقاقا للحق وتسجيلا للتاريخ التعاونى على مستوى الاعلام التعاونى ،  
لايفوتنى أن أسجل المواقف الشجاعة والشريفة للاخ الصديق المرحوم سعد  
محرم ، نصير الحق ، عدو التزوير ، فقد كان له دور ؟ آخر على مستوى القيادات  
التعاونية بالقاء الضوء على الحقائق ، التى أعلنت عن نفسها فى الوقت المناسب .



## الاصرار التعاونى

نعم .. كان المخطط للاتعاونى هو اخراج محمد نونو من قائمة أعضاء مجلس  
الادارة الناجحين على مستوى مركزية الاقليم ، حرصا على طمس الحقائق وتغطية  
الاساليب الملتوية لهيئة المنتفعين ، الذين انكشفت معاداتهم للتعاون واحدا بعد  
الاخر على مر السنين .

وتدور الايام ليبعد الزميل عزت فايد ، الفائز مكانى من مجلس ادارة جمعية  
بقرية سان الحجر ، لأسباب جرى تحقيق فيها ، فسقطت عضويته من المستوى  
الاعلى ، تبعا لذلك ليصبح لى الحق فى الاحلال مكانه ، طبقا للقانون على مستوى  
مركزية الاقليم الا أن أعضاء هيئة المنتفعين أصروا على « الطناش » الرزين ، حتى  
لايمنح تعاون كوم النجار النظيف ، حق الاطلاع على بواطن الأمور .. الا اننا لم  
نسكت ، بل اوضحنا الامور ، وطلبنا طرح الثقة بمجلس الادارة المركزى المزيف ،  
ولكن أعطوها للسيد محمد عبد الحكيم موسى ، صاحب الاسم الشبيه ، ليصبح  
مسئولا عن أمانة الفلاحين باللجنة المركزية بالعاصمة .

وكان الاصرار التعاونى يؤكد أن الحق لايموت ، وكانت أول رسالة من المعتدى  
على حقه الى المرحوم محمد عبد الحكيم موسى ، طلب دعوة الجمعية العمومية  
لاجتماع طارئ ، ل طرح الثقة بهذا المجلس المزيف ، وكان لهذه الرسالة المفعول  
البطء كما سيأتى ، كما تجاهل المسئول الحكومى احلالى محل العضو الذى سقطت  
عضويته .

ورسالة أخرى مماثلة الى المرحوم أحمد أبو حسين ، أمين الفلاحين بالاقليم  
بنفس المعنى ، لنفس الغرض .. هذا بجانب الاشارة فى هذه الرسالة عن اعلان  
السيد أحمد الخولى رئيس الجمعية المركزية فى المؤتمر التعاونى للغربية بحضور  
المرحوم الدكتور محب زكى محافظ الاقليم ، وبحضور المهندس محمود فوزى  
رئيس الهيئة العامة للتعاون بالعاصمة ، وتم الاعلان صراحة عن عجز الجمعية  
المركزية عن حمل رسالتها وأداء واجبها ، فكانت هذه بادرة تأكيد بأن الحق  
لايموت .

ورسالة أخرى الى رئيس الهيئة العامة للتعاون الحكومى ، موضحا بها مطالبتى  
بالاحلال مكان العضو عزت فايد ، الذى زالت عنه العضوية فى لقيته ، وحل محله

العضو ميخائيل يوسف بموجب المحضر رقم ٤٠ بتاريخ ٢٨ / ٨ / ١٩٧١ - وفى مركزه فى الجمعية المشتركة ، ليحل محله العضو أبو زيد السعدنى بموجب المحضر رقم ٢٠ بتاريخ ٨ / ٩ / ١٩٧١ .

وكان هذا الاحلال بتكليف رسمى من الهيئة العامة الى الجمعيتين ، الا أنها توقفت أمام اسم محمد نونو بالنسبة للجمعية المركزية ، لاسباب لايعلمها الا الله وحده ، لانه علام الغيوب .

ورسالة أخرى الى المرحوم أحمد يونس ، رئيس الاتحاد التعاونى من صوت الحق فى القاعدة ، الا أن الرد جاء بأن العضو عزت فايد قام برفع دعوى بالظلم على قرار اسقاط العضوية .. ومن المعلوم أن مجلس ادارة الجمعية المركزية مكون من أربعة عشر عضواً ، ومن الممكن أن يقوم بمهامه اذا نقص عضو وطالب رد الاتحاد ايضا بتأجيل البت فى هذا الموضوع ، لحين الانتهاء من نظر القضية المرفوعة المشار اليها هذا بصرف النظر عن الاحلالات على مستوى القرية والمركز .. وعجبنى !!



### الحق فوق المركزية

الله عز وجل يهمل ولا يهمل ، وهو أحكم الحاكمين .. وأخيراً يتخطى التعاون الصحيح كل حواجز التزييف عند وصول رسالة ترفرف بجناحيها من مديرية تعاون الغريبة الى ، باعتبارى صاحب الحق السليب ، لتفيد الحق لصاحبه ، كانت رسالة لطيفة عنوانها تهنئة ، وموضوعها أن مجلس ادارة الجمعية المركزية قرر بجلسة ٧ / ٩ / ١٩٧٢ ضامى لعضوية مجلس الادارة ، فى المكان الذى خلا باسقاط عضوية مجلس الادارة ، عن السيد عزت فايد ، وكانت الرسالة تحمل رقم ٢٧٢٣ بتاريخ ١٢ / ٩ / ١٩٧٢ .. واستجبت للدعوة وحضرت أول اجتماع مع هذا المجلس الموقر ، فرحاً بنصر الحق وليس بشرف الزمالة .

وفى الاجتماع الثالث لمجلس ادارة الجمعية المركزية لمحافظة الغربية قدمت أول مذكرة عن واجبات مجلس الادارة ، وعن الأسلوب الامثل لتنظيمه باعتباره قمة التعاون فى الاقليم وكذلك عن واجبات الجهاز الوظيفى وتنظيم ادارته ، وعن أدوات العمل بالجمعية وأسلوب تنظيمها من سجلات ومستندات ومطبوعات منظمة واضحة ، بالإضافة الى اقتراح بشراء مائدة اجتماعات مناسبة ، يلتف حولها مجلس الادارة أثناء الاجتماعات ، بدلا من الجلوس على المقاعد المتباعدة حول مكتب الرئيس المنفرد .

وبالفعل كلفت من قبل المجلس بشراء هذه المائدة ، التى كانت أول تطوير لأسلوب الاجتماعات .

كما احتوت المذكرة الثانية، الحل الامثل لاجتياز المرحلة الراهنة بالنسبة لتسويق المحاصيل القائمة، والقادمة باعتبار أن هذه المرحلة بمثابة فترة اختبار دقيق، تجتازه المحافظة بكل أجهزتها .

كما اقترحت تشكيل لجنة من مجلس الادارة والفنيين المختصين، لوضع خطة العمل الملائمة لظروف الجمعية في الحاضر والمستقبل، حتى تتمكن الجمعية من دعم مركزها المالى والادبى مع الارتباط الوثيق بالتعاونيات في مستوياتها المختلفة في الاقليم .

كما تقوم اللجنة بمراجعة قرارات مجلس الادارة المتوقف تنفيذها، للعمل على ازالة أسباب هذا التوقف، دفعا للعمل في الاتجاه الصحيح، بجهد دائب مع العلم والتجربة والخبرة، في سبيل دعم الحركة التعاونية، تهيدا لرفع الوصاية الرسمية عنها، من اجل رفع المستوى العام لمفاهيم التعاون، ورفعا للانتاج الى أقصى درجة ممكنة .

ومرت الايام بدون استجابة، ولم يكن للمذكرات المشار اليها أى صدى أو اهتمام، فأصبح تصعيد الأمر واجبا وطنيا فقامت بإرسال صورة طبق الاصل من هذه المذكرات الى المرحوم أحمد أبو حسين، بصفته الامين العام المساعد للاتحاد الاشتراكى، وأمين الفلاحين بالاقليم، بفرض الاحاطة والمشاركة في دفع المسيرة التعاونية .

ثم يأتى الاصرار التعاونى الدؤوب على الاصلاح والتصحيح، بعمل مذكرة أخرى في ٢١ / ٩ / ١٩٧٢ أكثر وضوحا، لتضع الانامل على مواطن الداء، حتى يمكن التشخيص بدقة للداء، ويعرف الدواء ومنها :

اقترح باعادة تشكيل هيئة المكتب بفرض التوجه الى الممارسة التعاونية النشطة، كما تضمنت المذكرة ضرورة ازالة أربع مغالقات صارخة، تؤدي الى الاضرار بالحركة التعاونية، والى اداة مجلس الادارة .. وهى :

١ - كان للجمعية كاتب غير مشترك بالتأمينات الاجتماعية، وهو يمثل مسئولية قانونية وتنظيمية حيال مجلس الادارة .

٢ - محاضر الجلسات لا يتم تسجيلها في دفتر المحاضر الخاص، الا بعد عدة جلسات، فتتداخل قراراتها حيث يعررها كاتب الجمعية المحال الى المعاش من الذاكرة ثم يوقع عليها أعضاء المجلس تباعا إن صح القول .. فهل هناك أخطر من هذه المغالفة، التى يتحمل أعضاء مجلس الادارة تبعاتها منفردين ومجتمعين ؟ .. فقد كانت القرارات تتبدل في السجل مغالفة لما كان بالجلسات .

٣ - عدم الالتزام بضبط مواعيد حضور الجلسات، وعدم الانتهاء من نظر الوارد بجدول الاعمال ويفوض رئيس المجلس فى صياغة باقى القرارات كما يحب .

٤- كاتب الجمعية البالغ من العمر فوق السبعين عاما يكلف بصرف شيك بمبلغ أربعين ألف جنيه من البنك المختص فيضعبها في حقيبته لينقلها الى خزانة الجمعية مختبرقا شوارع المدينة ، دون تأمين ، وبلا حراسة ، بل سيرا على الاقدام بكل اطمئنان غير مسئول .

وبعد أن مرت الايام وأنا مستبعد طبقا لما دبر باسقاط عضويتي في جمعية كوم النجار ، ثم ظهر الحق وعدت ثانيا الى العضوية في المراكز الثلاثة القرية والمركز والمدينة ( المشتركة ) .

جاءنى من المهندس حسين شبانة مدير الزراعة والمركزية .. برجاء التكرم بالاحاطة بأنه قد صدر القرار رقم ١٣٠ م لسنة ١٩٧٣ بتاريخ ٩ / ٥ / ١٩٧٣ . والغاص بالغاء قرار اسقاط العضوية المشار اليه .. ومطالبنا بحضورى جلسات مجلس ادارة المركزية كالمعتاد .

وعاد الامل للنفس لتصحيح المسار ، لكن أثبتت الايام أن بقاء الحال على ما هو عليه هو الاصرار ، وليظل التعاون أداة للكسب الممنوع لا المشروع ، فلجأت الى التخلص من هذا الوضع ( وهو أضعف الايمان المتاح ) بأن أفوض أمرى الى الله وأظهر ميدان التعاون من الأدرا ن ، حسب الاستطاعة ، حيث فقدت مقومات المعركة سواء اليد أو القلم ، أو اللسان ، لان التيار كان أشد وأعنف من أن يقاوم من القمة هنا الى القمة هناك .

فتمت بتقديم استقالتي المسببة من عضوية مجلس ادارة الجمعية المركزية عائدا الى القاعدة سالما لاضع كل طاقتي في دعمها وتحصينها ضد أى عدوان ، مكتفيا بتمشيلي لها فى الجمعيات العمومية العادية الوهمية ، التى كانت تنمقد بالبصم الشفوى على تقارير وميزانيات سابقة التفصيل ، بغير تأهيل للجمعيات النوعية فى القمة مع شركائها زعماء الاتحاد الشخصى .

فكنت أسمع وأشاهد كمن لا يسمع ولا يشاهد مفوضا أمره لله ، وكلى حسرة



## الانفصام التعاونى بين القاعدة والقمة

### أولا المفهوم التعاونى :

هل الانسان التعاونى للانسان التعاونى كالبنيان .. يشد بعضه بعضا .. مهما بعدت الشقة بكل معانيها بين القاعدة والقمة ١٩٠٠

نعم هذا هو المفهوم التعاونى فى القاعدة فى كوم النجار ، النابع من الضمير التعاونى الفطرى ، فى اطار المبدأ الثلاثى الحلقات ، فيه العدل أساس ، والاخاء رباط ، والمساواة نمط ، كلها فى جلستها تشكل عقيدة ونظاما وفعلا .



وهل تصعد قمة بدون قاعدة .. لا فلا قمة على الإطلاق بدون قاعدة .. ولا يمكن أن يسلم الشرف الرفيع من الأذى ، مادامت الاحقاد والأضغان هي أساليب الصمود والارتقاء في البنيان ، وبكل تأكيد نقول لك الله ياتعاون الفطرة في ميدان الوعي ، بين التعاون القانع والجشع .

هكذا سارت الامور وتوالى الضربات من الجهاز الادارى الدخيل عبر اسقاط العضويات وتقديم الاستقلالات مسببة وغير مسببة وكان الفائز دائما في هذه الجولات هو المعتدى عليه ، لكن بالنقط أما الضربة القاضية الفاصلة فلم تكن من نصيبه .

ومن هذا المسلسل الجهادى نجد حلقات النضال ، تؤكد أن الانفصام التعاونى بين القاعدة المؤمنة والقمة الحالية ، هو الدور الرئيسى ، الذى اتاح للجهاز الادارى الدخيل ، المقتحم ، كل مميزاته لتحقيق مآربه ، وقد نالها بالفعل من ألفها الى يائها على مستوى الجمهورية ، الا فى موقع واحد عزيز المنال ، أصيل الخصال منيع النزال ، بالرغم من امتداد معارك الاستنزاف أكثر من عشرين عاما فى شراسة بالغة .



## ثانيا : الاسقاط الأول :

كما هو معلوم ، فإن كل نجاح لابد وأن يواكبه حقد وحسد وصياح ونباح .. هذا القول كثيرا ما رددته على المستوى الخاص العام .

فبعد الاحتفال الذى حضره نائب زعيم الثورات التحريرية على المستوى العربى والافريقى الرئيس جمال عبد الناصر ، الاحتفال التاريخى للجمع التعاونى التابع للقرية النائية بكوم النجار ، فى مجاهل شمال الدلتا .. ماذا حدث ؟..

حدث ما كان فى الحسبان تجمعت الفئران ، وهزعت الغربان للقرض والحفر .. وقد حدث ..

ورفضت أنا ومن معى من الشجعان اشباع الهوايات الخاصة على حساب النجاح العام فتم الاعداد التام والمحكم لتوجيه الضربات وكانت أول طعنة فى معركة الاستنزاف بين الزوال والبقاء تحت رقم ٢٤ لسنة ١٩٦٥ ، قرار من محافظ الاقليم اللواء محمد فريد سلامة باسقاط العضوية عن محمد نونو من مجلس ادارة الجمعية التعاونية بكوم النجار وكالاعتاد حين تتكشف الحقائق والاسباب يعود الحق الى صاحبه ويذهب الباطل وأعوانه ففى نفس العام وخلال بضعة شهور لم يتوقف نشاطى فيها عن ممارسة العمل التعاونى لكن دون توقيعات فى السجلات صدر قرار آخر للتصحيح متضمنا الاعتذار عما مضى وهو القرار رقم ٦٠٨ لسنة ١٩٦٥ بتاريخ ٣ / ٧ / ١٩٦٥ - وعلى التظلم المقدم بتاريخ ١٣ / ٢ / ١٩٦٥ بوقف

القرار ٢٤ لسنة ١٩٦٥ مؤقتا وعلى قضية النيابة الادارية رقم ١٦٨ لسنة ١٩٦٥ وعلى مذكرة الشئون القانونية في القضية المذكورة وموافقنا عليها :

مادة ١ : سحب القرار رقم ٢٤ لسنة ١٩٦٥ القاضي باسقاط العضوية عن محمد عبد الحميد نونو من مجلس ادارة الجمعية التعاونية الزراعية بناحية كوم النجار بسيون ، مع تكليف الجهات المشرفة على الجمعية المذكورة بتوعية أعضائها على الأصول والواجبات التعاونية التي يجب اتباعها .

مادة ٢ : يعمل بهذا القرار فور صدوره وعلى المختص تنفيذه .

توقيع اللواء محمد فريد سلامة محافظ الغربية

ومن الملاحظ أن القرار ينبض بالفجور الادارى المتشبه .

### ثالثا : الاستقالة المسببة .

وهي احتجاج منى في صورة استقالة مؤرخة بتاريخ ٦ / ٧ / ١٩٧٠ أى بعد الاسقاط الأول بـ خمس سنوات من أجل أن أكشف عن الفرق الشاسع بين نزاهة القاعدة وأطماع القمة الصاعدة / أكشف بها عن الحقد الدفين الناتج عن المقارنة بين التعاون الرائد هنا وبين التعاون الهابط هناك .

كان انسحابا مؤقتا بهدف اتاحة الفرصة لمجلة التعاون بكوم النجار أن تستمر في دورانها بنفس القوة وبميزيد من التفوق والنجاح حتى يتحقق الهدف من التعاون .

فالاستقالة كانت بمثابة احتجاج ونتيجة لمعوقات لا ديمقراطية ولا تعاونية والرسالة الموجهة الى سكرتير تعاون كوم النجار يتضح فيها الاتى بالاضافة الى نتائجه :

١ - تكشف هلع أمين الفلاحين للمحافظة من النشاط الفريد الذى مارسه من خلال عضويته لامانة الفلاحين مما يهدد ويكشف عن ضعف الامانة ومعها رئيسها الذى قرر تنحيته من عضوية هذه اللجنة عقابا على نشاطه البارز .

٢ - توقف نشاط فرع البترول التابع للمجمع التعاونى بسبب تعنت بنك التسليف في تمويله كالمعتاد دون أى سبب واضح الا العداء للمد التعاونى المكتسح لما سواه .

٣ - تدخل أمين الفلاحين للمحافظة في العملية الانتخابية للجمعية المشتركة ببسيون ليصبح ترتيبى الثامن ضمن الفائزين وكان حريصا على ألا أكون الأول .

والاسقاط هو الأهم وذلك لحساب البعض الذين تربطهم صلة قرابة بسيادته من ناحية ولحصار الزحف التعاونى من ناحية ثانية .

ويأتى دور مجلس ادارة تعاون كوم النجار عندما رفض الاستقالة على أن يبلغ الأمر الى المؤسسة التعاونية الزراعية لمواجهة الموقف كما يأتى دور فرع المؤسسة بالغربية باقتراح عرض الاستقالة على مجلس الادارة لنفس الغرض .



## وثائق الملحة الثانية

بعد الاسقاط الأول والاستقالة المسببة تأتى سلسلة من الوثائق التاريخية التى تؤكد أسباب الانفصام التعاونى بين القاعدة والقمة مما نتج عنه استنزاف نساء قاعدة الكادحين تحت شعار « الكحة فى يد اليتيم عجة » كما نتج عنه انهيار القمة تحت شعار « القمة بغير قاعدة غير قاعدة »

وفيما يلى أذكر التسلسل التاريخى للوثائق دون تعقيب ولا تعليق :

١ - قرار محافظ الغربية رقم ٢٤ لسنة ١٩٦٥ الخاص باسقاط عضوية محمد عبد الحميد نونو من مجلس ادارة الجمعية التعاونية الزراعية بناحية كوم النجار مركز بسيون .

٢ - قرار محافظ الغربية رقم ٦٠٨ لسنة ١٩٦٥ بتاريخ ٢ / ٧ / ١٩٦٥ بسحب القرار السابق والعمل به فور صدوره .

٣ - خطاب المؤسسة التعاونية الزراعية العامة - مكتب الغربية بالافادة عن القرار السابق .

٤ - خطاب منى كعضو مجلس محافظة الغربية الى محافظ الغربية باستقالتي المسببة بتاريخ ٧ / ٦ / ١٩٧٠ .

٥ - الاستقالة المسببة المشار اليها من رئيس تعاون كوم النجار الى السكرتير بتاريخ ٦ / ٧ / ١٩٧٠ .

٦ - محضر قرار مجلس الادارة برفض الاستقالة المسببة والعمل على ازالة اسبابها .

٧ - خطاب المؤسسة الى مفتش تعاون بسيون لأخذ قرار قبول الاستقالة من مجلس الادارة .

٨ - محضر مجلس ادارة الجمعية المشتركة بسيون رقم ١٠ لسنة ١٩٧٢ بالمطالبة بمحقق آخر للجمعية بكوم النجار لثبوت تحيزه ضد مجلس ادارة كوم النجار .

٩ - خطاب الاتحاد التعاونى الزراعى المركزى بتاريخ ٢٠ / ٥ / ١٩٧٢ بالرد على مذكرة سابقة منى كرئيس لتعاون كوم النجار يطلب فيه ترشيحى لمجلس ادارة الجمعية المركزية بالغربية بدلا من المصطفى عزت فايد ويفيد الخطاب بأن المذكور رفع دعوى طعن على قرار استقالة عضويته وما زالت القضية مطروحة أمام القضاء علاوة على أن مجلس مركزية الغربية مكون من ١٤ عضوا حاليا ويستطيع أن يباشر جميع اعماله دون تأخير كما يفيد الخطاب المرسل منى بتأجيل البت في هذا الموضوع لحين الانتهاء من نظر القضية المشار اليها . وكذلك اتخاذ الاجراءات اللازمة لدعوة الجمعية العمومية للتصديق على ميزانية عام ١٩٧٠ كما ورد بمذكرتى المطالبة بذلك .

١٠ - رسالة من مجلس ادارة تعاون كوم النجار بتاريخ ٣٠ / ٧ / ١٩٧٢ الى أعضاء الجمعية العمومية بدعوتهم الى اجتماع غير عادى لطرح الثقة بكل من الزميلين محمد عبد الحميد نونو رئيس الجمعية وعبد السلام محمد خريس سكرتير الجمعية ، في مواجهة الارهاب الادارى والاجراءات - اللاتعاونية الهدامة .

١١ - رسالة من مجلس ادارة تعاون كوم النجار بتاريخ ١٢ / ٨ / ١٩٨٢ الى الدكتور مصطفى الجبلى وزير الزراعة بمبررات دعوة الجمعية العمومية غير العادية لطرح الثقة برئيس ومكترير الجمعية بناء على طلبها مع الاشارة الى زيارة الاستاذ محمد شومان عضو الامانة العامة وأمين الفلاحين باللجنة المركزية للجمعية ورئاسة سيادته للمؤتمر التعاونى والسياسى بكوم النجار في ٣٠ / ٢ / ١٩٧٢ بدعوة من مجلس الادارة .

١٢ - رسالة من تعاون كوم النجار الى المرحوم الاستاذ أحمد يونس بتاريخ ١٥ / ٨ / ١٩٧٢ .. بعد التحية .. وباسم النضال المشترك وباسم الحق التعاونى وباسم البنين الشامخ نرجو ان تمنحنا الحق في أن نتفاهم بغير كلفة وأن نعبّر عما يتفاعل في نفوسنا .. الخ .

ثم الدعوة الى عقد جلسة طارئة لمجلس ادارة الاتحاد التعاونى الزراعى المركزى فى مقر الجمعية التعاونية الزراعية بكوم النجار للنظر فى جدول الأعمال الموضح بالخطاب ومنه اختيار بعض الجمعيات بكل محافظة ذات ظروف خاصة من حيث الكفاءة المناسبة وملاءمة الامكانيات المتاحة لكى تصبح جمعيات نموذجية تتحرر من بدعة التعاون الموجه لكى تمارس حقها المشروع .. الخ .

ثم استعراض نقاط الضعف التى ظهرت من خلال قانون التعاون .. الخ

ثم اعلان الخطوات التنفيذية الفعالة التى يكلف بها التعاونيون في سبيل دعم الوحدة الوطنية بين جميع العناصر والطوائف في اطار تحالف قوى الشعب العامل وفي سبيل نقل المعركة بأبعادها الى الميدان الذى نختاره بالتوقيت الذى نحدده من واقع طبيعتنا العربية الاصيلية .. الخ

.. كاجتماع مشترك بين القاعدة والقمّة تحقيقاً لأهم مبادئ التعاون الديمقراطى وتجربة أولى من نوعها سوف يتحقق على اثرها نشاط مرجو وفكر

متجدد باذن الله وحتى تصلنا رسالتكم التاريخية بتحديد الميعاد بعد الموافقة سوف نعيش على هذا الأمل والله ولى التوفيق ( فمن يعمل مثقال ذرة خيرا يره ومن يعمل مثقال ذرة شرا يره ) توقيع مجلس الادارة .

١٣ - تقرير مجلس الادارة بتاريخ ٢٣ / ٨ / ١٩٧٢ مكون من ١٤ صفحة يوضح أسباب دعوة الجمعية العمومية غير العادية قبل طرح الثقة .

١٤ - محضر اجتماع الجمعية العمومية بتاريخ ٢٣ / ٨ / ١٩٧٢ بحضور ٢٨٤ عضوا وحضور المهندس حامد همام مدير الجمعية والمهندس سعد غانم مفتش هيئة التعاون والاستاذ أحمد كامل مندوب الاتحاد التعاونى الزراعى المركزى والسيد محمد على أبو طاحون مندوب الاتحاد الاشتراكى بالمحافظة والسيد سويد الفايش رئيس الجمعية المشتركة وغيرهم من القيادات الادارية والتعاونية .

وقد صدر القرار بالاجماع على استمرار رئيس وسكرتير الجمعية في موقعيهما التعاونيين واستمرار الثقة بكل منهما وألقيت كلمات التأييد من علماء القرية وأبنائها البررة .

١٥ - خطاب منى بصفتى عضو الجمعية المركزية ورئيس تعاون كوم النجار الى الدكتور محمد محب زكى وزير الزراعة بخصوص القرار الصادر من وزير الزراعة السابق بتاريخ ٢٦ / ٣ / ١٩٧٢ في اخر يوم له في الوزارة باسقاط عضويتي من مجلس الادارة بتعاون كوم النجار بفرض حرمانى من فرصة الترشيح للحركة التعاونية المعاصرة .

١٦ - خطاب منى بتاريخ ٣١ / ٣ / ١٩٧٢ بصفتى الشخصية الى الدكتور وزير الزراعة بشرح أسباب اسقاط عضويتي وهى نفس الأسباب المشار اليها سابقا .

١٧ - مذكرة منى بصفتى الشخصية بتاريخ ٣١ / ٣ / ١٩٧٢ الى السيد ممدوح سالم نائب رئيس الوزراء ووزير الداخلية بشأن اسقاط العضوية عنى وأسبابها الملفقة . وبخصوص موافقة الجمعية العمومية غير العادية على استمرار الثقة بكل من محمد نونو وعبد السلام خريس رئيس وسكرتير الجمعية وكذلك المطالبة بالحصول على شهادة كل من السادة محمد مهدى شومان ومحمد عبد الحكيم موسى باعتبارهما من القيادات الشعبية وأن قرار الاسقاط الموقع من وزير الزراعة السابق لم يسجل بسجل الصادر بوزارة الزراعة فى تاريخه .

١٨ - خطاب من السيد أحمد أبو حسين أمين الفلاحين للغربية بتاريخ ١ / ٤ / ١٩٧٢ الى السيد رئيس الاتحاد التعاونى المركزى ليعيد النظر في الشكوى المقدمة منى بشأن صدور قرار وزير الزراعة السابق باسقاط العضوية عنى مع الاشارة الى عرض الثقة على الجمعية العمومية غير العادية بحضور ممثلى الاتحاد والهيئة وامانة الفلاحين بالمحافظة على أن يتم البست فى الالتماس في أقرب وقت حتى يتسنى لى الترشيح للحركة التعاونية الجديدة .

١٩ - بيان عن مديونتي في ٣١ / ١٢ / ١٩٧٢ معتمدا من مدير الجمعية ورئيس الحسابات ومجلس الادارة يفيد بأننى غير مدين بسلف مستحقة السداد في تاريخه .

٢٠ - خطاب من رئيس غرفة العمليات ( عزت الشعراوى ) بالاتحاد التعاونى الزراعى المركزى الى بتاريخ ١٤ / ٤ / ١٩٧٣ لافادتنى بأن قرار اسقاط العضوية عنى صدر من السيد الدكتور وزير الزراعة ويمكن التظلم للسيد الوزير في هذا الخصوص .

٢١ - خطاب من السكرتير العام المساعد لمحافظة الغربية بتاريخ ٢٤ / ٩ / ١٩٧٣ الى مدير الجمعية التعاونية الزراعية بكوم النجار يفيد بأن النظر في قبول استقالتي من رئاسة الجمعية يختص به مجلس الادارة وليس الجمعية العمومية غير العادية .

٢٢ - تقرير مجلس ادارة تعاون كوم النجار بتاريخ ٢٤ / ٤ / ١٩٧٥ المعروض على الجمعية العمومية العادية بحضور كل من السادة : المهندس محمد مصطفى البياح رئيس مدينة بسيون والمهندس مدوح طایل أمين الاتحاد الاشتراكي للمركز .

حيث أفاد التقرير بأن أول ادارة تعاونية شجاعة عند نقل حساب الجمعية الجارى من بنك التسليف الى بنك مصر هى جمعية كوم النجار وذلك بسبب عدم تقديم كشوف حساب منتظمة وتسجيل قيود دون موافقة الجمعية .

تعيين كاتب للبوابة يسجل حركة التعامل والميكنة وتعيين سكرتير ادارى متفرغ بالجمعية حتى لا يترك أعضاء مجلس الادارة عملهم الاساسى في ميدان الانتاج وحتى يتوجه مدير الجمعية الى عمله الاساسى بالنسبة لمباشرة العمل الزراعى وتنفيذ الدورة الزراعية والارشاد وغير ذلك وبيان عن نشاط الفروع خلال العام واستكمال تأمين المخازن وتوسيع الفرع المنزلى ومطالبة المسؤولين بالتمسك بالمادة ٤٤ من النظام الداخلى للجمعية بان مجلس الادارة يقوم باختيار المدير من بين من ترشحهم المؤسسة فى نفس الوقت الذى يطالب فيه مجلس الادارة بنقل مدير الجمعية المفروض على الجمعية بسبب مخالفته الصارخة وعدم تعاونه مع مجلس الادارة حيث أن الجمعية العمومية وافقت بالفعل على تعيين مدير آخر اكثر صلاحية والاحتجاج على عدم توفير النظام العادل بالنسبة للأموال الطائلة التى يتم تحصيلها تحت اسم التأمين على الماشية والتى لا تعود على اصحابها تأمينا ولا تعويضا والمطالبة بارسال صورة من المنشورات بقوانين وأقرارات الى مجلس ادارة الجمعية ليصبح على نفس المستوى من الالام بها كباقي جهات الاختصاص ومطالبة بنك التسليف بسحب المبيدات الفاسدة والراكدة ومطالبة قيادات المركز بادراج كوم النجار في خطة انشاء مدرسة ابتدائية متبرع بارضها وخطة الاذارة وتحسين المواصلات العامة والحصة التموينية المقررة للفرع المنزلى واحاطة المسؤولين عن تقاوى البطاطس الفاسدة واثارها الجانبية ومطالبة الاتحاد التعاونى والجمعيات النوعية بالاعلان عن ميزانيتها السنوية قبل ميعاد انقضاء جمعياتها العمومية للاشتراك في مناقشتها أثناء اجتماعاتها والمطالبة بأن تتولى القاعدة وضع السياسة الملائمة للتسويق التعاونى للمحاصيل تأكيدا لحرية الرأى وسيادة القانون .

٢٢ - رسالة من قاعدة تعاونية في كوم النجار مركز بسيون بمحافظة الغربية ، الى الزملاء في المؤتمر التعاوني المنعقد في ٧ صفر ١٣٩٦ هـ السابع من فبراير ١٩٧٦ م من منطلق الايمان بالله سبحانه وتعالى وبالاديان السماوية ، وايمانا بأن التعاون هو تنظيم اجتماعي انساني .. الخ ما جاء بالرسالة الموجهة من مجلس ادارة تعاون كوم النجار من شدة حرصه على أرض مصر والرقعة الخضراء مصدر الرزق الأساسى وعن متابعة لقطاع القضاء وليكون القضاء ضامنا لحماية التعاون من أى وصاية أو تطفل كما تم التأكيد على ضرورة عرض ميزانيات البنين التعاونى عرضا واضحا قبل اجتماعات الجمعيات العمومية وتساؤل عن عدم توفر الميكنة الميسرة لخدمة قطاع الزراعة وأسباب عدم توفر مستلزمات صيانتها علما بأن هذه الرسالة تم توزيعها أثناء انعقاد المؤتمر كما تم ارسالها الى القيادات التعاونية الحكومية والشعبية مرفقا بها مذكرة توضيحية .

٢٤ - صورة محضر مجلس ادارة رقم ٨ لسنة ١٩٧٦ بتاريخ ٢٥ / ٢ / ١٩٧٦ من تعاون كوم النجار في النظر في موقف رئيس حسابات الجمعية من الاعضاء مرسل الى مدير فرع بنك التسليف ومشيروا الى تعويقه أعمال الجمعية والاستغفاف بمصالح الأعضاء ومخالفة التعليمات وخلافه والمطالبة بتعيين رئيس حسابات آخر يلتزم بالقانون والتعليمات في اطار أهداف التعاون .

٢٥ - صورة رسالة الى القيادات التعاونية والزراعية الحكومية والشعبية بتاريخ ٩ / ٢ / ١٩٧٦ عن الهجوم الشرس الموجه من الاتحاد التعاوني على أثر المطالبة بايقاف سلب أموال الجمعية من رصيدها بالبنك لحساب الاتحاد التعاوني تحت مسيات مختلفة من رسوم مختلفة تفرض قهرا على أموال الجمعية وعلى أموال أعضائها من خلال معاملاتهم العينية والنقدية وعلى أثر توزيع الرسالة التعاونية بتاريخ ٧ فبراير ١٩٧٦ على المؤتمر التعاوني وعلى القيادات وتختتم الرسالة بمطالبة المسؤولين بمدة مطالب قانونية يجب تنفيذها حفاظا على كرامة العمل التعاوني وممارسته المشروعة ؛

### وهذه هي المطالب :

١ - مطالبة الجهات المسؤولة عن الحركة التعاونية من ناحية الرقابة والاشراف بضرورة اخطار الجمعية مسبقا عن الموظف المختص المكلف باداء عمله الموضح بالتكليف .

٢ - مطالبة الجهات المختصة التى ينص القانون على تعيين مندوبين لها للعمل داخل الجمعية بصفة مستديمة أو مؤقتة باخطار الجمعية عن مندوبها المرشح للعمل بالجمعية واختصاصاته المكلف بممارستها .

٣ - الا يسمح لأى شخص أن يطلع على سجلات أو دفاتر أو أوراق الجمعية أو يقوم باجراء أى تحقيق مع أى فرد يعمل بالجمعية سواء كان عضوا بمجلس الادارة أو موظفا أو عاملا الا من خلال رئيس الجمعية الذى يدعو مجلس الادارة الى اجتماع طارئ اذا رأى ذلك ضروريا .

والى هنا فان باقى وثائق مسلسل المرحلة الثانية يأتى تباعا دون تعليق ويكتفى هنا بعنوان الرسالة والوثيقة ليدل على فحواها حتى نترك للقارئ فرصة أن يستنبط مايشاء ايجابا وسلبا من خلال تحدث الوثائق عن نفسها ولكل هواء -

وقد تأتى الرياح بما لا تشتهى الأنفس فالعبد في التفكير والرب في التدبير وهذه الرسالة بمثابة بصمة يد على صفحات التاريخ .. رسالتى بصفتى رئيس تعاون كوم النجار الى المهندس مدير الجمعية : بعد التحية ..

برجاء احاطة السادة أعضاء مجلس ادارة الجمعية بالتفضل بقبول استقالتي من عضوية المجلس ومن رئاسة الجمعية وتسجيل ذلك واعفائي من شرف حمل هذه المسؤولية فور وصول هذه الرسالة وذلك لأسباب قهرية يتطلبها الموقف الحالى حيث كان يسعدنى ويشرفنى مواصلة عملى ركفاحى الذى لا يلمسه سوى الاوفياء وزملائى بالمجلس واخوانى أعضاء الجمعية العمومية المتعاونيين المخلصين . وكان حرمانى من عضوية مجلس الادارة الجديد مرغبا بعد تشكيله السلطوى للفوز بالتزكية بعد استبعادى لاسباب لا يعلمها الا الله سبحانه وتعالى وعلى بركة الله سوف افصح مكانى لمن هو أقدر منى لتحمل هذه المسؤولية المقدسة لأنها أمانة وسوف نسأل عنها يوم القيامة حيث قال فى كتابه العزيز وهو أصدق القائلين « إنا عرضنا الامانة على السماوات والأرض والجبال فأبين أن يحملنها واشفقن منها وحملها الانسان انه كان ظلوما جهولا » صدق الله العظيم - ٧٢ سورة الأحزاب .

وكان بمدى عن هذا الميدان تحقيقا لقوله تعالى « وتعاونوا على البر والتقوى ولا تعاونوا على الاثم والعدوان » فكانت الاستقالة موقعا عليها ومحررة بتاريخ ٢٢ / ٧ / ١٩٨١ .

الا أن الوثائق من ايمانه يعلم تمام العلم أن الحق لا يموت مهما ظهر الباطل وان الله لا يحب المعتدين ولذا فقد توالى الدعوات تلو الدعوات لحضورى الجمعية العمومية بعد سنوات وسنوات في نفس جمعية كوم النجار بفضل من الله .



## جزء الملحمة الثانية

لقد مرت الملحمة الاولى عبر الشباب في خمس سنوات في جو من التعاون الفطرى المتحرر من كل القيود التتريية ساطعة رائعة بناءة في ظل مبادئ التعاون الأصيل في اطار من العدل والاخاء والمساواة والحب بين الخير والغير .

وكانت الملحمة الثانية عند أول خيوط المشيب عبر مرحلة فيها الرجولة أقوى وفيها الصبر والصمود وفيها القهر لكل جموده فكان أولها استمساكا وكان وسطها ادراكا وكان ختامها - ليس المسلك المنتظر حيث جاء الجزء دون الوفاء بين الغل والاخلاء .



وهكذا تتكشف الحقيقة تباعا حول الخطة المادية الادارية السلطوية وليدة  
عصور الظلام للسيطرة على رقعة الشطرنج لفوز مجلس ادارة جديد بالتزكية المؤلفة  
داخل الجدران لفرض إختراخ محمد نونو قاطع الأرزاق الحرام في غيبة من  
الجمعية التعاونية العمومية لينخرج من الميدان تاركا وراء ظهره بصمات ثابتة لا  
يمكن لعصبة ان تمحو اثارها من ذرات تراب كوم النجار ولا من قطرات مائها ولا  
من براعم اشجارها ولا من لبنات جدرانها ولا من خلجات تعاونها ولا من ضمائر  
اهلها الاطفال أو الشيوخ على السواء .

ومع الانتهاء من عرض مراحل الملحمة الثانية لتعاون كوم النجار بين أفعال  
تعاونية أصيلة صامدة في مواجهة أفعال تعاونية مزيفة مفككة عند القمة وردود  
الفعال متعصبة تفوق الافعال الصحيحة قوة وضخامة ومضادة لها في الاتجاه بفرض  
تقليص النهضة التعاونية ليعود العملاق الى قمقمه ..

ثم أحسست بضرورة تقديم تجربتي للأجيال القادمة من أجل فلاح مصرى فطرى  
أصيل من أجل تعاون نقى مخلص خلال ربع قرن من الزمان .

• • •



## **الباب الرابع**

### **خلاصة تجربة**



ولسد التعاون الفطرى في كوم النجار عملاقا متخطيا مرحلة الجبوع على الاعتبار ليشق طريقه عبر الجمعية العمومية كحاكم له طوال خمس سنوات ثم الانتقال الى أفعال مضادة للإدارة البيروقراطية الخارجية .

وتؤكد وثائق الملحمة الثانية المسجلة في مذكراتى عن مدى الانفصام المعنوى بين القاعدة والقمّة مما تسبب عنه الضعف العام للبنیان بالاضافة الى ظهور الثغرات فتسللت اليه غربان ونسور الاشلاء المتناثرة وهى نكسة أخرى كان المرحوم أحمد يونس رئيس الاتحاد التعاونى الزراعى المركزى الى منتصف عام ١٩٧٦ وقائد المسيرة التعاونية في أدق مراحل كفاحها كان رحمه الله صادقا تماما مؤمنا بالتعاون للغلاص من المشكلات الاقتصادية ونادى بإنشاء بنك القرية التابع للجمعية على أن يكون تمويله من أعضائها ليحرر القرار من أى ضغوط عليه وهى طفرة تعاونية كان مولدها كوم النجار : .. ولم يفتن المرحوم أحمد يونس ورفاقه الى المخطط البيروقراطى المضاد تحت أغراءات المد الاعلامى الخبيث حيث كان الهدف هو الفصل المعنوى بين القمّة والقاعدة حتى يسهل القنص والصيد لرؤوس قد اينعت كلما اشرأت أو تجرأت على العتاء ولم يكن لى أى حماية من الصدمات والطعنات سوى الجمعية العمومية أعلى السلطات .

وقع المرحوم أحمد يونس بحسن نية حين سمح بتشكيل جمعيات عامة نوعية للقطن وللارز وغير ذلك من المحاصيل التقليدية وغيرها . وظهر بعد ذلك أن هذا الاتجاه ما هو الا عبارة عن فرع من فروع المخطط البيروقراطى الفارجى الذى يهدف الى تشتيت الفريق التعاونى وخلق البيئة السلطوية الملوثة بالانانية الذاتية من أجل تحقيق الأهداف الشخصية على حساب الآخرين .

ومما لا شك فيه ان التعاون عند القاعدة شامل الأغراض ومتماسك في كل المستويات ويجب أن يكون كذلك في القمّة شاملا كل ما ينتج على المستوى المحلى والقومى - سواء كان نباتا أو حيوانا أو انتاجا شاملا لكل عناصر الحياة الطبيعية صحيا واجتماعيا وثقافيا وتربويا أى كل ما يتعلق بشئون الدنيا والاخرة فلا تشتيت ولا تفرقة لهذا البنیان ولا عودة للوراء في ظل المبادئ الثلاثة العدل والاخاء والمساواة .

وحصاد الماضى - أقسم بالله العلى التقدير وعلى مسؤوليتى أمام خالقى انه لو أحست القمّة بالقاعدة ولو شرفت القاعدة بالقمّة ولو صدقت النية التعاونية وبرزت روح الانسانية وسدت جميع الثغرات باحكام لما تسللت العناكب والزواحف لتفسد

البنیان وتشوہہ ولما تعرض أحمد یونس التعاونی الأصل للطلعات الطالعة من الداخل أو الخارج ولكن هذا قدره رحمہ اللہ !!

ومن یدری لعل أحفاد أحمد یونس ورفاقہ ومحبيه سواء فی القمة أو القاعدة یحبون ذکراہ باظهار التعاون الحقیقی والعمل بہ من أجل انفسہم ومن أجل کل من وضع لبنۃ فی هذا البنیان .



## مراحل التدريب التعاونی

التدريب فی کل مجالات الحیاة فی اطار من العلم النافع واجب وسنة حیاة .

ففی السابغ من ینایر ١٩٦٢ وردت رسالة من المركز الثقافی التعاونی بالاسکندریة الی ، کسکرتر تعاون کوم النجار فی ذلک الوقت بسرعة سداد مبلغ ثلاثة جنیهاۃ قیمة باقی رسوم التغذیة والرعاۃ الصحیة المستحقة علی خلال فترة التدريب مع زملائه التعاونیین علی مستوى الجمهوریة وذلک من أجل ارسال شیک بقيمة الجائزة التشجیعیة المستحقة لی علی التفوق فی الدوره رقم ٢٧ وبعد التوقیع علی هذه الرسالة من مدیر المركز السید محمود فهمی أحمد ومن قیادات الفكر التعاونی الذین حاضروا فی هذه الدوره ، الساده أحمد أبو الفار - أ - منیزع - المهندس محمود فوزی .. الخ .. وقد كانت هذه الدوره ثقفیة تدريبیة تعاونیة بمعنی الكلمة والفعل

وفی ١٠ سبتمبر ١٩٦٦ ورد اخطار من الاتحاد الاشتراکی العربی بالقاهرة الی باختیاری عضوا بلجنۃ التنظيم والبنیان التعاونی الی ستعقد جلساتها بالقاعة المخصصة بمبنى کلیة الحقوق جامعة القاهرة یوم السبت الموافق ١٠ / ٩ / ١٩٦٦ بتوقیع السید عبد الحمید غازی عضو الامانة العامة وامین الفلاحین وكانت أبرز الأعمال فی هذا الجع هو مراجعة قانون التعاون القائم وتصحیح المسیرة التعاونیة .

وفی ١٨ / ٨ / ١٩٦٩ تم الاشتراک فی الدوره التدريبیة التعاونیة بمحافظة الفریة تحت اشراف الرائد التعاونی الاستاذ مراد محمد علی للساده التعاونیین .

وقد وجهت کوم النجار الدعوة الی أعضاء الدوره لحضورهم وضيافتهم لديها بمجمعها التعاونی لتکون فرصة للاطلاع علی الانشطة المتعددة فیها .

وفی سبتمبر ١٩٧٢ نشرت جریة « التعاون » نتیجة الدورات التدريبیة الی نظمها الاتحاد التعاونی لقیادات الفلاحین والفنیین ، کخبصر صحفی للاستاذ أحمد مصیلحی ونشر اسمی ضمن المتفوقین فی هذه الدورات مقرونا باسم جمعیة کوم النجار .

ومما لا شك فيه أن هذه الدورات التدريبية كانت لها آثار ايجابية فى تكوين الشخصية التعاونية المتحررة من قيود البيروقراطية . وكان من هذه الآثار البناءة الدفاع عن حقوق الانتاج امام كافة الجهات المسيطرة على مصائر الانتاج ومنها الادارة المسؤولة عن الارشاد الزراعى والتوجيه المعنوى ومسئولى مياه الري ثم اجتياز خطوط التحرير الصحفى وبصفة خاصة جريدة التعاون لسان حال الفلاح التعاونى المصرى . وعلى سبيل المثال ما جاء بها في ١٤ / ١١ / ١٩٧٢ تحت عنوان ( انقاط للبحث ) بقلمى كعضو بالجمعية المركزية بالفربية وغيرها من مقالات هادفة مازالت تنشر باسمى الى الآن



## حول الدستور التعاونى

للمنطق قواعد ونظريات ، وأصول تحدد واقع الحال فى كل مجال وهنا يأتى الحديث عن أسباب كل فشل تتقاذفه المتاهات وعبادة الفرد لذاته ولغيره وهنا عند أبواب البنين التعاونى المهتز تأتى الاسباب الواضحة بالرجوع الى وقت كان يفصل فيه القانون التعاونى بمقياس خاص مناسب لظروف انتهت أسبابها .

أما اذا اريد للبنين التعاونى أن يستعيد نهضته الحديثة التى سبق لها ان أثارت الطريق في الستينات حين كان فطريا نابعا من الارادة والتكوين فان لنا في المجتمع التعاونى لقرية كوم النجار النائية أعظم مثال وكيف يبنى التعاون نفسه بنفسه وكيف يتفوق ويدحر خصومه وكيف كانت الجمعية العمومية خير درع لابتائها البررة الاحرار منذ نوفمبر عام ١٩٥٧ حتى اوائل الثمانينات من اجل ذلك يجب ان تضع القواعد التعاونية الدستور التعاونى ولايفرض عليها من القمة ليلالئم البيئة ويناسبها .

فهنالك رجال آمنوا بالتعاون وقاوموا التهاون وحب الذات الا أن التيارات السلطوية المتضامنة مع التيارات المصلحية الجارفة تقلبت على كل فكر تعاونى فطرى أصيل .

وهذا نموذج لشخصية تعاونية فطرية علمية نموذجية لها رأى واضح وصريح حول تأسيس الدستور التعاونى الشامل لكل فروع التعاون الشعبى وحول القانون التعاونى المتخصص وحول النظم الاساسية لأى جمعية تعاونية تعدد خطوط مسارها واطار عملها وهو المهندس محمود فوزى رئيس المؤسسة التعاونية الزراعية في وقت مضى فقد ناضل وكافح وبذل الجهد امام المخطط السلطوى الجبار .

المهندس محمود فوزى تعاونى وفلاح ومكتسب وتدريبى وهو من الرجال الذين يشهد لهم بالفضل والجهد والوفاء وله منا التقدير مؤكدين على علمه وخبرته في هذا المجال بصرف النظر عن أى تجاوزات أثبت الزمن أنها ذابت من كثرة الحسنات

التي أبرزها سيادته حيث شخص أمراض الجسد التعاوني القاتلة كما أن له رأيا يستحق البحث والدراسة حول موضوع القانون التعاوني سبق نشره بجريدة « التعاون » في ٣٠ / ٦ / ١٩٧٦ بصفته كبير خبراء التعاون الزراعي بالأمم المتحدة - الأردن - كمصدا علم وتجارب وخبرة مكتسبة ومعايشة للقاعدة والقمة وكان عنوان هذا المقال :

حددوا الهدف أولا .. ما هي المعوقات في القانون القائم ماذا نريد من النظام التعاوني ؟

ثم استرسل في شرح أرائه حول هذا الموضوع الاستراتيجي الذي أول ما يحققه في رأينا هو دعم الاقتصاد القومي - دعم الاستقرار الاجتماعي - دعم الأمن الوقائي .

وهذه دعوة بكل اصرار الى طرح أفكار المهندس محمود فوزي ، مع أي أفكار أخرى في هذا المجال وأن يتم طرحها على القاعدة أساسا حتى ينبع الدستور والقانون والنظام الاساسي بمقياس البيئة الاجتماعية المحلية شاملة الاغراض المتعددة في شئون الحياة في اطار من العزة والكرامة وحرية الرأي .



## الاقتحام التعاوني للمجال السياسي

### لماذا المجال السياسي ؟؟

كان الطرق على ابواب التعاون من أجل الممارسة الميدانية بروح الغداء المؤمنة بان الجهاد في سبيل التعاون هو الجهاد من أجل ملكية القرار من اجل تحرير الشبر والمتر ، بين القبلتين الشريفتين بين البحر والنهر والقطبين وكم كانت التضحيات في هذا المضمار بالفدادين الخمسين في سبيل من يرث الأرض ومن عليها وكم كانت العقيدة المؤكدة بان التعاون الفطري هو الحل لكز مشاكل الحياة سياسيا واقتصاديا واجتماعيا وتربويا وثقافيا وصحيا وأمنيا .. نعم خمسون فدانا هي رصيد الحسنات بالامثال العشر عند رب الاحسان والستر وكم كان القبض على الجمر أقوى من الجمر من أجل دين فيه تعاون البر والتقوى أبقى وأظهر .

فكان التعاون الناجع هو الحليف الاجتماعي لكل مرحلة ليصبح الاسم القريب من القلوب عند المقول أقوى حافز على اجتياز قنوات الممارسات التعاونية والسياسية والاجتماعية حتى يصبح التأييد الفطري للتعاون الفطري ، هو المآز .



## المجال المياسى .. كيف ؟

كانت نظرية النجاح عندى هى التعاون وكانت قاعدته هى التأييد الجماهيرى المطلق فهو أكبر حافز للاقتحام التعاونى للمجال السياسى

### مسار المجال المياسى :

لم يكن المجال المياسى عندى هو الهدف بل كان هو الأسلوب لرفع أركان الصرح التعاونى الشامخ عبر خطوات الجهاد فى سبيل الله

### الخطوة الأولى :

تبدأ من القرية ، وهى القاعدة الاساسية السياسية لعضوية المستويات تصاعديا . فكان الصراع بين العقيدة التعاونية وبين عبادة المنصب فى كل المستويات هو المنهج الغالب لكل مراحل المجال السياسى .

وطرحت فكرة اقتراح وزارة التعاون فى المؤتمر الوطنى لعام ١٩٦١ وتشغيل العمال والفلاحين فى المؤسسات الشعبية كمرحلة تثببت للشورة وترسيخ لمبادئها ليس

### الخطوة الثانية :

فى ١٩ يناير ١٩٦٧ تعلن الصحافة عن تشكيل المكاتب التنفيذية لمراكز القطر .. وكلفت بامانة الفلاحين بالمركز ، وعضوية لجنة فض المنازعات برئاسة احد القضاة ، فكان لهذه المسئولية ارتباط وثيق بمبادئ العدل والمساواة ومارست امانة الفلاحين عملها البناء فى مركز بسيون ، فلا حقوق تؤجل ، ولا ظلم لمظلوم .

ويأتى هذا من زاوية الخبرة التعاونية لقاعدة كوم النجار فكانت طفرة سياسية متشعبة الخدمات ، استحققت التسجيل ، وفرحة عظيمة لنشر الفكر التعاونى على مستوى المركز .

كذلك اجتمعت عضويتى للمجلس الاستشارى الزراعى لمركز بسيون كقوة دفع أخرى لنقل الاقوال الى مرحلة الافعال ورفع مستوى العلاقة بين التعاونى والفلاح والتعاونى الادارى فى كل مجال بالاسلوب العلمى المتطور وزاد الارتباط الجماهيرى

والادارى عن طريق عضوية مجلس مدينة بسيون كواجب وكان للعقيد محمد فايز عثمان رئيس مجلس مدينة بسيون (سكرتير أول محافظة الاسكندرية حاليا ) دور عظيم فكان تجاوبه مع المكتب التنفيذي نحو البناء الى أقصى الحدود وكان له دوره أيضا في دعم التعاون الفطرى في القرى والجمعية المشتركة بالمركز .

### الخطوة الثالثة :

تنتقل العضوية من المؤتمر الوطنى العام ، الى المؤتمر القومى العام لعام ١٩٦١ ثم لعام ١٩٧١ حيث كانت تعقد الجلسات الأولى بزعامة المرحوم جمال عبد الناصر عملاق التحررية الشعبية الزاحفة على أرجاء الشرق الأوسط وأفريقيا وتمكنت بضرورة الالتزام بالمنهج الديمقراطي عن طريق الانتخاب الحر .

### الخطوة الرابعة :

وأثنى دورى في الاشتراك في اعداد ميزانية صندوق خدمات المحافظة التى تصاعدت ثم تباعدت ثم توارت عن الاسماع والأبصار ثم يأتي تفويض المجلس لكل من الشيخ على خاطر عضو مركز قطور وكاتب هذه السطور باعتبارى عن مركز بسيون كلجنة تقصى الحقائق حول نشاط الجمعية التعاونية للخصر والفاكهة بكفر الزيات وتم تسجيل المخالفات المالية والادارية الصارخة في تقارير ورفعت الى ديوان المحافظ للعرض على المجلس ولكنها تاهت في طريق المتاهات وعليه العوض على ما فات !!

الا أن فعل الخير فرض ولو ذاب في المحيطات مع الحسنات وطالبت في توصية سريعة الى الحكومة بالعمل الفورى على انشاء الطريق المزدوج الى قلعة الصناعة في الشرق الأوسط في المحلة الكبرى لأنه الشريان الرئيسى بين قلب الانتاج الصناعى واطراف الاستهلاك وجرت الدراسة والتمويل والتنفيذ في نفس العام .

كانت عضوية مجلس المحافظة معاصرة لعديد من المحافظين ومنهم وجيه رشدى وجيه اباطة ، ممدوح سالم ، ومن الزملاء الممتازين احمد الغوروى ، محمد شبل ، محمد سالم محمددين ، عبد الحى مشهور ، احمد ابو حسين .

وكانت هذه المرحلة معاصرة لتشكيلات الاتحاد الاشتراكى بالمحافظة برئاسة مصطفى الجندى ثم محسن شتا ثم احمد القصبى الذى عين محافظا بعد ذلك كل هذا جرى اثناء مرحلة الربط بين الجهاز السياسى والادارى في اطار من وحدة الخدمات الجماهيرية عبر المؤتمرات واللجان المنبثقة منها

وقدمت الاقتراحا الى رئاسة الجمهورية بتقسيم العاصمة الى أحياء تابعة للمحافظة بكل منهما ولكل حى رئيس ادارة شبه مركزية تكون القرب الى المواقع

والى المرافق والسكان بفرض الانجاز السريع مع التعاون الايجابى بين المحافظ ورؤساء الاحياء .. وكان الاقتناع بالفكرة مع التنفيذ .

### الخطوة الخامسة :

اعلنت ترشيح نفسى لعضوية الامانة العامة بالمحافظة من أجل خدمة مبادئ التعاون الفطرى واهدافه في كل اتجاه وفزت والحمد لله رغم انف الفكر اللا تعاونى عدو الجماهير وهناتبرز عزة التعاون وعزوته التى ترعب دعاة الاثرة والانانية والانزالية .

فكان المرحوم احمد ابو حسين امينا للفلاحين وكنت أنا امينا مساعد حيث قمت بدورى المجهود مكتسبا لخبرة السنين والحركة الدؤوب فكانت التقارير الدقيقة ترفع للامانة بانتظام من خلال الجولات الميدانية لارجاء المحافظة قرى ومدن واحياء ومستويات تعاونية تطوعا كاملا لوجه الله عز وجل

### الخطوة السادسة :

وبعد الحديث عن البصمات التى سجلها التاريخ يأتى الحديث عن مراحل الجهاد على قصد السبيل بغير جور مادام هناك اقتناع بان المرء لا بد ان يسأل عند البحث : فيم انفقته مالك وجهدك ووقتك ايمانا واحتماسا ؟ ثم يأتى الإقناع بضرورة الخوض في محاولات التمثيل الجماهيرى لمركز بسيون على المستوى العام اى بعضوية مجلس الشعب .

ولهذه المحاولات قصص طويلة وتاريخ حيث كانت الجمعية العمومية لتعاون كوم النجار تقوم بأخلص جهودها للدعاية والتعريف على مستوى جميع قرى المركز فكانت الاستجابة تبشر بكل خير الا أن الرعب الادارى والخوف من التفاف الجماهير حول رمز من رموز التعاون الصادق حيث كان تغيير صناديق الانتخاب أثناء النقل بالإضافة الى التزوير الفاضح فكان التعاون ياتى دائما وراء الفوز والتمثيل حتى يصبح الكبت الادارى للجماهير هو معيار التحكم والتحكم والله الأمر والتدبير .

ولا يمكن انكار وفاء الاصداقاء والزملاء خلال تلك المحاولات فكان على سبيل المثال الأخ سعد منحر مندوب الصحافة التعاونية لمحافظة الغربية والأخ المرحوم امين عبد الكريم الذى قام بدوره التعاونى عن اقتناع وكثيرون غيرهما من المركز ومن خارجه فكان الكسب الوحيد هو تعميق الصلة مع الجماهير ومع الاصداقاء الأوفياء ومرضاة الله سبحانه وتعالى فوق كل اعتبار حتى يجد المرء لنفسه مفرجا عند السؤال .

### أولا - العلم الدنيوى :

( وفوق كل ذى علم عليم ) صدق الله العظيم وكان للجمعية خط علمى مواز للخط العلمى ، فكانت الاستزادة من أبواب المعرفة بالاطلاع والبحث الدؤوب خير سبيل الى تحقيق الأهداف بأقل قدر من الأخطاء

### ثانيا - لماذا أبحاث :

هذه نماذج للاطلاع الصحفى حول فكر علمى وفنى وخبرة وتجارب بناء  
١ - الأهرام في ٣٠ / ٦ / ١٩٦١ عن تجارب علمية ناجحة للدكتور حسن الحموى بقسم للبحوث بوزارة الزراعة بالاشتراك مع الباحثة صباح فرج عن استخدام رش الاسمدة على اوراق النبات قبل ازهاره مما يؤدي الى مضاعفة المحصولات مع تخفيض النفقات الى أقل من النصف فأعطى فدان الذرة ١٨ أردبا وفدان القطن من ٨ الى ١٠ قناطير في ارض عاشت طول عمرها وهى تقدم أقل من نصف هذا المحصول فكان من الضروري عمل زيارة ميدانية منى للاستاذ الدكتور الحموى في موقع تجاربه وقد كان بالفعل لهذه الزيارة أثر بالغ الأهمية .

كما أن للتسميد بالرش ميزة أخرى بخلاف تغذية النبات من حيث وقايته من أمراض الجفاف والافات الفطرية - وأشار الدكتور الحموى أثناء الزيارة الى بأن له أبحاثا، أكثر عمقا عند استخدام النظائر المشعة لاكتشاف احتياجات كل نبات من الانساق المختلفة من الاسمدة الازوتية والفوسفورية أو غيرها من المواد الغذائية الضرورية للنبات حيث أن الزيادة أو النقص يعد فاقدا لتكلفة التسميد والجهد في نفس الوقت الذى يؤثر فيه على النبات بالسلب .

٢ - الاخبار في ٤ / ١ / ١٩٦٧ عن التحقيق الصحفى للاستاذ جمعه عبد الصبور حول تجارب المزارع ابراهيم توفيق ابو حليقه ، بكفر النعمان ، مركز ميت غمر تحت عنوان « طريقة جديدة لزراعة القمح والذرة . يبتكرها فلاح بالدقهلية تؤدي الى زيادة في محصول القمح بنسبة ١٠٠ ٪ وفي محصول الذرة بنسبة ٥٠ ٪ والبرسيم ٥ ٪ وأطلق صاحب التجربة عليها اسم الدورة التحكمية الثنائية ..

وكان للخبراء الزراعيين آراء حول هذه التجربة حيث قال الدكتور / محمد عبد الله حسين أستاذ المحاصيل المساعد بكلية الزراعة جامعة القاهرة بأن زراعة القمح في اوائل سبتمبر - الموعد الجديد المقترح - ممكن ولا تواجه صعوبات .

وقال الدكتور جلال سيد جلال أستاذ المحاصيل الزراعية بكلية الزراعة ان الحقيقة التي يعرفها علماء وخصائيو الزراعة في العالم هي ان عددا كبيرا من التجارب الناجحة في ميدان الزراعة جاء بفضل التجارب العملية للمزارعين وحدهم ثم قام الباحثون بعد ذلك بوضع القوانين وقياس النتائج .

وقال المهندس طاهر درة مدير الشؤون العامة بوزارة الزراعة ان الموعد الجديد المقترح لزراعة القمح في سبتمبر غير ممكن لأن القمح يحتاج الى درجة حرارة تتوالى في الارتفاع المنتظم والمستمر حتى تصل الى أقصاها عند مرحلة النضج .

٢ - الأهرام ٢٧ / ٧ / ١٩٧٦ تحت عنوان « الوجه الأخير » وحتى تتكامل الحياة في مصر ريفاً وحضراً وحتى تسود العدالة علاقات القرية والمدينة حيث يقول فاروق جويده ليس تناقص مساحة الأرض الخضراء هو الخطر الوحيد الذي تواجهه الأرض الزراعية في بلادنا فهناك خطر أهم هو انخفاض إنتاج الأرض نفسها .. الخ

الى أن قال « أصبحت مشكلة تفتت العيابة الزراعية كما يؤكد خبراء الزراعة والاقتصاد من أخطر المشكلات التي تواجه التقدم الزراعي في مصر بسبب عوامل الوراثة كما امتدت الى الاراضى المستصلحة حديثا وانعكست هذه الحقيقة - بالضرورة على ارقام الانتاج فبينما بلغ إنتاج مصر من القمح في عمام ١٩٥٤ ( ١١ مليوناً و ٢٩٩ ألف اردب ) وظل رقم الانتاج ثابتا على ما هو عليه في ١٩٧١ ورغم زيادة المساحة واشتداد الحاجة الى القمح وزيادة وارداتنا سنة بعد أخرى حتى تجاوزت قيمتها ٥٠٠ مليون دولار سنوياً وبينما بلغ إنتاج مصر من القطن عام ١٩٦٥ ( ٩.٥٣٢ ) مليون قنطار لم يزد الانتاج في ١٩٧٠ على ٨.٩١٤ مليون قنطار وتراجع عدة مرات حول نفس المعدل في السنوات الأخيرة ثم اخترع ثلاث نقاط من خلال خبراء المجالس القومية المتخصصة كعلول محددة :

١ - وضع خطة للتجميع الزراعي وتنفيذ الدورات الزراعية .. الخ

٢ - الميكنة الزراعية المناسبة لطبيعة الأرض في مصر .. الخ

٣ - اعتبار حياة الاراضى الزراعية وظيفية اجتماعية واقتصادية .. واعتبار حماية الاراضى الزراعية والانتاج الزراعي مسؤولية قومية .

٤ - الأهرام ٢٧ / ٧ / ١٩٧٦ حديث للمهندس عبد العظيم أبو العطا وزير الزراعة ردا على تساؤلات الوجه الآخر :

« ان اجهزة الوزارة لم يكن في استطاعتها اكتشاف خطر المبيد القاتل قبل وقوع حوادث التسمم به بسبب الظروف التي احاطت باستخدامه من قبل والتي لم يبد خلالها أية اشارة الى احتمال وقوع حوادث جماعية به » ثم يستطرد الوزير قوله : « أبدرت قرارا يوقف استخدام المبيد الى أن تتضح ملايسات حوادث التسمم وتؤكد من امكانية ثلافيها وتوفير المبيدات البديلة بعد منع استخدام مبيد التمرنون والجوزائيون بصفة قاطعة » .

ياتى الفكر الملاكى من خلال معايشة الحقل التعاونى الفطرى وفلاحه المصرى  
الأصيل معايشة امتدت لعشرات السنين منذ عام ٤١ الى عام ١٩٨٢ - ليضع كاتب هذه  
السطور تصوره العام والغاى عبرتسع سنوات أخرى في حقل اخر تحت اشراف قلم  
تعاونى حر للاستاذ محمد رشاد الصحفى الأمين - هذا هو حقل الفكر التعاونى  
المسلح بالقصى أسلحة الزمن بين مدرعات السطور وطلقات القلم عبر المقالات  
الناطقة بلسان الحق والصدق .

ويقدم كاتب هذه السطور هنا موجزا لبعض تجاربه اذا اعتبر الانسان الصحيح  
المنتج أثمن شىء في كيان الأمم ، فإنه يلزم اعتبار الزمن كذلك في نفس المستوى  
من القيمة اذا شاءت الأمم أن تملو فوق القمم .

ومن خلال المقالات انشئ نشرتها في بعض الصحف قدمت الاقتراحا بتشكيل لجنة  
لفض المنازعات ومنع الاشتباكات افة الزمن التى تفتك بقدر ضخم من ثمار الزمن  
كما اقترحت ان تكون اللجنة على مستوى المجالس المحلية على النحو التالى :

- ( أ ) رئيس المجلس المحلى المنتخب ( رئيسا ) .
- ( ب ) رئيس المجلس المحلى التنفيذى ( نائبا للرئيس ) .
- ( جـ ) ضابط الشرطة التابع له المجلس اداريا او من يمثله .
- ( د ) مأذون القرية التى بها المجلس .
- ( هـ ) مأذون القرية موقع النزاع عند اللزوم .
- ( و ) واعظ المسجد الكبير بالقرية الأم .
- ( ز ) رئيس أو مقرر لجنة الحزب الحاكم بالقرية الأم .
- ( ح ) رئيس أو مقرر لجنة الحزب الحاكم بالقرية موقع النزاع .

على أن يقوم مكترئ المجلس المحلى التنفيذى أو الشعبى ، بأعمال أمانة السر  
لحفظ المستندات والسجلات الخاصة باللجنة وأطراف النزاع . وأن تؤخذ قرارات  
اللجنة بحضور أغليبيتها وبأغلبية الأصوات ، أو الجانب الذى منه الرئيس في حالة  
التعادل .

هكذا يخف الضغط الرهيب على عدالة المحاكم بكل درجاتها وهكذا تصبح  
اللجنة المشار اليها بمثابة مصفاة أو غربال لا يسمح بتصعيد أى نزاع الا ما يستعصى  
عليها من الناحية القانونية المتشعبة بين أكثر من مستوى محلى أو اقليمى - وهكذا  
يصبح العدل العاسم الأسرع أعظم ظاهرة من مظاهر التحضر والمدنية الرالقية اذا  
كان العلم خير مقومات الحياة . فان التعليم البيئى خير معيار لنهضة الحياة في

مجالها وفي ظل ظروفها البيئية .. وهذا هو المقصود بالاقتراح السابق عرضه على الرواد من خلال صحافة الرواد بانشاء مدرسة نموذجية بيئية في قرية كوم النجار .. لا يتعارض فيها توقيت التعليم مع متطلبات الانتاج .. مدرسة بيئية تمحو أمية الأطفال وتفتح لهم آفاق العلم والثقافة العلمية والمعرفة العملية في مجال بيئتهم الزراعية والانتاجية كمرحلة أولى أساسية تمهيدا للانتقال الى المرحلة الاعدادية لمن تساعدهم ظروفهم العقلية والمادية على المواصلة التعليمية على اساس من التفوق والنبوغ ولو تكفلت الأمة بتمويل هذا الاتجاه كقيمة علمية تدعم الحاضر والمستقبل .. مدرسة تمحو أمية القراءة والكتابة ومبادئ المعرفة الاجتماعية والصحية داخل الفصل في نفس الوقت الذي تمارس فيها الدراسة العملية البيئية في مواقع الانتاج الزراعى بفروعه سواء في الحقول أو في الحظائر أو في المناهل وكل مواقع الانتاج داخل وخارج الزمام ..

وهكذا تثبت قواعد العلم والتجربة في الأذهان بجانب الخبرة البيئية المكتسبة النافعة .



## صحافة الفلاح التعاونى

بين الملامح واللمعات والمعاشاة الكاملة للمجتمع المصرى والعربى والعالمى تتوارد الأفكار مع الأحداث والوقائع في كافة مجالات الحياة ليصبح القلم بين أصابع اليمين هو المبرر عن الأحاسيس، والمشاعر . حيث قال الصحفى التعاونى محمد رشاد اكتب بلا تكلف .. اكتب ما يرد على خاطر فكان هذا هو المفتاح لكل باب تطرقه الابواب والاحباب لتصبح العلاقة بين الراوى والتعاون منبعا لكل حياة لتذهب الممارسة الميدانية بين الجرار والمحراث لتأتى الممارسة القلمية عند بدء الثمانينات حتى اخر الأنفاس بأذن الله ...

وهنا أيضا يتوقف التعليق على بعض نماذج النشر عبر لسان حال الكادح الفلاح انها جريدة التعاون الفلاحية التى ان شاء الله تصل وتتواصل الى كل قارئ أو سامع فلاح وفيها النبض وفيها أبواب الفلاح وهناك نشرات أخرى بأفكار أخرى على سبيل البناء والتشييد لوطن عزيز في مرتبة الأم والولد.



## وفاء ونقاء

وتعنى الأيام والشهور والأعوام ويظل الوفاء هو الوفاء ليبقى الصفاء كما جاء ويشتاق زميل الكفاح الى الزميل عاملا كان أو فلاحا .. اداريا كان أو تنفيذيا .. وتوجه الدعوة من المجمع التعاونى في كوم النجار الى زميل التعاون والكفاح محمد

نونو ليحضر الجمعية العمومية العادية النموذجية لاعتماد التقارير والميزانية لعام ١٩٨٦ ولوضع البرنامج الزمنى للعام الجديد ..

وكان اللقاء بين الشرفاء ، بحضور الزملاء الاداريين بالمركز وبالقرية زراعة وتعاون وادارة..وسجلت الجمعية العمومية بل الاحتفال ببلوغ النجاح عبر السنين فوق قاعدة تعاونية صلبة ليصبح الصرح الشامخ أقوى من كل دخیل وكان التسجيل شرفا مشرفا بالصوت وبالصورة وبالقلم فكان يوم العيد بغير وعود وكان الفرد والمجموع سعيدا مع الدعاء بداوم السداد والتوفيق ما دام العبد يحمد المعبود .

ومن هذه الدائرة ومن نقطة ارتكازها تعلق الفكر بالنداء الأخضر باعتباره منهج حياة وأصول بقاء ونبضا مستمرا بين دنيا فانية وبين اخرة خالدة فيها الأخضر المنظوم المنظور متعة للساكرين لنعم الخالق المعبود حيث شاء القدر أن يصبح التعاونى الفطرى محمد نونو عضوا مؤسسا في حزب الخضراء المصرى المكون من صفوة من علماء وعمال وفلاحى مصر على كل ساحة مضر من أقصاها الى أقصاها تحت بيان علمى عملى لثمانية وعشرين تخصصا في كل مجالات الحياة ثم يصبح احد وكىلى المؤسسين معبرا عن آمالهم ثم أميننا عاما للتنظيم وشئون العضوية مسئولا عن النظام والتنظيم والتنسيق بين امانات العموم .

وللتعاون الفطرى فضل كبير امام هذه الطفرة خضراء المعانى والمفاهيم..وفى ظل برنامج حزب الخضراء المصرى ونظامه الاساسى المتفوق يتحقق للشعب المصرى أفضل وسائل الحكم والتحكيم بان يحكم نفسه بنفسه لنفسه على ساحة خضراء النماء بغير عون ولا دعم الا من الله خالق الارحاء والاشياء .





# الوثائق





● جذور الثقة : الأستاذ فؤاد هارس رئيس مجلس إدارة بنك التسليف ( مدير البنك ) سنة ١٩٥٩ ●



● الأستاذ عمر زعفان يضع حجر الأساس للمجمع التعاوني وعلى يمينه محمد نونو وعلى يساره الحاج حافظ الدريني عمدة كوم النجار وسط أعضاء الجمعية وضيوف الاحتفال في ٢٢ يوليو ١٩٦١ ●



جمعية التعاون الزراعية  
بكموم التجار وعزها مركز بسيون  
للجبة تحت رقم ٦٤٩

محضر مجلس الإدارة رقم (٥٩) ٦٧

جدول الأعمال

- ١ - تسلاوة حضرت الجلسة السابقة والتعديق عليه .
- ٢ - بنظر في تقديم قيمة الكارشم بن حلت بالعضوا و شينين لرم الكارشم
- ٣ - المصنفين لمرافعات على انرا على نرا على انرا على
- ٤ - النظر في الخطوط لواجب انرا على لمرافعات لمرافعات لمرافعات وما على
- ٥ - سه صبر اذا انرا على لمرافعات لمرافعات لمرافعات

« محضر الجلسة »

[illegible]

• النظر في جدول الأعمال •

- [illegible]

رئيس الجمعة

## السكر غير

## أمين الصندوق

أعضاء





جمعية التعاون الزراعي .

بکرم النجار و همزها مرکز بیون

الجهة تحت رقم ٦٤٩

محضر مجلس الإدارة رقم (٦٠) ٦١

جدول الأعمال

- ١ - تلاوة محضر الجلسة السابقة والتعديلات عليه .
- ٢ - النظر في الخطة الخمسية التي يرسل إليها راعي المخطط بالبلدة
- ٣ -
- ٤ -
- ٥ -

محضر الجلسة ،

أنه في يوم ١٢ / ربيع الثاني الموافق ٢٧ / أغسطس ١٣٠١ هـ / ٨ / ١٩٦١ م ألقى محاضرة باعاً أنفق مجلس

الإدارة مقر الجمعية وثلاثة أسياد / الأمانة العامة من ثلاثة أعضاء / السكرتارية السيد / محمد سعيد طهري /  
وعضوية السادة جسد محمد أسياد محمد علي / محمد سعيد / الأمانة العامة من ثلاثة أعضاء / مقر من الأمانة العامة / السيد /  
ولما كان الاجتهاد قانوناً أتمت الرئيس الجلسة وتندى النظر في جدول الأعمال :-

٥٠ النظر في جدول الأعمال ،

- ١ - ثل عشر الجلسة السابقة وصودق عليه بالإجماع
- ٢ - الأستاذ شهاب الدين راجع سكر أحد الحادى عشرية التي وصلت اليه رسالة القضاة بالجلدة  
وإصدار المراسم بها حتى يحصلوا كثير منكم عدم مقاومة دردة القضاة بسبب عدم توفر الجيوش  
في الوقت المناسب واسبب مشاهد فضيل وعدم استجابة المشركين لمساعدتهم في تسليم الجبل  
مرا لمعنى الإجماع قد تم لهذا الحرف في هذه السنين الزاخرة بكل يسر في الجبل مستطير  
صحيح الصلح المستفاد على الهدوء الجبلية تم الاتفاق بما يفي اقتضاها سلفا لأتت على حصة  
- سنوات يستقده منه ذلك مستخدم في شهر نوفمبر من كل سنة مع الكفاية في السنة السابقة  
وعدم اعتباره هذه الاستاذة مواضع أو طوائف ولا سائر الإجماع في التماس مع البلدة كالمساء  
التي للبلديات والأخصر والاعمال التي منتهى  
وإنتهاء الطريق جدول الأعمال نقل المحضر وقرئت الجلسة في تاريخه حيث كانت الساعة مباحة

رئيس الجمعية

حکمرئیر

أمين الصندوق

أعضاء

حرفه

محمد علی

الحمد لله



محمد عبدالقادر  
ابن حنا

متن





ذيلان كثير الامانة  
٥٢٥

السيد رئيس الجمعية التعاونية الزراعية  
بكم النجار

وداعلي خطاب ساداتكم المؤرخ من ١١ أكتوبر الحالي  
بشأن افتتاح طر الجمعية الجديد ه أنترف باصلاح  
سيادتكم أن السيد رئيس الجمعية قد أناب من سيادته  
السيد الدكتور محمد نجيب حشاد وزير الزراعة من افتتاح  
الجمعية ه وأرجوا الاتصال بسيادته لتحديد موعد  
الافتتاح .

وعضلا سيادتكم بقول فائق الاحترام ه

حاج  
أمين أول

رئاسة الجمعية

لحمه الى ٢٢ أكتوبر ١٩٦٢

اناب الرئيس جمال عبد الناصر الدكتور محمد نجيب حشاد وزير  
الزراعة لافتتاح طر الجمعية التعاونية للقرية كوم النجار بمركز بسون يوم  
الخميس ١٥ نوفمبر سنة ١٩٦٢ .

مكتبة  
وزير الإصلاح الزراعي والإصلاح الأراضي

المس/ ١٤٤ / ٢٠٠٨

السيد سكرتير الجمعية التعاونية الزراعية  
كوم النجار - مركز بسيون محافظة الغربية

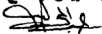
تحية طيبة وبعد :

تلقت ببالغ السرور دعوتكم لحضور الاحتفال بإزالة الستار عن اللوحة  
التذكارية بمناسبة افتتاح مقر الجمعية • وكان يمدني تلبية دعوتكم  
لحضور هذا الحفل لولا ارتباطي بمواعيد سابقة تعوق حضوري •  
وأني إذ انتهز هذه الفرصة لأقدم أسى التهاني لأعضاء الجمعية - متمنيا  
لها دوام التوفيق والسودد •  
والله أكبر والعزة للعرب •

وتفضلوا بقبول وافر التحية

وزير

الإصلاح الزراعي والإصلاح الأراضي



( عبد الحميد أبو النور )

تحريرا في ٨ / ١١ / ١٩٦٢ •

م. ق.



● وصول الدكتور محمد نجيب حشاد نائب الزعيم جمال عبد الناصر الساعة  
١١ صباح الخميس ١٢ / ١١ / ١٩٦٢ الى المجمع التعاوني ●



● محمد نونو يشرح لنائب الرئيس جمال عبد الناصر ورفاقه تاريخ التعاون  
في كوم النجار الخميس ٥ / ١١ / ١٩٦٢ ●





● نائب الزعيم جمال عبد الناصر يفتتح خزانة بنك القرية الخميس

● ١٩٦٢ / ١١ / ١٥

# خلايا شورية

للموم بذورها الفعّال في زيادة

## الإنتاج الزراعي

ان العلم الجديد الذي تضمنه  
مناقنا الوطني واخرت لها قلوب  
اللاين من ابناء شعبنا لم نعد مجرد  
علامات على الطريق نحدد ملامح مجتمعنا  
الجديد فحسب بل اخذت طريقها الان  
الى التطبيق العملي لنحيا من جديد في  
سلوك الناس ونصرفاتهم واسلوب  
» بانهم ..

وفي الاسبوع الماضي كنا مع الدكتور  
محمد نجيب حشاد وزير الزراعة في  
احدى جولاته في محافظة الغربية برفقته  
المحافظ وكبار رجال الوزارة وسامي  
ابو العز رئيس مجلس ادارة بنك  
التسليف لافتح مقر جديد للجمعية  
التعاونية بقرية كوم النجار مركز بسون  
وتوزيع الجوائز على الزراع المنانين  
بالمحافظة هذا العام .. وللوغلة الاولى  
احسننا بالقيم الجديدة نفوز مجتمع  
القرية .. لقد اصر الملاحون في قرية  
كوم النجار على ان يشاركهم الوزير  
فرحتهم بافتتاح المقر الجديد لجمعيةهم  
التعاونية في نفس الوقت الذي احس  
فيه كل واحد منهم باهمية السيلور  
الجديد للتعاون في مجتمعتهم وقيمة  
الجمعية التعاونية كحدث هام في  
القرية .. فبريد التعاون ٦٤/١٧

# الجمعية التعاونية الزراعية كوم النجارة

## كرم النجار تسقى وزير الزراعة



السيد وزير الزراعة بعد افتتاح  
الجمعية والى يساره السيد محافظ الغربية

افتتح السيد الدكتور محمد نجيب حشاد وزير الزراعة مبنى الجمعية التعاونية الزراعية بتاحية كوم النجار تانيا عن السيد الرئيس جمال عبد الناصر وحضر حفل الافتتاح السيد عمر زعفان محافظ الغربية والسيد المهندس عبد اللطيف مندور مدير عام المؤسسة المصرية للتعاونية الزراعية العامة . وقد ألقى السيد الوزير كلمة قال فيها أن مجتمعنا الجديد في الريف السعيد أن يقوم على دعامة رئيسية هي الجمعية التعاونية الزراعية بالقرية فعليها يقع العبء كله في رفع المستوى الاقتصادي والاجتماعي وزيادة الانتاج وأن التعاون الزراعي سيوف يخلق المنظمات التعاونية العادية على تحريك الجهود الإنسانية في الريف لمواجهة مشاكله وكان لدينا ٢٢٠٣ جمعيات تعاونية زراعية في عام ١٩٥٢ تزدى خدمات محدودة لفترة معينة من الزمان ولم تكن تضم أكثر من أربعمائة ألف عضو معظمهم من كبار الزرايع فازتقعد عددها إلى ٣٧٢١ جمعية في مستهل عام ١٩٦١ وفقر هذا العدد بعيد تطوير التنظيم التعاوني في العام الأخير إلى ٤٠٥٤ جمعية تضم مليوناً وربع مليون عضو وفي محافظة الغربية وحدها ٣٢١ جمعية تعاونية عدد أعضائها ١٠٥٠٠٠ عضو ولقد بدأت تشق طريقها فيما أوكل إليها من مسئوليات كان أقربها أن أذهابنا تلك القوى البشرية الهائلة التي شكلت فرق المقاومة البدوية وضربت حصاراً حول الآفات الزراعية وجمت القملطس وغيره من الحاصلات ، كما غطت أولى خطواتها

في سياسة السويق التعاوني ..  
اننى أنظر اليوم إلى تجربتها فتشكده تقضى في المستقبل ، فهذه المنشآت التي اقتسموها دليل قوى على اهتمامنا بالتعاون أسلوباً لحياتنا ومن ناحية أخرى دليل على الإنسان .. إيمانكم الذي تغطي كل العقبات وحطم من حولكم المحزن والمقصور وانطلق في طريق المستقبل والمؤسسة المصرية للتعاونية الزراعية العامة تهنيء محافظة الغربية وناحية كوم النجار بالجنس الجديد لجمعيتها التعاونية

في الوسط السيد الدكتور محمد نجيب حشاد وزير الزراعة والى يساره محافظ الغربية السيد عمر زعفان والى أقصى اليمين السيد المهندس عبد اللطيف مندور مدير عام المؤسسة المصرية للتعاونية الزراعية العامة



الاتحاد الاشتراكي العربي  
الأمانة العامة  
أمانة الفلاحين

السيد / الاخ محمد عبد الحميد النور

محافظه الغريسة

تحية طيبة وبعد \*

يسرنا أن نخطر سياتكم \* بأنه قد تقرر اختياركم عضوا بالمؤتمر التماشي للفلاحين الذي سيعقد في المدة من ٨ الى ٢٠ سبتمبر سنة ١٩٦٦ وستكون الجلسة الافتتاحية في الساعة الحادية عشر من صباح يوم الخميس الموافق ٨ سبتمبر برئاسة السيد / عيسى صبري الأمين العام للاتحاد الاشتراكي العربي \* بقاعة السينما \* بالمتحف الزراعي بالدقي لذلك نرجو التفضل بالاحاطة بما يأتي :-

- ١- تقرر أن يكون وصول السادة أعضاء المؤتمر في مساء يوم الاربعاء الموافق ٧ سبتمبر الى مبنى جامعة القاهرة \*
  - ٢- سيتولى المكتب التنفيذي بالمحافظة تدبير وسائل النقل اللازمة على نفقته أمانة الفلاحين \* مع تخصيص مرافق للسادة الاعضاء
  - ٣- ستكون اقامة السادة الاعضاء بالمدينة الجامعية بالجيزة وسيكون مكتسب المراتب المأهولة \* في انتظارهم مساء يوم الاربعاء ٧ سبتمبر بمبنى جامعة القاهرة \* لارشادهم الى أماكن الاقامة \*
  - ٤- ستكون نفقات الاقامة كاملة على حساب المؤتمر \*
  - ٥- ستقدم اقامة السادة الاعضاء \* حتى يوم ٢٠ سبتمبر \* لذلك نرجو ترتيب أموركم على هذا الاساس \*
- ونرجو لكم التوفيق في مهنتكم بالمؤتمر \*

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام \*\*\*

عضو الامانة العامة  
أمين الفلاحين  
لـ  
١٩٦٧ / ٩  
عبد الصمد عيسى

## صورة اخطار

السيد / محمد عبد الحميد زمر - القريية

تقرر اختيار مبادتكم عضو بلجنة التليم البيان القادى

التي متعقد جلساتها بالناعة رسم  
بمبنى كلية الحقوق /

الآداب - بجامعة القاهرة .

وتشهدا اللجنة عليها بمهنة الله نى الحانه الناحية من بهاج

البيت الموافق ١٩٦٦/٩/١٠ .

وانا التزم بالاحاطة .

وتفضلوا بتقبل نائق الاحترام

عضو الامانة العامة

١٩٦٦/٩/١٠

واحد الفلاحين



( عبد الحميد غازى )



السيد محمد الحبيب التتاي  
مجلسه

اتقدم لكم بوقاف المضاعف بلسان اذن الجمعية باستقالة من عضوية مجلس اشرافه  
الميم وانتخب هذه الفرقة منكم جميعا ورفقاتنا سوطي ومجان الجمعية انكر القسيم  
لروح التسامح الباق والامالة المعلقة طرلا لانه على من هذا المصالح المبررة لكم ودام الرضا  
رسيل انه افهم رسالتك هذه اوداه اهلكتك ملها بالاسباب الرسالية التي فتم على القوم معه هذا  
الواقع الالام الذي اوداه جارا جلدته فهو قديم اسس المجتمع الذي يشرفني انه اكوده فورا  
فما تصاديا واحدا بيا بل من كانه نواحي الحياة الرسالية الكريمة . وكل نحو هذه الاشياء  
اهدار السيرة المتقيمة ونزادتهم المسئلة على مجيها نشت الى عصره سبل وقد جاء  
هذا التجميع بيا على النحو التالي :

اولا فتقبل الرسالته الفلوسوفية بالمحافظة بتفويض من طلبة اشرافه بالامانة المحافظة دوره اذ كان  
شوقا اوتوا بيبه بالعلم من جودى المستقر في هذه الجمعية وقد كراى ونظا رجوا الدورية الامة  
التي سببه من سبله لغيره لغيره .

ثانيا استاذ في المبدأ التاسع الجمعية وزفره ببلو السليل صوفية المواد البرولاجية المعلقة واذان  
الاولى كدوله بيا صوفية لثلاثه فاشية التالفة المعلقة والى سبله من من سبله المواد البرولاجية على  
الارضاء من ثمانية سوا من وقد جاد رسيل بلسان اذن الجمعية بقلنا باساقهم سبله بيل عومنى  
صوفية السبله كذا اصدار صوفية اثنى سالف ما دامت الجمعية لا تحب جارى بالجمعية علانا به  
الجمعية كانت نصرت لا المبالغ كذا سبله سبله بيل فاهى لصورة وركنا مجلس اشرافه وقد كانه  
آخر هذه المبالغ من سبله اشرافه .

ثالثا كانه ليشل بلسا اشرافه بالمحافظة من سبله اجتماع الجمعية المستقر بيسوبه الاثر الالام  
فرا به بيل سبله سبله التالفة الناجمة كانه ليشل على سيادته الاثر الاكبر من سبله سبله الانتخاب  
بالجمعية المركزية بالمحافظة مما اضاع من فرصة الفورة المصنوعة بوساطة الرسالته ما كانه ذلك  
الاثر قد سبلت تركة الصلح صلا على عدم اثنان النفوس من طرقت الاثرية .

واخيرا اصدار الما طما مجا . وقد يرطوفى به حيث اى لم الى الى كذا الاثرية الامم صلا حتى  
من صلا الى الجمعية بيل وصلا الى الاشراف اذ اى موقعه وصلا كانه اى الحال الجمعية سوف سبله سبله  
حتى انهم عنى به قتل سبله الى الجمعية . والى بيل كالم بيل سبله سبله اشرافه  
بقدر استقامتكم والى المعية على رئيس مجلس اشرافه

والى سبله سبله الاشراف

مراخه ٦ / ٨

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد / الامتاز محمد عبد الحكيم موسى

الجلسة المركبة القاهرة

أما مفت الاستعانة بانها كافي في الانتاج وهذا في التوجه . . وإذا مفت الديمقراطية بانها الحكم بالشعب . . فان التعاون هو تحقيق هذين الهدفين في مادي الاقتصاد والخدمات بانواعها .  
لذلك ان لا بد ونحن نفي دولة الانسان الحر بعد ثرة التصحيح بزراعة الناضل الرئيس محمد انور السادات ان يظهر البنيان التعاوني صلوته من مراكز القوى وحفظ بعيدا عنه الانتهازين ومحتكري الحركة التعاونية الذين اسفوا عظمة الهدف السامي من التعاون ، ويا حوا لاقسم الافراد بالتصرف في التعاونيات حسب اهوائهم واغراضهم الشخصية خارجا عن النظم واللوائح العاليه عزز السائط .  
نكف خلق الحركة التعاونية الجديدة ؟؟؟ بالتوجه والارشاد والترشد بعيدا عما يحى ١١١١م يتم من خلال القدوة الحسنة والصحة بتمتد ونمنا الكامل لرسالة التعاون والاسلوب الامثل في تطبيق اهدافه بعيدا من الظهور والبهو والاطمئنه .

أما أهدافه البينان المتناضى في المحافظة (الجمعية التعاونية الزراعية المركبة) هي القدرة على الاسهام في الارتفاع بها خدمة التعاونيات المحلية وربادها الى الطريق السلم لخدمة اعضائها وخدمة الهدف بشكل عام وتحقيق اهدافه لخدمة خطة الدولة في التنمية الزراعية بقيادة الانتاج .

ولكن اين جعميتنا التعاونية الزراعية المركبة في محافظة الفريعة من هذا كله ١١٢٢

ان اجتماع الجمعية العمومية العادية يوم ٢١ يونيو الماضي كشف النقاب عن تسبب كامل للجمعية المركبة وانها لم تؤدى دورها خلال عامين مجازان هناك عهد شخصية قبل الاعضاء لم يشر اليها في البرزانية .

لذلك كان لزاما على وفد جمعية صوبية غير عادية لطرح الثقة بمجلس الادارة .

وطبقا للمادة ٤٥ من قانون التعاون تنشر ان لرؤسايها توقع اكثر من ربع اعضاء الجمعيات المحلية في الجمعية العمومية تاركون لسيادتهم تحديد الورد المناسب لخدمتها

علما باننا قد خطبنا اخطار الاتحاد المتناضى المركزي لوجود صلة وثيقة بين رئيس الجمعية المركبة وامين الصندوق بمركز الاتحاد المتناضى المركزي الامر الذي يفسى هذه التصف في الاجراءات

كما انه في نفس الوقت فان الاتحاد الاشتراكي يحتج الامل في التنظيمات الشعبية وما الاتحاد المتناضى الا جهاز مساعد له

عدد الله خطاكم والهمم وإياكم لما فيه خير وصالح الحركة التعاونية

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته .

عضو امانة الفلاحة المغربية  
د. محمد الطيحي





السيد / محمد عبد الحميد التونسي  
رئيس الجمعية التونسية الزراعية  
كوم التجار مركز بيسيسون

تحية عليية ٠٠٠ محمد

بناءً على كتابكم الى السيد / رئيس مجلس الادارة تحيط سيادتكم علماً بأنه تم فحص ما جاء به بالذكرة  
المتقدمة منكم واتخذت الاتى :

- ١ = بالنسبة لترشيحكم بمجلس ادارة الجمعية المركزية بالشريعة بدلا من العضو عزت فايسد  
تحيط سيادتكم علماً أن المذكور قام برفع دعوى طعن في قرار احباط عضويته .  
وما زالت القضية مطروحة أمام القضاة ، حيث أن المادة ٢٦ من قانون التعاون تنص  
على تعيين عضو مجلس الادارة بدلا من العضو الذي اسقطت عضويته اذا كان من مسكان  
هذا الاساطق نقر عدد الاعضاء بالمجلس عن الحد الادنى لصحة قراراته .  
وحيداً أن مجلس مركزية الشريعة مكون من ١٤ عضواً حالياً وستلجأ ان يمارس جميع اعماله  
دون تأخير .

لذا نرى أن يوم مجلس البتة عن عضويتكم لحين الانتهاء من نشر القضية المرفوعة مسجلة  
السيد / عزت فايسد .

ثانياً : بالنسبة لعدم دعوة الجمعية العمومية العادية للجمعية المركزية بالشريعة  
للتدشين على ميزانية عام ١٩٧٠ .

- يُخفف سيادتكم على أنه جارٍ اتخاذ الاجراءات اللازمة لدعوة الجمعية العمومية  
عنه طريقه المجلات الدورية المنتهية  
وتفضلوا سيادتكم بتيسر فائق الاحترام

رئيس مجلس الادارة

محمد إبراهيم

( أحمد يونس )

تحريراً في ١٠/٥/١٩٧٠

م. ب

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الدكتور مصطفى الجليل وزير الزراعة والإصلاح الزراعي

محبي علم ومحبين  
سيدتي ورفيقتي انه اعادوا اذ انتصرت واهلهم محمد بن عبد الله بن عبد المطلب  
ابن عبد الله بن عبد المطلب واهلهم محمد بن عبد الله بن عبد المطلب  
الجميعية السادسة وبالذات مثله في الواقع في المحنة  
ومن يحميها للتجارة عارضه الى جميعها مع احوال وديان في سبيل خدمة المجتمع  
رفع مستوى الزراعة في اممكم بالوساطة من مصر ومن كان واقفا على  
اخرى شيئا ما اذا استخلص ما تارة الفوعة لتفشي في الاشجار  
دارها به شجرة في سبيلكم بالوساطة من مصر في اشجاره من خلال الاشجار  
مكتسب رزقها من مجملها بمطعمي - واربعه التفل بانه زرع في اشجاره من خلال الاشجار  
منبوبة - ابدا في المحنة بانه ادخلت بعض السديون الجدد في بلج  
ورضوا ايضا من ذلك للطف في الساعات والنهضة في الاداري التفضل الذي اقرح له  
يقول المحبة وبه البيانات الاساسية في علاقة الضرر جميعية - الا انه جميعا بكم التماس  
قامت به جابر مثلا بامداد سبلان في شجرة على نفس الشجرة انما البيانات  
الاساسية في علاقة الضرر جميعية في الفوعة طويلا طالما بقيت هذه العلاقة  
ولا يجوز اخذ الا انه اشبه بموت قطع الشجرة التي وقعت جانبا كبره انه في حال الضرر  
للدولة في العربة والبشر في شجرة وفقا للقرارات الشورية المسلحة مما اعاد  
الاستدعاء معا معكم في شجرة في شجرة وفي ياد الله المرحمة والادول في شجرة  
في شجرة في شجرة في شجرة

تاريخ ١٠/١٠/١٩٥٤م

مدير الزراعة  
رئيس اللجنة الزراعية  
مكة من التماس في شجرة  
بانه في شجرة

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد / الأستاذ الدكتور محمد محب زكسى  
وزير الزراعة

بعد التحية والاحترام :

تهنئة قلبية صادقة للثقة الغالية التى صادفت أهلها ولا غرابه فقد لمتنا فيكم القيادة التزهنه والإدارة  
المشرفة والإيجابية المطلقه لحل مشاكل الجياهير .

سيدى الوزير : لقد صدر قرار من السيد الدكتور مصطفى الجبلى بتاريخ ١٩٧٣/٣/٢٦ بأسقاط  
عضوية من مجلس إدارة الجمعية التعاونية الزراعيه بكم التجار مركز بسهون وأبلغ للمحافظة يوم ٢٣/٣/٢٨  
بناءً على اتهامات مطلقه وحتى أطلع الشك باليقين دعوت الجمعية العمومه الغير عادية بتاريخ ٢٢/٨/٢٣  
وحضور جميع الأجهزة المعنية التى نص عليها قانون التعاون وعرضت عليها جميع هذه الاتهامات المطلقه  
وانتهت بإعادة الثقة للجمعية لشخصى ومجلس الإدارة .

وسجل كل ذلك فى محاضر الجمعية بكم التجار والجمعية المشتركة ببسبون كما أن هذا الموضوع مفروض  
أيضا على الجمعية المركزية حيث تبين أن السيد / كمال خضر الموظف بالمديرية ( مديرية التعاون بالفرية )  
قد أساء كلفة بين المصور غير المعنى الحقيقى للموضوع نظرا لانه يت بصله قرايه لعدة الناحية .


ولما كان المقصود بتوقيه اصدار القرار هو حرمانى من الترشيح للجمعية التعاونية حتى لا أكون منافسا  
للسيد الزميل الذى تمى اصدار القرار على مستوى الجمعية المركزية

ونظرا لأن هذا القرار قد بنى على معلومات خطأ ، وأن ورائه بأرب شخصيه لا تخدم الحركة التعاونيه  
التي كرس لها كل حياتى منذ أكثر من خمسة عشر عاما .

ونظرا لعدالتكم وتصديكم لأى انحراف والتى لمتناها من قرب طوال قيادتكم لمحافظة التى كانت  
السبب المباشر أن أولاكم زعيم هذه الأمة تقته الغالية لتكون على قمة قطاع الزراعة والتعاون .

فانى التمس التفضل بل لا مبالاه أو إيقاف هذا القرار بأسقاط عضويتي الذى استهدف أولا وأخيرا  
ازاحتى من طريق الحركة التعاونيه ليهلوا الجوامام اصحاب المنافع الخاصه

وتفضلوا سيادتكم بقبول فائق الاحترام

بقد  
  
محمد عبد الحميد نوسو  
كم التجار مركز بسهون غير

تحريرا فى ١٩٧٣/٣/٣١

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الأستاذ / ممدوح سالم نائب رئيس الوزراء وزير المصايد والداخلية  
تحية طيبة وبعد

أشرف بحضور الآتي

لقد صدر قرار من السيد / الدكتور مصطفى الجبيلي بتاريخ ١٩٧٣/٣/٢٦ بأعطاء  
مضامين من مجلس إدارة الجمعية التعاونية الزراعية بكم النجار مركز بحسين وأبلغ المحافظ  
يوم ١٩٧٣/٣/٢٨ بناءً على اتهامات ملفقة وحتى أقطع الشك باليقين دعوت الجمعية  
الموصوفة الفهر عادية بتاريخ ١٩٧٣/٨/٢٣ وحضور جميع الأجهزة المعنية التي نمر  
عليها قانون التعاون وصدرت عليها جميع هذه الاتهامات الملفقة وانتهت بإعادة الثقة  
للجمعية لشخص ومجلس الإدارة .

ومجل كل ذلك في محاضر الجمعية بكم النجار والجمعية المشتركة بحسين . كما أن هذا  
الموضوع عرض أيضاً على الجمعية المركزية حيث تبين أن السيد / كمال خضر بالدي يرمي  
( يدوية التعاون بالفساد ) قد أضاف كلمة بين المحطور غير المعنى الحقيقي للموضوع  
نظراً لأنه يستتبع به صلة قرابة لمصدرة الناحية .

ولما كان المقصود بتوقيف إصدار القرار هو حرمانه عن الترشح للجمعية التعاونية  
حتى لا يكون منافساً للسيد / الزميل الذي تبين إصدار القرار على مستوى الجمعية  
المركزية .

ونظراً لأن هذا القرار ينسب على معلومات خاطئة . وأن ورائه مأرب شخصية لاتخدم  
الحركة التعاونية التي كرمت لها كل حياتي منذ أكثر من خمسة عشر عاماً .

ونظراً لعدم التكم وتصديق لاي أنحراف والتي لسانها من قرب طووال تهادتكم  
لحافظتنا التي كانت السبب الهام في أن أولاكم زعيمهم هذه الامة ثقة الغالبية  
لتحمل مسؤولية كبرى في بناء الوطن والتصدي لاي أنحراف .

فأني التمس التفضل بالاسم بالعلماء هذا القرار الذي أستشهد أولاً وأخيراً أراضحني  
من طريق الحركة التعاونية ليعطوا الجواب أمام أصحاب المنافع الخاصة وحتى تقول الجمعية  
المعومة وهي السلطة العليا في الجمعية التعاونية كلمتها في المرشحين أمامها في اجتماعها  
القادم المقرر لهذا الغرض والحدود له ١٩٧٣/٤/٢٣ .

كما أشرف بأحاطة مساهدكم بأنني حررت مذكرة بهذا المعنى الى السيد / الدكتور محمد  
محب زكي وزير الزراعة بتاريخ ١٩٧٣/٣/٣١ .

كما أشرف بأحاطة مساهدكم بأنني أستشهد بكل من السادة / محمد مهدي شومان  
أمين الملاحين ورئيس الجمعية التعاونية الزراعية العامة للجمهورية . ومحمد عبد الحكيم موسى  
سكرتير الجمعية التعاونية العامة للجمهورية ولديهما من المعلومات الكافية عن هذا الموضوع  
على بأن هذا القرار قد جرى اعتداده من السيد / وزير الزراعة السابق دون تقديمه نفس  
مجلات الصادر والوارد بالهيئة العامة للتعاون الزراعي .  
برجاء التكرم بالانظر .

وتفضلوا مساهدكم بقبول غائق الاحترام

مقدم

١٩٧٣/٣/٣١

محمد عبد الحصيد تونو

كوم النجار مركز بحسين غيبية



# الاتحاد العربي للمحكمة العربية

السيد / الأستاذ احمد بونس  
رئيس الاتحاد التعاوني المركزي

تحية طيبة وبعد :

نرحل لسبادكم وفق هذا صورة الشكوى المقدمة من السيد /  
محمد عبد الحميد نوزو من ناحية كوم التجار مركز بيهون بشأن صدور  
قرار السيد وزير الزراعة بإسقاط المصروفات عنه .  
برجاء التكرم بالنظر في هذا الطلب المقدم من سبادكم  
وعدم حرمانه من الانتخابات حيث ان السيد العضو عمر المثلثة بنفسه  
على الجمعية العمومية الفير طاد به بجمعية كوم التجار مركز بيهون يوم  
١٩٧٢ / ٨ / ٢٣ وحاز على ثقتها وكان ذلك بحضور سبلى الاتحاد  
التعاوني الزراعي والهيئة العامة للتعاون وامانة الفلاحين بالمحافظة .  
ونأمل ان يتم البت في هذا الالتباس في أسرع وقت لتسليم  
حقوقهم للتعاونيين الذين لم يتركوا  
وتفعلوا بتقبل لائق الاحترام .

الامين العام المساعد  
واسن الفلاحين

في ١٩٧٣ / ٤ / ١  
ابراهيم

( احمد عبد الله حسن )

الجمعية التعاونية الزراعية

بمكوم التجار مركز بسيون

غربية

المجلة رقم ٦٤٩ - كانون ١٩٦٩

جمعية الفلاحين الزراعيين



الموضوع :

المرفقات :

رقم الصادر :

بناء على طلب السيد / محمد الجيزي من هذا المجمع. يلبي بيان مسيرته  
السياسة من ١٩٧٤/١٢/٢١. فنيه لمائة غرة صين حبات مستحقة لحد  
نحو ١٩٧٤/١٢/٢١. وهذا لتتبعه دائرته صاكنة.

سيد امان الجيزي رئيس الجمعية

مدير مكتب



١٩٧٤/١٢/٢١

عليه



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## الجمعية التعاونية الزراعية

○ حکوم انجاء - بیرون

طريقه

المجلة رقم ( ٢٧٣٨ )

13

محضر مجلس الإدارة رقم ( ٢٧ ) لسنة ١٩٧٦

جدول الأعمال : ١ - تلاوة من القرآن الكريم للصغار .

[illegible]

ولما كان الاجتماع تاريخياً أدى - النظر في جدول الأعمال وأخطت القرارات التالية :

المصادر : ١ - تل عمر الجاما العاجلة وصدره عليه السلام بالرحمة

٢ - بالنظر لما ثبت تقدمه فترجع إليه بعد محذور الطبيع في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد  
فمن الظاهر بقاء الملامس في ركنه في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد  
جميع الملامس المسبب من الطبيع في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد  
المبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد  
كله في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد  
منه ما يقتضيه الطبيع في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد  
وفي قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد  
أما في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد في قوله كالمبيد

وبانتها. فنظر في جدول الأعمال قبل الحضر ورفضه الجلسا في تاريخه بعد كانه لسانه

31-  
مستند 1000  
عبد الله  
فكره  
عبد الله



بسم الله الرحمن الرحيم

جمعية التعاون الزراعي  
كوم النجار - بسون

ويذكر

المسجلة رقم ٢٧٢٨

محضر مجلس الإدارة رقم ( ٢٦ ) لسنة ١٩٧٨.

جدول الأعمال : ١ تلاوة محضر الجلسة السابقة للتصديق عليه

٢ - المبدأ الثالث - الحصة تزداد كلما زادت القيمة المضافة للمنتج

— 17 —

و ما يستجد من أعمال

محضر الجلسة : إنه في يوم الخميس ١٤/١٠/١٤٢٩هـ الموافق ١٦/٩/١٩٨٠م الساعة ١١:٠٠ صباحاً اجتمع مجلس الإدارة

مغفر الجمعة برئاسة السيد / محمد عمر الحارثي  
وسكرتارية السيد / محمد سالم مرعي

عضوية كل من السادة / مبارك حسن الجري، محمد العاقل، عبد المهيمن محمد السيد،

ولما كان الاجتماع قائماً بدأ النظر في جدول الأعمال واتخذت القرارات التالية :

القرارات : ١ - تلى عضو الجلسة السابقة بصوته عليه السلام

[illegible]

وبانتهاء النظر في جدول الأعمال قفل المحضر ورفعته الجلسة في تاريخه حيث كانت الساعة صا

7.

المصدر

الرئيس

السكرتير

**أمين الصندوق**

2.

الأمن

مستقر  
الرئيس  
المدير  
١٢/٩/٦٦

عبداللہ

924



## فهرست

### الصفحة

- لقاء الوفاء ... ٥
- الاهداء الأول ... ٧
- الاهداء الثاني ... ٩
- تقديم ... ١١

### ● الباب الأول :

- التعاون طريق جهاد ... ١٣

### ● الباب الثاني :

- التعاون الايجابي ... ٣١

### ● الباب الثالث :

- واتعاوناه ... ٤٥

### ● الباب الرابع :

- خلاصة تجربة ... ٦٩

- الوثائق ... ٨٣



# الربط الكهربائي





● الربط الكهربائى .. فكرة مصرية لتوحيد العرب وأفريقيا من جديد .

● هيئة كهرباء مصر .. رائدة تنفيذ المشروعات الكهربائية الحيوية فى الشرق الأوسط .. وتحمل ربط الشبكات بين الوطن العربى ومصر .

● المهندس ماهر أباطة : أتمنى أن أرى العرب وأفريقيا تربطهم شبكة موحدة مثل أوربا خلال الأعوام القادمة .

● دول حوض النيل تجتمع بالقاهرة لوضع إستراتيجية الربط التى تربطهما مصر .



كلمة تقدير للسيد رئيس الجمهورية عن مشروع محطة كهرباء شبير الخيمة

بسم الله الرحمن الرحيم

إله الخيرات العظيمة لعبدك وأنا لنسبحك بحال آلاءك على  
مقام .  
أنا هذا المشرع المشرع بيد القدر والعباد لكل صدى في  
هذا الوطن . ولبنان كما جيمنا أنه بلدنا نأواك نسبح  
كلمة تقدير لبسنا قطعاً ، وأما تقدير الجلاء العظيمة أيضاً  
نحياي وأخذني وتسير لكل من شأله ومن وفاد  
ويعمل في نضال هذه الحقبة العظيمة .

رع أسعد منباني

١٩٨٥/٤/١٤



● الرئيس محمد في مبارك ●





المهندس محمد صالح الرباطي

وزير الكهرباء والطاقة



لاشك ان حلم كل انسان عربى ان تتوحد الاقطار العربية والاسلامية ، لتنهض الحضارة الاسلامية من جديد ، وتغزو ثقافات العالم ، مثلما فعلت منذ ١٤ قرنا من الزمان .

كما يتمنى الشباب ان يجتمع العرب على مشروع قومى ، يوحد بينهم كما وحدت المصالح الاقتصادية بين الامم الغربية المتناقضة فى الديانات والمذاهب ، واوشكت ان تصبح دولة موحدة ، بحلول العام القادم .

وبرزت فى السنوات القليلة الماضية اولى المشروعات الحيوية التى ستكون شريانا يصل بين البلاد العربية والاسلامية والذى قد يكون العامل الاول لتوحيد الامة الاسلامية ... ويعتبر مشروع الربط الكهربائى ، الذى برزت فكرته عام ١٩٨٩ ، شريان الحياة لكل صور التطور والتنمية والتقدم فى المستقبل .

فى البداية اتفقت وزارة الكهرباء والطاقة المصرية مع وزارة الثروة المعدنية فى المملكة الاردنية الهاشمية ، على دراسة امكانية الربط الكهربائى بين البلدين الشقيقين . وشكلت لجنة من المختصين فى كل من هيئة كهرباء مصر ومسئولى كهرباء الاردن للقيام بالدراسة ، ومتابعة تنفيذ اجراءات الربط الكهربائى . ومشاركة من الصندوق العربى للانماء الاقتصادى والاجتماعى ، لتحقيق .. مشروعات الربط بين الدول العربية ، فقد قام الصندوق بتمويل تكاليف دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية للربط الكهربائى . وكانت هذه الخطوة هى الشرارة الاولى ، لفكرة ربط المشرق العربى بالمغرب العربى من خلال شبكة كهربائية موحدة ، خاصة وان الدراسات اكدت الجدوى الفنية والاقتصادية للمشروع ... وقد وافق الصندوق العربى

للانماء الاقتصادى والاجتماعى مبدئيا على تمويل المشروع من خلال قرض ميسر قيمته ١٥٠ مليون دولار ، لمصر والاردن .

وتبلورت فكرة الربط الكهربائى بين مصر والاردن وسوريا وتركيا والعراق - قبل ازمة الخليج - فى يناير من عام ١٩٩٠ ، حيث تم توقيع اتفاق بين الدول الخمس لدراسة ربط الشبكات الكهربائية فيما بينها - ويذكر المهندس ماهر اباطة وزير الكهرباء والطاقة ان الصندوق العربى للانماء الاقتصادى والبنك الاسلامى للتنمية قد وافقا على تمويل دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية بمبلغ ٦٥٠ الف دولار ، منها ٢٥٠ الف دولار منحة من البنك الاسلامى .

ويوضح ان الربط الكهربائى مع الاردن هو النواة الحقيقية للربط بين الدول العربية ، خاصة وانه يوجد العديد من مشروعات الربط بين بعض البلاد العربية فى المشرق والمغرب العربى .

ويؤكد المهندس ماهر اباطة على اهمية البعد الاجتماعى للربط حيث سيؤدى الى تبادل الخبرات الفنية بين الدول ، وتقريب المفاهيم الاقتصادية ، كما فعلت اوروبا عقب انتهاء الحرب العالمية الثانية ، فامتدت جسور العلاقات الاقتصادية بين الكتلتين الشرقية والغربية ، واقامت شبكة اوروبية موحدة فى الخمسينات ، رغم مرارة الحرب العالمية ، واستمرار الحرب الباردة اثناء هذه الفترة ، ويذكر ان الربط الكهربائى هو احد الخطوات الفعالة للربط السياسى بين البلدان العربية والاسلامية .

## الطاقة الكهربائية فى الوطن العربى

### واهمية الربط الكهربائى

من خلال البيانات المتاحة عن الكهرباء فى الدول العربية تبين ان القدرات الكهربائية المركبة فى اقطار الوطن العربى بما فيها مصر تضاعفت حوالى اربع مرات ونصف خلال عشر سنوات . كما ان الطاقة الكهربائية المولدة قد قفزت من ٣٩ مليار كيلووات ساعة فى عام ١٩٧٥ لتصل الى ١٨٩ مليار كيلو وات ساعة فى عام ١٩٨٦ ،

كما انه لا يوجد اختلاف الا فى الظروف المناخية ... والفرق فى اوقات شروق الشمس وغروبها فى اقطار الوطن العربى ... وتوفر الثروات النفطية والمصادر

المائية فى بعض الاقطار العربية وافتقار الاخرى لها ، وتزايد معدلات النمو الاقتصادى والطلب على الطاقة الكهربائية فى الاقطار العربية ، حيث من المتوقع ان تصل القدرات الكهربائية التوليدية المركبة فى العالم العربى عام ٢٠٠٠ الى حوالى ٤٠٠ مليار كيلو وات ساعة مما يجعل من الربط الكهربائى العربى الشامل امرا حيويا نظرا لما يقدمه هذا الربط من استقرار فى الشبكات الكهربائية ، واستمرار التغذية ووفر فى تكلفة انتاج الطاقة الكهربائية ، نتيجة للتشغيل الامثل لوحدات التوليد العاملة ، وتركيب وحدات ذات قدرة توليد كبيرة ، وخفض نظام الاحتياطي لكل نظام كهربائى مما سيؤدى الى وفر فى تكاليف الاستثمار والتشغيل ، ولعل من ابرز فوائد انشاء الشبكة العربية الموحدة وربطها بشبكة اوروبا الموحدة ما يلى :

● الاستفادة من تفاوت حدوث احوال الذروة وتقليل قدرات التوليد الاحتياطية فى كل دولة مما ينتج عنه انخفاض فى التكلفة الاستثمارية .

● اتاحة نقل اكبر قدرة كهربائية ممكنة الى كل البلاد العربية فى الظروف الاضطرارية بما يسمح بضمان استقرار التغذية الكهربائية .

● الاستفادة من وحدات التوليد الاكبر حجما والأقل استهلاكاً للوقود بما يحقق وفرا فى التكلفة التشغيلية .

● امكانية التخطيط الامثل لقدرات التوليد بما يحقق وفرا فى الاستثمارات .

● تنويع مصادر الطاقة الأولية فى كل الدول العربية .

● تساهم على الجانب السياسى والاجتماعى .. فى تحقيق عنصر من عناصر التكامل بين أقطار الوطن العربى شرقه وغربه .

ويتضمن مشروع الربط الكهربى بين الشبكتين المصرية والأردنية تنفيذ ما يلى :-

● خط هوائى مفرد الدائرة جهد ٥٥٠ ك . ف . من محطة محولات السويس الجديدة حتى محطة توليد عيون موسى بطول حوالى ٤١ كيلو مترا متضمنا عبور قناة السويس من خلال نفق الشهيد احمد حمدي بكابل احادى الدائرة جهد ٥٥٠ ك . ف . بطول حوالى ٢ كم .

● خط هوائى مفرد الدائرة جهد ٥٠٠ ك . ف . من محطة محولات عيون موسى الى محطة محولات جنوب طابا جهد ٥٠٠ / ٤٠٠ ك . ف . بطول حوالى ٢٥٠ كم عبر صحراء سيناء .

● محطة محولات جهد ٥٠٠ / ٤٠٠ / ٢٢٠ ك . ف . بجنوب طابا تحتوى على محولين جهد ٥٠٠ / ٤٠٠ ك . ف . سعة ٥٠٠ م . ف . أ . لكل ، ومحولين جهد ٥٠٠ / ٢٢٠ / ٢٠ ك . ف . لكل .

● كابل بحرى مفرد الدائرة جهد ٤٠٠ ك . ف . مقطع ١٠٠٠ مم<sup>2</sup> نحاس لمبور خليج العقبة بطول حوالى ١٢ كم وعلى عمق يزيد على ٧٠٠ متر .

● خط هوائى مزدوج الدائرة جهد ٤٠٠ ك . ف . من خليج العقبة حتى محطة العقبة الحرارية .

وربط شبكة كهرباء مصر بشبكة كهرباء الأردن يفتح الطريق واسعا وممهدا للربط الكهربى مع دول المشرق العربى ثم تركيا ومنها الى دول أوروبا عبر مضيق البوسفور ، ويساعد على ذلك وجود مشروعات للربط الكهربى حاليا بين بعض دول المشرق العربى ، كمشروع الربط الكهربى الأردن / سوريا ومشروع الربط سوريا / لبنان ، كما تجرى حاليا دراسات لربط شبكة كهرباء الدول العربية التالية بعضها ببعض :

- مشروع الربط الكهربى : سوريا / تركيا

- مشروع الربط الكهربى : سوريا / العراق

- مشروع الربط الكهربى : السعودية / الكويت / قطر / البحرين / الامارات العربية / عمان وعلى ذلك تتضح أربعة محاور رئيسية للربط الكهربى الشامل بين الدول العربية بعضها ببعض وبين الدول الافريقية والاوربية هي :

المحور الأول : الربط بين مصر ودول المشرق العربى الثلاث : الأردن - العراق - سوريا ثم الى تركيا ( أى ربط الدول الخمس ) .

ولقد تم توقيع اتفاقية فى ١٤ / ١ / ١٩٩٠ بالكويت لعمل دراسة الجدوى الاقتصادية والفنية لربط الدول الخمس التى تستغرق عشرة أشهر حيث سيتم تنفيذ المشروع مع ثبوت الجدوى على عدة مراحل .

المحور الثانى : الربط مع دول المشرق العربى كلها عن طريق ربط كل من : مصر - الأردن - سوريا - العراق - الكويت - البحرين - قطر - الامارات العربية المتحدة - المملكة العربية السعودية - اليمن الشمالية - اليمن الجنوبية - لبنان - عمان ثم الربط مع اوربا عبر تركيا .

وتجرى حاليا الدراسة بالاشتراك مع اللجان المشكلة لهذا الغرض والمكتب الاستشارى المكون من معهد البحوث التابع لجامعة الملك فهد بالسعودية ومعهد الكويت للابحاث العلمية .

المحور الثالث : الربط مع دول المغرب العربى عن طريق ربط كل من مصر - ليبيا - تونس - الجزائر - المغرب ، ثم الربط مع اوربا عبر اسبانيا .

المحور الرابع : الربط مع دول العمق الافريقى عن طريق ربط كل من مصر وزائير عبر اراضى الدول الافريقية الاخرى مثل السودان وافريقيا الوسطى .

وفى هذا لاطار يشترك المغرب العربى ايضا فى دراسة جدوى الربط الكهربى مع زائير لنقل الطاقة الكهربائية الى الشمال الغربى الافريقى عن طريق خطوط هوائية الى طنجة .



ويعتبر وجود شبكة كهربية موحدة بين مصر والدول العربية وافريقياضمانا للتشغيل الاقتصادى للشبكات الكهربائية فى هذه الدول مما يعود بالنفع عليها جميعا نظرا لانخفاض التكلفة الاقتصادية لانتاج الطاقة الكهربائية بالإضافة الى امكان تعويض الفقد فى الطاقة الكهربائية نتيجة الغروج الاضطرابى لوحداث التوليد بها .

والواقع أن موقع مصر المتميز فى قلب أمتها العربية يجعلها ملتقى الاتصال بين الدول العربية فى اسيا والدول العربية فى افريقيا ، مما يضعها أمام مسئولياتها التاريخية تجاه أمتها ، مما ينعكس بالضرورة أول ما ينعكس على الربط الكهربى الشامل بين دول المشرق العربى وشقيقاتها بالمغرب العربى ، فليس المشرق العربى فقط هو الذى تتجه اليه جهود الربط .

ويعتبر الربط مع الأردن نواة للربط الكهربائى الشامل بين الدول العربية حيث يتيح المشروع فى مرحلته الأولى نقل قدرة تبادلية بين مصر والأردن والبلاد

العربية الاخرى بالشرق العربى تقدر بحوالى ٦٠٠ ميجاوات وتزداد امكانية النقل فى المرحلة الثانية ، الى حوالى ١٠٠٠ ميجاوات ، لتشمل معظم الدول العربية بالشرق العربى .

وسوف يكون لمشروع الربط الكهربائى بين مصر والاردن الأثر الكبير فى تعمير سيناء ، وخاصة المناطق الشمالية وساحل خليج العقبة ، التى تنتشر بها القرى السياحية والمجمعات الجديدة ، ومشروعات استصلاح الأراضى .

ولتلبية الزيادة المطردة فى الطلب على الطاقة الكهربائية فى سيناء فقد وضعت وزارة الكهرباء خطة ، بدأت فى تنفيذها فعلا تهدف الى تغذية تلك المناطق من الشبكة الكهربائية الموحدة بدلا من الوضع الحالى ، الذى يعتمد على وحدات توليد غير مرتبطة بالشبكة الموحدة ، وبذلك يمكن الاستفادة من الخط الكهربائى جهد ٥٠٠ كيلو فولت الذى يمر عبر سيناء ضمن مشروع الربط الكهربائى مع الاردن ، حيث تضمن المشروع إنشاء محطة محولات طابا والتى تشمل محولات جهد ٥٠٠ / ٢٢٠ كيلو فولت ، لتغذية الخطوط الهوائية جهد ٢٢٠ ك . ف ، والتى ستمتد من طابا الى شرم الشيخ ، لتلتقى بالخطوط الهوائية المقترح انشاؤها من محطة توليد عيون موسى ، لتغذية الاحمال المستقبلية فى سيناء .

وفى اطار التنفيذ الكامل للربط مع الشرق العربى وقعت مصر بروتوكولات تعاون مع الأردن فى كافة المجالات المتعلقة بالكهرباء والربط بين شبكات الكهرباء فى البلدين .

كما وقعت مذكرة تفاهم مع وزارة الكهرباء فى سوريا ، حيث تضمنت المذكرة :

بناء على دعوة رسمية من المهندس محمد ماهر أباطة وزير الكهرباء والطاقة فى جمهورية مصر العربية قام معالى الدكتور المهندس كامل البابا وزير الكهرباء بالجمهورية العربية السورية بزيارة جمهورية مصر العربية فى الفترة من ١٩ الى ٢٤ ذو القعدة ١٤١١ هجرية الموافق ( من ٢ الى ٧ يونيو ١٩٩١ ميلادية ) .

قام الوزيران بتبادل وجهات النظر فى الموضوعات ذات الاهتمام المشترك بين البلدين الشقيقين وذلك فى مجال الكهرباء والطاقة .

وبروح التعاون الذى يعتمد على العلاقات الوثيقة التى تربط بين البلدين الشقيقين قام الوزيران بتبادل المعلومات حول توليد ونقل وتوزيع الطاقة

الكهربائية في كل من البلدين والبحوث والدراسات المتعلقة بها ، وكذلك في مجال الربط الكهربائي .

وتوطيدا لعلاقة التعاون بين البلدين قام معالي الدكتور المهندس كامل البابا والوفد المرافق لسياحته خلال تلك الفترة بزيارة بعض المنشآت الكهربائية في جمهورية مصر العربية .

وقد عقد الجانبان خلال فترة الزيارة الرسمية مباحثات في مجال الطاقة الكهربائية والربط الكهربائي .

ورأس معالي الدكتور المهندس / كامل البابا وزير الكهرباء بالجمهورية العربية السورية الجانب السوري ، بعضوية كل من :

مفبر الجمهورية العربية السورية بالقاهرة	سعاده الدكتور / عيسى درويش
مدير التخطيط والإحصاء بالمؤسسة العامة للكهرباء .	المهندس / نجاتي جودت
مدير مشروع محطة توليد محرده .	المهندس / وليد وفائي

ورأس المهندس محمد ماهر أباطة وزير الكهرباء والطاقة في جمهورية مصر العربية الجانب المصري ، بعضوية كل من :

وكيل أول الوزارة	المهندس / أحمد صالح إبراهيم
المستشار الفني للوزارة	الدكتور / عماد الشراوى
رئيس مجلس إدارة هيئة كهرباء مصر	المهندس / محمد السعيد عبد الله عيسى
رئيس مجلس إدارة هيئة القطاع العام للإنشاءات والصناعات الكهربائية .	المهندس / إبراهيم فتحي عيسى
رئيس مجلس إدارة هيئة القطاع العام لتوزيع القوى الكهربائية .	المهندس / جلال رضوان
رئيس مجلس إدارة هيئة كهربة الريف	الدكتور / يحيى غزالة
رئيس مجلس إدارة شركة ايجيماك	المهندس / محمد طه الصفقي
رئيس مجلس إدارة شركة النصر لصناعات المحولات والمنتجات الكهربائية	المهندس / حلمي اسماعيل



رئيس مجلس ادارة شركة هندسة نظم  
القوى الكهربائية .

الدكتور / حمدي مصطفى الشاعر

نائب رئيس هيئة كهرباء مصر للتشغيل

المهندس / محمود عبد المتعال

وكيل أول الوزارة المشرف على شئون  
الهيئات والشركات .

المهندس / محمد سمير على

وكيل الوزارة لشئون مكتب الوزير

المهندس / الدسوقي محمد على

وقد اتفق الجانبان على دعم التعاون المشترك في مجال الكهرباء والطاقة ،  
وبصفة خاصة في :

## ١ - إستراتيجيات الكهرباء والطاقة :

التنسيق في وضع استراتيجيات الطاقة الكهربائية بهدف تطوير وتنمية  
مصادرها وتحقيق الاستخدام الأمثل والحفاظ على البيئة والتعاون في البحوث  
التطبيقية وخاصة في مجالات نقل وتطويع وتطوير التكنولوجيا الحديثة  
لاستخدامها في توليد ونقل وتوزيع الطاقة الكهربائية .

## ٢ - الربط الكهربائي :

لأهمية الربط الكهربائي بين شبكتي البلدين لما له من فوائد عديدة سوف تعود  
على النظامين الكهربائيين في البلدين ولتوفير الإمكانيات الفنية لدى الجانبين  
فقد اتفق على استكمال دراسات الربط الكهربائي بين البلدين والدول المجاورة .

## ٣ - التصنيع المحلي للمعدات الكهربائية :

تنسيق الخطط والبرامج في مجالات تصنيع المعدات والتجهيزات الكهربائية  
وقطع الغيار المستخدمة في محطات التوليد وشبكات النقل والتوزيع .

٤ - تبادل الخبرات والدراسات والمعلومات فى المجالات التالية :

( أ ) تخطيط وتشغيل المنظومات الكهربائية ومراكز المراقبة والتحكم الخاصة بها .

( ب ) تنفيذ محطات التوليد وشبكات النقل والتوزيع .

( ج ) الفحص والمراقبة والسلامة لمعدات محطات التوليد وشبكات النقل والتوزيع .

٥ - الإنشاءات للمشروعات الكهربائية :

الاستفادة من الخبرة والامكانيات المتاحة لدى الطرفين فى تنفيذ المشروعات الكهربائية فى البلدين .

٦ - التعاون والتنسيق بين البلدين فى مجالات تدريب وتأهيل وتطوير القوى العاملة .

٧ - الاستفادة من مراكز التدريب المتوفرة لدى وزارة الكهرباء والطاقة فى جمهورية مصر العربية بتدريب عشرة فنيين سوريين على تشغيل وصيانة محطات التوليد البخارية .

كما اتفق الجانبان على تشكيل لجنة مشتركة فنية لتنفيذ ومتابعة ما جاء فى البنود الموضحة بهاليه .

القاهرة فى ٧ / يونيو / ١٩٩١

دكتور مهندس / كامل البابا

مهندس / محمد ماهر أباطة

وزير الكهرباء

وزير الكهرباء والطاقة

بالجمهورية العربية السورية

بجمهورية مصر العربية

واهتمت مصر بالمغرب العربي اهتماما واضحا .. خاصة وأن المغرب العربي يلعب دورا هاما في الربط مع أوروبا .. وكانت أولى خطوات الربط مع ليبيا حيث تم توقيع مذكرة تفاهم بين وزارة الكهرباء المصرية ، وأمانة اللجنة الشعبية العامة للكهرباء بالجمهورية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية العظمى بشأن التعاون في مجال الكهرباء والطاقة تضمنت :

استنادا الى رغبة البلدين في توثيق أواصر الصداقة والتعاون وتوطيدا للعلاقات القائمة بين جمهورية مصر العربية والجمهورية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية العظمى وتمشيا مع نتائج المباحثات الرسمية التي تمت بين قادة البلدين في مدينة طبرق بتاريخ ١٧ / ١٠ / ١٩٨٩ وما تم في هذه المباحثات بخصوص التعاون بين البلدين في مجالات الكهرباء والطاقة .

وبناء على مذكرة التفاهم بين وزارة الكهرباء والطاقة بجمهورية مصر العربية وأمانة اللجنة الشعبية العامة للكهرباء بالجمهورية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية العظمى في مجال الكهرباء والطاقة وخاصة الربط الكهربائي بين البلدين والموقعة في ٢٥ / ١٢ / ١٩٩٠ .

فقد تم الاتفاق على ما يلي :

## المادة الأولى : تنسيق تخطيط نظم القوى الكهربائية والشبكات الكهربائية :

التنسيق في وضع خطط دخول محطات التوليد ونوعها وحجمها وكذلك وضع الخطط المشتركة لتخطيط الشبكات الكهربائية للبلدين وذلك بغرض رفع الكفاءة وتحسين الأداء للشبكة الكهربائية في البلدين .

## المادة الثانية : الربط الكهربائي :

البدء في اتخاذ الخطوات العملية لتنفيذ مشروع الربط الكهربائي بين البلدين على جهد ٢٢٠ ك . ف . كمرحلة أولى تليها مرحلة ثانية يتم الاتفاق عليها بين البلدين للربط على جهد ٥٠٠ ك . ف . تمهيدا لربط دول المغرب العربي .

## المادة الثالثة : تبادل الخبرات والدراسات والمعلومات فى البلدين حول :

١ - تنفيذ وتشغيل محطات التوليد وشبكات النقل والتوزيع .

٢ - الفحص والتفتيش والسلامة لمعدات الطاقة ومحطات التوليد وشبكات النقل والتوزيع .

وفى هذا الصدد اجتمعت اللجان السابق تشكيلها خلال زيارة السيد المهندس  
جمعة سالم الأريش أمين اللجنة الشعبية العامة للكهرباء بالجمهورية العربية  
الليبية الشعبية الاشتراكية العظمى ، لجمهورية مصر العربية فى الفترة من ٢٤ -  
٢٨ / ١٢ / ١٩٨٩ ، وذلك لمتابعة أنشطة التعاون بين البلدين فى المجالات المختلفة ،  
ومرفق محاضر اجتماع اللجان على النحو التالى :

● لجنة الربط الكهربى مرفق ( ١ ) .

● لجنة تبادل الخبرات فى التوليد / النقل / التوزيع / التدريب مرفق ( ٢ )

● لجنة الصناعات الكهربائية والانشاءات والاستشارات مرفق ( ٣ )

حررت فى القاهرة ١٩٩١

مهندس / محمد ماهر أباطة

مهندس / جمعة سالم الأريش .

وزير الكهرباء والطاقة

أمين اللجنة الشعبية العامة للكهرباء

بجمهورية مصر العربية

بالجمهورية العربية الليبية

الشعبية الاشتراكية العظمى

ونظرا للوضع الجغرافى المتميز لمصر فى ملتقى قارات أفريقيا وآسيا ثم الى  
أوروبا فقد سعت وزارة الكهرباء والطاقة منذ أكثر من ٥ سنوات الى ربط الشبكة  
الكهربائية القومية المتسعة فى كافة أنحاء الجمهورية بالدول المجاورة فى كل من :

١ - آسيا بالربط مع الاردن وسوريا وتركيا ثم الى أوروبا .

٢ - شمال أفريقيا بالربط مع ليبيا - تونس - الجزائر - المغرب ثم الى ايطاليا واسبانيا .

٣ - وسط افريقيا في زائير مارا بوسط أفريقيا - السودان - مصر ثم الى أوروبا أيضا .

وكانت باكورة هذه الخطة بدء تنفيذ خط الربط الكهربائي بين مصر والاردن

كما بدىء أيضا في تنفيذ الخط الكهربائي جهد ٢٢٠ ك . ف . ومحطات محولات بالساحل الشمالى من العميد الى السلوم تمهيدا للربط بين السلوم وطبرق في ليبيا .

وقد تم الانتهاء من دراسة الربط بين مصر والاردن وسوريا وتركيا وسيتم عقد اجتماع قريبا للوزراء المعنيين للبدء في التنفيذ .

وبالنسبة للربط بين مصر وزائير فسيتم البدء في اعداد دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية للمشروع وتستغرق هذه الدراسة سنتين من منحة البنك الأفريقى ثم يلى ذلك التنفيذ

ومن هذا المنطلق سمت دول السوق الاوروبية الى ضرورة المشاركة في هذا المضمار لما له من اتصال مباشر في النظم الكهربائية بدولهم وبما يعود بالفائدة في استيراد طاقة كهربائية نظيفة .. وذلك بمقد اجتماعات مع الدول المعنية ولقاءات مشتركة بين المختصين عن طريق عقد ندوة عن الربط الكهربائي لدول حوض البحر الابيض المتوسط وتبادل الرأي للنظرة المستقبلية للربط والاقتراحات الممكن استخلاصها للتنفيذ والتمويل

حضر هذه الندوة ممثلون من ٢٥ دولة أوروبية وعربية وأفريقية ، وبلغ عدد الحاضرين أكثر من ٢٢٠ خبيراً ومختصاً واستغرقت الندوة يومين كاملين تم خلالها مناقشة أكثر من ٢٠ بحثاً عن الربط الكهربائي لدول المنطقة وعلى سبيل المثال :

- الربط الكهربائي بين أسبانيا والمغرب .
- مشروعات الربط الكهربائي لدول المغرب العربى .
- الربط الكهربائي بين تونس وايطاليا .

- التعاون من خلال الربط الكهربائي لدول حوض البحر المتوسط .
- الربط الكهربائي بين ايطاليا واليونان بالتيار المستمر .
- الشبكة الكهربائية اليوغوسلافية وامكانيات الربط بالدول المجاورة .
- الربط الكهربائي لدول المشرق العربي .
- الربط الكهربائي بين مصر وليبيا .
- الربط الكهربائي الدولي لشبكات تركيا .
- الربط الكهربائي بين مصر وزائير .
- الربط الكهربائي في أفريقيا .

واختتمت الندوة بمقترحات عن النظرة المستقبلية للربط الكهربائي لدول الحوض ومواعيد التنفيذ وطرق التمويل ولاسيما وقد حضر الندوة ممثلون عن البنوك الدولية الآتية :

- بنك الاستثمار الاوربي .
- البنك الاسلامي للتنمية .
- الصندوق العربي للانماء الاقتصادى والاجتماعى .
- المعونة الأمريكية للتنمية ..

وتقرر عقد اجتماع لدول الربط الكهربائي بالشرق العربي في دمشق في اول يناير القادم لتحديد اتفاق نهائى مع الصندوق العربى للانماء الاقتصادى لتمويل مشروع الربط بين سوريا وتركيا ..

وقد أكد المهندس ماهر أباطة : أن الاجتماع سينعقد في العاصمة السورية دمشق ويحضره وزراء الطاقة في كل من سوريا ومصر والأردن وتركيا ورئيس مجلس ادارة الصندوق العربى .. واعلن ان السوق الأوروبية المشتركة وافقت على تمويل مشروع الربط بين المغرب وأسبانيا وبين تونس وإيطاليا . بالإضافة الى قيام مصر بتدبير التمويل اللازم للربط بين مصر وليبيا . و اضاف الوزير أن ٢٥ دولة عربية وأفريقية وهـ هيئات دولية أبدت استعدادها لتمويل مشروع الربط الكهربائي بين

افريقيا وأوروبا . بعد الانتهاء من الدراسات الفنية والاقتصادية لجدوى اقامة عدد من السدود على منابع النيل لتوليد الطاقة الكهربائية . وذكر المهندس جمعة الأريش وزير الكهرباء . الليبي ان الربط الكهربائي سيعمل على تقليل الاحتياطي الاستراتيجي بكل دولة مما يساعد على توجيه استثمارات كبيرة لاقامة مشروعات جديدة . كما ستعمل دول الربط على اقامة محطات الكهرباء العملاقة . لرخص ثمنها واستهلاكها الأقل في الوقود واكد أن مشروع الربط سيعمل على توحيد المواصفات الفنية في المحطات وتبادل الصناعات . وايجاد سوق عربية للمنتجات الكهربائية .

## الربط الكهربائي مع دول حوض نهر النيل ( الاندوجو )

تعتبر القدرة الهائلة المتاحة بزائير عاملا أساسيا في اتمام الربط بين العالم العربي وأوروبا حيث تبلغ القدرة المائية الحالية بزائير حوالي ١٧٠٠ ميجاوات . ينتظر مع إقامة بعض المشروعات المائية الجديدة أن تصل إلى ٦٠ ألف ميجاوات . يقترح نقلها إلى أوروبا عبر العالم العربي عن طريق ثلاثة معاور .

### المحور الأول :

( زائير - أفريقيا الوسطى - السودان - مصر - الأردن - سوريا - تركيا - أوروبا .

### المحور الثاني :

زائير - أفريقيا الوسطى - السودان - مصر - ليبيا - تونس - إيطاليا - باقى أوروبا .

### المحور الثالث :

زائير - الكونجو - الجابون - الكاميرون - نيجيريا - النيجر - مالي - الجزائر . المغرب - أسبانيا - باقى أوروبا .

وفي هذا الاطار تم توقيع بروتوكول للتعاون بين مصر وزائير في مجالات الكهرباء والطاقة . وتنفيذا لهذا البروتوكول تم عقد عدة اجتماعات بين الجانبين .

تم فيها وضع أسس لنطاق العمل الخاص بدراسة الجدوى للربط بين مصر وزائير . وقد وافق بنك التنمية الأفريقي على تمويل هذه الدراسة من منحة قدرها ٤ ملايين دولار .

وتهدف وزارة الكهرباء والطاقة أن يحقق الربط الكهربائي بين مصر وزائير في ظل منظمة الوحدة الأفريقية الكثير من المزايا للدول التي تمر بها خطوط الربط بالدرجة الأولى وهي زائير وجمهورية أفريقيا الوسطى والسودان ومصر .

ويوضح المهندس محمد السعيد عيسى رئيس هيئة كهرباء مصر .

مزايا هذا المشروع فيما يلي :

- الاستفادة من تفاوت أوقات الأحمال القصوى الموسمية أو الأسبوعية أو اليومية

- التقليل من احتياطي القدرة المركبة المولدة وبالتالي خفض التكلفة الاستثمارية لهذا الاحتياطي .

- برمجة التوسع في القدرة الكهربائية المولدة وفقا لبرامج التنمية في البلاد المشتركة في الربط وبالتالي تحقيق الاستخدام الأمثل للاستثمارات المطلوبة .

- تحسين العائد من محطات التوليد عن طريق التشغيل الاقتصادي الأمثل لهذه الوحدات .

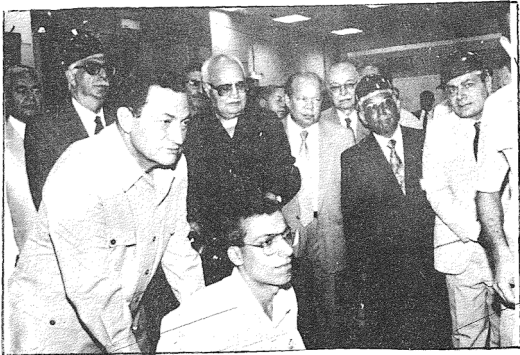
- رفع مستوى تأمين التغذية بين البلاد المشتركة في الربط عن طريق إتاحة انتقال أكبر قدرة كهربائية ممكنة بينهما في الحالات الطارئة .

وفي إطار الربط الكهربائي بين مصر ومجموعة دول الاندوجو تم عقد مؤتمرين لوزراء الطاقة والكهرباء بالدول الأعضاء في القاهرة عامي ٩٠ و ٩١ ، لإرساء دعائم مشروع رائد وطموح يستهدف الربط الكهربائي بين شبكة كهرباء سد انجا في زائير مع شبكة كهرباء السد العالي بأسوان في مصر .

كما سيتم الربط الكهربائي بين شبكات الكهرباء في بقية دول حوض النيل تحقيقا للتكامل في هذا المجال وكذلك من أجل تصدير الطاقة النظيفة التي تتمثل في فائض الكهرباء في المستقبل إلى أوروبا .



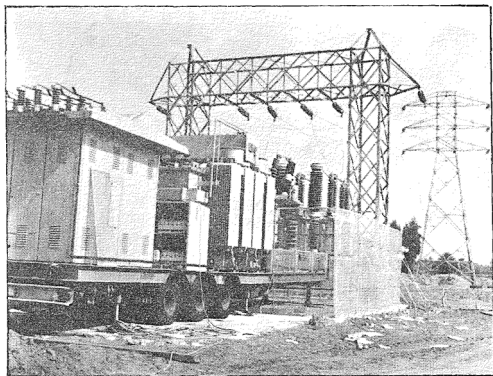
وأخيرا .. فإن هذه الإنجازات الضخمة ... التي تعتبر حلقة الربط الأولى لتوحيد العرب من جديد .. ستتم بسواعد أبناء قطاع الكهرباء والطاقة .. وخاصة العاملين بهيئة كهرباء مصر .. التي تحملت مسؤولية المشروع كفكرة .. ودراسة وتخطيط .. وتنفيذ في كل مراحله .. مما يؤهلها بحق لأن تكون رائدة تنفيذ المشروعات الكهربائية الحيوية ليس في مصر فحسب .. بل في منطقة الشرق الأوسط بأكملها .



● الرئيس مبارك وكبار قيادات الدولة اثناء زيارة  
محطة كهرباء دمنهور ●



● المهندس محمد السيد  
عيسى رئيس مجلس إدارة  
هيئة كهرباء مصر ●



● إحدى محطات الكهرباء ●



التعاون مع زائير



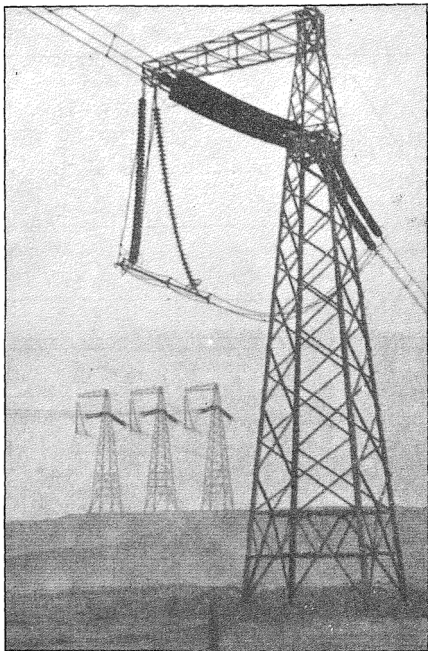
التعاون مع السعودية



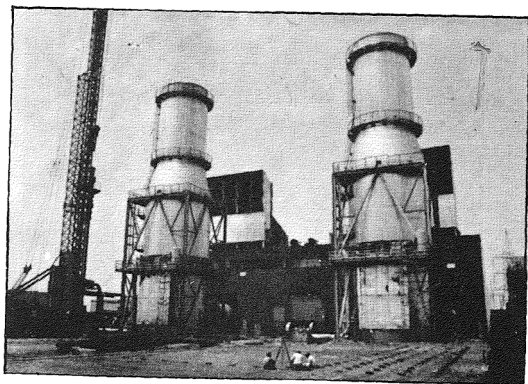
التعاون مع ليبيا



مؤتمر دول الاندوجو بالقاهرة

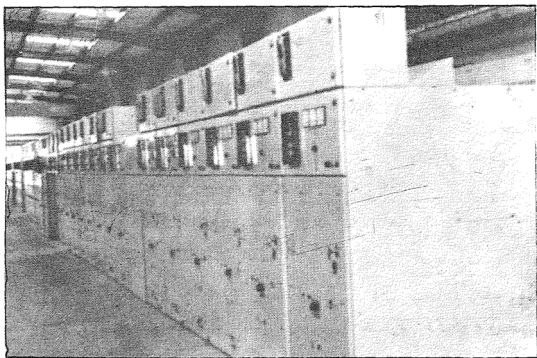


خطوط الـ ٥٠٠ ك . ف للشبكة القومية الموحدة كما  
تظهر بالصحراء الغربية

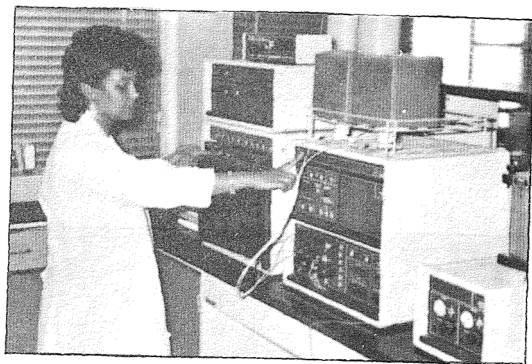


● محطة توليد كهرباء دمياط « الدورة المركبة » من  
المشروعات العملاقة التي تنفذها هيئة كهرباء مصر في  
شمال الدلتا ●

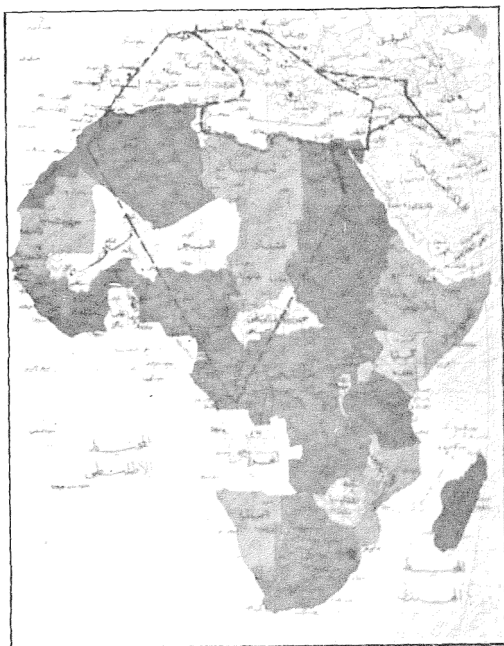




● لوحة توزيع كهربائية جهد متوسط ●



● مركز أبحاث الجهد الفائق والمعامل الكيماوية المركزية ..  
قاعدتان مركزيتان للبحث العلمى التطبيقى بهيئة كهرباء مصر وهما  
معا صرحان شامخان للبحث والتجريب والدراسات يموجان من  
الداخل بالباحثين النابغين الذين يفرزون عصارة فكرهم وعلمهم  
وبحوثهم واختباراتهم الرائدة حول المسائل العلمية والتكنولوجية  
والتجريبية المتصلة بالعمليات الرئيسية لتوليد ونقل وتوزيع  
الطاقة الكهربائية ●



● خريطة الشبكة العربية الافريقية الموحدة التي  
ترتبط مع أوروبا عبر تركيا والمغرب وتونس .



رقم الايداع ١٧٦٥ / ١٩٩٢  
الترقيم الدولي ٤ - ٠٠١ - ٣٣٩ - ٩٧٧

حقوق الطبع والنشر محفوظة لدار التعاون للطبع والنشر

طبع بمطابع مؤسسة دار التعاون للطبع والنشر



# شركة مصر للألومنيوم

إنتاجنا يغزو الأسواق العالمية



الإنتاج السنوي ١٨٠ ألف طن

مبانك أولية / سلك / بلاطات  
سندرات / ثنائف الألومنيوم

شركة مصر للألومنيوم

٥٠-٤٨ سبيل الخالق تراب القاهرة / ت: ٣٩٠٤٧٨٧ / ٣٩٠٤٧١٠ / ٣٩٠٢٢٨٤ القاهرة  
ت: ٧٦٢٩٣٢ / ٧٤٧٩٨٣ / مجمع عمارة / نكس ٩٢١١٩ / ٩٢٨٥٠ / القاهرة - فاكس ٩٦٥٨١٣٣١ مجمع عمارة  
فاكس ٣٩٠٦٧٩٣ القاهرة